



**T.C.**  
**SÜLEYMAN DEMİREL ÜNİVERSİTESİ**  
**ARAŞTIRMA İZLEME VE YÖNLENDİRME KOMİSYONU**

**İZLEME VE YÖNLENDİRME RAPORU**  
**(01 Ocak 2021 / 31 Aralık 2021 Dönemi)**

**Komisyon Başkanı**  
**Prof. Dr. Nevzat Özgü YİĞİT**

**Komisyon Üyeleri**  
**Doç. Dr. Simge VAROL**  
**Doç. Dr. Yasin ŞÖHRET**  
**Doç. Dr. Ömer ÇELİK**  
**Doç. Dr. Senem AKKOÇ**

**Isparta / 2022**

## Önsöz

Süleyman Demirel Üniversitesi Kalite Güvencesi Sistemi kurulmasına yönelik çalışmalar kapsamında “Süleyman Demirel Üniversitesi Kalite Güvence Sistemi Kurulması ve Kalite Komisyonu Çalışma Usul ve Esaslarına İlişkin Yönerge” hazırlanmış ve yürürlüğe konmuştur. İlgili yönergenin “Kalite Güvence Sisteminin Kurulması” başlıklı 11’inci maddesinde “Kalite güvence sistemi; araştırma, eğitim-öğretim, yönetim sistemi ve stratejik plan uygulama alanlarında kurulacak dört izleme ve yönlendirme komisyonu ile oluşturulur.” ifadesi yer almaktadır. Bu kapsamda, 23/01/2020 tarih ve 773 toplantı sayılı Yönetim Kurulu toplantısının 12 nolu kararı ile “Süleyman Demirel Üniversitesi Araştırma İzleme ve Yönlendirme Komisyonu” oluşturulmuştur.

Süleyman Demirel Üniversitesi vizyon olarak; evrensel ölçekte bilgi, teknoloji ve hizmet üreterek, ilham ve yön veren bir üniversite olmayı hedeflemektedir. Bu vizyona olarak da toplumla etkileşim içinde, insanı önceleyerek, uluslararası standartlarda eğitim vermeyi, araştırma yapmayı, hizmet sunmayı ve çözümler üretmeyi görev edinmiştir. Bu sorumluk bilinciyle personelin yetkinliklerini artırarak yeni bilgi ve teknolojiler üretmek, kullanmak ve yaymak Süleyman Demirel Üniversitesinin stratejisidir. Bu sorumluluk ve bilince sahip olan Süleyman Demirel Üniversitesi bünyesinde yürütülen araştırma faaliyetlerini izlemek ve bu faaliyetlerinin yaygın etkisi ile teknolojik ve ekonomik katkısının üst düzeye çıkarılmasına yönelik izlemek ve iyileştirme önerilerini sunmak Süleyman Demirel Üniversitesi Araştırma İzleme ve Yönlendirme Komisyonunun asli görevidir. Bu kapsamda komisyon üyeleri tarafından hazırlanan 2021 yılı İzleme ve Yönlendirme Raporu ile Süleyman Demirel Üniversitesinin 2021 yılı araştırma performansına ilişkin önemli ölçütler ortaya konularak değerlendirilmesi yapılmıştır. Bu raporun üniversitemizin araştırma ekosistemine katkı sunmasını dilerim.

Prof. Dr. Nevzat Özgü YİĞİT  
Süleyman Demirel Üniversitesi  
Araştırma İzleme ve Yönlendirme Komisyonu  
Başkanı

## C.1. Araştırma Stratejisi

SDÜ, stratejik planı çerçevesinde belirlenen akademik öncelikleriyle uyumlu, değer üretebilen ve toplumsal faydaya dönüştürülebilen araştırma ve geliştirme faaliyetleri yürütmektedir.

### C.1.1. Kurumun araştırma politikası, hedefleri ve stratejisi

- Üniversitemiz Araştırma Politikası, araştırma altyapısının güçlendirilmesi ve dijitalleşmenin getirdiği yeniliklerin tesis edilmesi amacıyla, ülkemizde ve dünyada yükseköğretim sektöründe yaşanan güncel gelişmeler sürekli takip edilerek günün değişen ve gelişen şartlarına uygun olarak, 2021-2025 Stratejik Planını tamamlayacak şekilde oluşturulmuştur (**Kanıt 1-2**).
- SDÜ, Kalite Politikasında araştırma kültürünü geliştirmeyi, bilgi ve değer üreten nitelikli araştırmacılar yetiştirmeyi, üst düzey araştırma ve teknoloji çıktıları elde etmeyi hedeflemektedir.
- Yenilikçi araştırma ve geliştirme faaliyetleri kurgulamayı ve yürütmeyi, bunu bölgesel ve ulusal kalkınma hedefleriyle uyumlu, ekonomik değer üreten ve toplumsal faydaya dönüştüren bir şekilde yapmayı kendine hedef edinmiştir.
- Üniversite-sanayi-kamu iş birliğini ve girişimciliği geliştiren bir sistem oluşturan, yeni araştırmalarla ilham ve yön veren üniversite olma vizyonunu destekleyen bir araştırma yapısı oluşturarak sürekli geliştirilmesini sağlamak olan yaklaşımları benimsemiştir.
- 2021-2025 Stratejik Planında araştırma geliştirme amaç ve hedefleri net bir şekilde ortaya koyulmuştur. Bu amaç ve hedeflerin araştırma geliştirmenin yanı sıra tüm kalite faaliyetleri ile ilişkilendirilmesini sağlayan 2021-2025 Stratejik Planı ve Kalite Süreçleri İlişkisi raporu hazırlanmıştır (**Kanıt 3**).

### Öneriler:

- Ülke ekonomisine yön verecek ve yüksek katma değer sağlayacak yeni bilgi ve teknolojiler üretmeye yönelik girişimcilik ekosisteminin kalıcılığının ve sürekliliğinin sağlanmasına yönelik stratejiler geliştirilmelidir.
- Yerel ve bölgesel düzeyde iş birliklerinin yanı sıra ulusal düzeyde iş birliklerinin geliştirilmesi gerekmektedir.

### Gelişmeye Açık Yönler

- Ulusal ve uluslararası düzeyde kurum içi ve kurumlar arası ortak programlar ve ortak araştırma birimleri ile araştırma ağlarına katılım ve işbirlikleri kurma gibi çoklu araştırma faaliyetlerine yönelik planlamalar ve tanımlı süreçler bulunmaktadır. Ancak bu planlar ve süreçler doğrultusunda yapılmış uygulamalar bulunmamaktadır veya uygulamalar tüm birimleri kapsamamaktadır.
- Yerel ve bölgesel düzeyde iş birliklerinin yanı sıra ulusal düzeyde iş birliklerinin geliştirilmesi gelişmeye açık yönlerimizdendir.
- Üniversitemiz bünyesinde bulunan araştırma merkezleri üniversitemizin proje üretkenliğini iyileştirme bakımından potansiyele sahiptir.

### Olgunluk Düzeyi:

	1	2	3	4	5
	<b>Çalışma bulunmamaktadır</b>	<b>Planlama</b>	<b>Planlama ve Uygulama</b>	<b>Planlama, Uygulama, Kontrol Etme, Önlem Alma</b>	<b>Örnek gösterilebilir</b>
<b>Lütfen uygun olgunluk düzeyini (X) ile işaretleyiniz.</b>				<b>X</b>	

### Örnek Kanıtlar:

- Kanıt 1. SDÜ Araştırma Politikası.pdf
- Kanıt 2. 2021-2025 Stratejik Planı.pdf
- Kanıt 3. 2021-2025 Stratejik Planı ve Kalite Süreçleri İlişkisi.pdf

### C.1.2. Araştırma-geliştirme süreçlerinin yönetimi ve organizasyonel yapısı

- Süleyman Demirel Üniversitesinin tanımlı araştırma politikası, stratejisi ve hedefleri doğrultusunda yapılan uygulamalar bulunmaktadır. Buna uygun olarak da hedeflerin periyodik olarak takibinin yapılması ve sürecin izlenmesi için Süleyman Demirel Üniversitesi Araştırma ve Yenilikçilik Direktörlüğü (AYD) faaliyet yürütmektedir (**Kanıt 4- 5**).
- Ülke ekonomisine yön verecek ve yüksek katma değer sağlayacak yeni bilgi ve teknolojiler üretmek için çok bileşenli bir mekanizma kurgulanmıştır. Bu mekanizmanın ilk ayağı; ön kuluçka, kuluçka, prototip atölyesi vb. hizmetlerin sunulmasıyla girişimcilik mekanizmasının geliştirilmesidir.
- Ulusal ve uluslararası iş birliği kapsamında ODTÜ Teknokent ve İTÜ Teknokent ile girişimcilik özelinde protokol yapılmıştır. Araştırma ve Yenilikçilik Direktörlüğünün kurulmasıyla birlikte 2021 yılı içerisinde öğretim üyelerinin uluslararası ikili iş birliği proje çalışmaları hızlanmıştır.
- Süleyman Demirel Üniversitesi Araştırma ve Yenilikçilik Direktörlüğü tarafından sunulan hizmetlerin tanınırlığının artırılması ve kurum içi araştırma kültürünün yaygınlaştırılması amacıyla 2021 yılı içerisinde AYD tarafından üniversitemiz tüm akademik birimlerinde bilgilendirme toplantıları düzenlenmiştir.
- Proje ve araştırma geliştirme faaliyetlerine ilişkin duyuru ve haberlerin yanı sıra faaliyetler ve raporlar SDÜ AYD ve Ulusal ve Uluslararası Araştırma Proje Koordinatörlüğü web sitelerinden yayınlanmaktadır (**Kanıt 6-7**).
- Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Derneğinde aktif rol alınmıştır, bu şekilde ulusal paydaşlarla iş birlikleri artmıştır. Çoklu Ulusal paydaşı olan proje sayısında artış olmuştur. Ulusal düzeyde proje pazarı ve hackathonlarla ulusal iş birlikleri geliştirilmiştir. Ulusal düzeyde ekonomiye katkı sağlayacak alanlara öncelik verilerek araştırma çalışmaları bu alanlara yönlendirilmiştir. Özellikle YETEM (Yenilikçi Teknolojiler Uygulama ve Araştırma Merkezi) ile SUDUM (Doğal Ürünler Uygulama ve Araştırma Merkezi) bu anlamda önemli rol oynamaktadır.
- Yükseköğretim Genel Kurulu'nun 06.01.2021 tarihli toplantısında uygun bulunan ve yürürlüğe giren Süleyman Demirel Öğretim Üyeliği Kadrolarına Başvurma, Atanma ve Yükseltme Kriterlerine İlişkin Yönergede değişiklik yapılması ile üniversitemizin yayın üretkenliğini artıracak niteliktedir (**Kanıt 8**).

## Öneriler:

- Diğer alanlarda yayın üretkenliğini artırmaya yönelik olarak altyapı iyileştirmeleri ve lisansüstü öğrenci yetkinliğinin artırılması gerekmektedir.
- Üniversitemiz bünyesinde faaliyet yürüten araştırma merkezlerinin dış kaynaklı projeler ile altyapılarını iyileştirmeleri teşvik edilmelidir. Böylelikle araştırma merkezlerinin faaliyet alanlarına yönelik olarak yenilikçi araştırmalara ev sahipliği yaparak yayın üretkenliğine olumlu katkı sağlaması önerilmektedir.
- Üniversitemizin dahil olduğu YÖK 100/2000 öncelikli araştırma alanları ile ilgili ulusal düzeyde öncü olan kurum ve kuruluşlar ile öğretim üyelerini bir araya getirecek tematik çalıştaylar düzenlenerek üniversite-sanayi etkileşimi artırılmalıdır.
- Düzenlenecek etkinliklerle ulusal düzeyde kurum ve kuruluşlar ile iş birlikleri artırılarak teknoloji üretme, kullanma ve geliştirme faaliyetleri geliştirilmelidir.
- Süleyman Demirel Üniversitesi Araştırma ve Yenilikçilik Direktörlüğü tarafından sunulan hizmetlerin de etkin kullanımı ile sektörün öncüleri ile sanayi odaklı tez ve projelerin üretilmesi, üniversitemizin yerel, bölgesel ve ulusal düzeyde daha etkin hale gelmesini sağlayacaktır. Bu kapsamda lisansüstü düzeyde sanayi odaklı araştırmacı yetiştirmeye olanak sağlayacak mevcut Biyomühendislik, Yenilenebilir Enerji ve Taşıt Teknolojileri benzeri yeni disiplinler arası anabilim dalları kurularak proje, ürün, faydalı model ve patent çıktısı sağlayacak lisansüstü eğitim programlarının sayısı artırılmalıdır.
- Süleyman Demirel Üniversitesi Araştırma ve Yenilikçilik Direktörlüğüne bağlı olarak faaliyet yürüten Göller Bölgesi Teknokent A.Ş. tarafından üniversite-sanayi iş birliğini artırmaya yönelik yerel, bölgesel ve ulusal düzeyde kalkınma hedefleri bakımından önem arz eden alanlarda kümelenmelere öncülük edilmelidir.

## Gelişmeye Açık Yönler

- Ulusal ve uluslararası düzeyde kurum içi ve kurumlar arası ortak programlar ve ortak araştırma birimleri ile araştırma ağlarına katılım ve işbirlikleri kurma gibi çoklu araştırma faaliyetlerine yönelik planlamalar ve tanımlı süreçler bulunmaktadır. Ancak bu planlar ve süreçler doğrultusunda yapılmış uygulamalar bulunmamaktadır veya uygulamalar tüm birimleri kapsamamaktadır.
- Son yıllarda önem kazanan havacılık ve uzay sanayi, akıllı ulaşım teknolojileri, biyoteknoloji, yenilikçi tıp teknolojileri, yenilikçi enerji teknolojileri gelecek vaat eden araştırma alanlarıdır. Üniversitemizin dahil olduğu öncelikli alanlarla da uyumlu olan bu araştırma alanlarına daha fazla ağırlık verilerek yeni teknolojileri üretme, kullanma ve geliştirme faaliyetlerinin hızlandırılması gerekmektedir.
- Yerel ve bölgesel düzeyde iş birliklerinin yanı sıra ulusal düzeyde iş birliklerinin geliştirilmesi gerekmektedir.
- Süleyman Demirel Üniversitesi Araştırma ve Yenilikçilik Direktörlüğü tarafından sunulan makale ön değerlendirme, dil kontrol (proofreading) vb. hizmetlerin üniversitemiz içerisinde yaygınlaştırılması ve daha fazla akademik personelin bu hizmetlere erişiminin sağlanması üniversitemizin yayın üretkenliğine olumlu etki sağlayacaktır.
- Lisansüstü programlara daha bilinçli ve donanımlı öğrencilerin alımı üniversitemizin yayın üretkenliğine olumlu etki sağlayacaktır.
- Öncelikli alanlara yönelik olarak mevcut lisansüstü programların müfredatlarının iyileştirilmesi üniversitemizin yayın üretkenliğine olumlu etki sağlayacaktır.
- Uluslararası veri tabanlarında yapılan incelemelere göre; özellikle sağlık bilimleri, genel mühendislik bilimleri, fizik, çevre bilimleri, malzeme bilimi/teknolojileri ve biyoteknoloji

alanları yayın üretkenliği bakımından öne çıkmaktadır. Diğer alanlarda ise akademik personelin üretkenliğinin artırılması üniversitemizin üretkenliğine ivme kazandıracaktır.

#### Olgunluk Düzeyi:

	1	2	3	4	5
	Çalışma bulunmamaktadır	Planlama	Planlama ve Uygulama	Planlama, Uygulama, Kontrol Etme, Önlem Alma	Örnek gösterilebilir
Lütfen uygun olgunluk düzeyini (X) ile işaretleyiniz.				X	

#### Örnek Kanıtlar:

- Kanıt 4. AYD Usül ve Esasları.pdf
- Kanıt 5. AYD Organizasyon Şeması.pdf
- Kanıt 6. <https://ayd.sdu.edu.tr/>
- Kanıt 7. <https://projekoord.sdu.edu.tr/>
- Kanıt 8. Süleyman Demirel Öğretim Üyeliği Kadrolarına Başvurma, Atanma ve Yükseltme Kriterlerine İlişkin Yönerge

#### C.1.3. Araştırmaların yerel/bölgesel/ulusal kalkınma hedefleriyle ilişkisi

- SDÜ'nün araştırma altyapısını oluşturan stratejilerden biri de bölgesel hizmet katkısı yüksek araştırma geliştirme faaliyetlerini sürdürmektir. Ülke ekonomisine yön verecek ve yüksek katma değer sağlayacak yeni bilgi ve teknolojiler üretmek için çok bileşenli bir mekanizma kurgulanmıştır. Bu mekanizmanın ilk ayağı; Önkuluçka ve Kuluçka Merkezleri, Prototip Atölyesi vb. hizmetlerin sunulmasıyla girişimcilik mekanizmasının geliştirilmesidir. Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı (BAKA) desteği ile kurulan Önkuluçka ve Kuluçka Merkezlerinde girişimcilere destek sağlamak için kurulan Prototip Atölyesi ile büyük ölçekli projelerin ön çalışmalarının yapılması sağlanmaktadır. Bunun yanında bölgede girişimcilik ekosistemi içinde yer alan aktörler arası işbirliğini artırmak ve bölgenin rekabet gücü yüksek öncelikli alanlarındaki üretim kapasitesini yükseltmek amacıyla Teknoloji Geliştirme Merkezi (TEKMER) kurulma çalışmaları devam etmektedir (**Kanıt 9-10-11**).
- Zengin bir kültürel mirasa sahip olan bölgenin bu kültürel mirasının korunması için SOKÜM (Somut Olmayan Kültürel Miras) projeleri hayata geçirilmiş ve farklı konularda gerçekleştirilen araştırmalarla devam etmektedir (**Kanıt 12-13**).
- Ulusal düzeyde ekonomiye katkı sağlayacak alanlar belirlenip, öncelik verilerek araştırma çalışmaları bu alanlara yönlendirilmiştir. Özellikle YETEM ile SUDUM (Doğal Ürünler Uygulama ve Araştırma Merkezi) bu anlamda önemli rol oynamaktadır (**Kanıt 14-15**). Bu merkezlerimizin ülkemizin önemli savunma sanayi oluşumlarından TAI ve ASELSAN ile işbirliği bulunmaktadır (<https://www.tusas.com/kurumsal/inovasyon-ve-teknoloji/universite-sanayi-isbirligi-protokolleri>). Üniversitemizin güçlü olduğu ve aynı zamanda ulusal düzeyde ekonomiye katkı sağlayacak alanlar önceliklendirilerek araştırma çalışmaları bu temalara yönlendirilmiştir (örneğin sağlık ve tıbbi aromatik bitkiler) (<https://yetem.sdu.edu.tr/tr/biyomuhendislik-laboratuvarlari/tum-genom-analizlaboratuvari-9707s.html>) (<https://sudum.sdu.edu.tr/tr/birimler.html>).

- YETEM bünyesinde faaliyete geçirilen “LABSİS” uygulaması ile ARGE çalışmalarının anlık istatistikleri (üniversite içi talepler, diğer üniversitelerin ve sanayinin talepleri, analiz çeşidi/sayısı/bütçesi, analiz isteğinde bulunan proje sayısı ve çeşitleri vb.) tutulmakta ve ARGE stratejisinin değerlendirilmesinde kullanılmaktadır (**Kanıt 16**).
- Ülke ekonomisine katkı sağlamak amacıyla önceki yıllarda oluşturulan Yeşil Kampüs Komisyonu, Sıfır Atık Komisyonu faaliyetlerine 2021 yılında da devam etmiştir (**Kanıt 17**).

### Öneriler:

- TÜBİTAK Girişimci Yenilikçi Üniversite Endeksi sıralamasında ilk 50 üniversite içerisinde 39. Sırada yer almakta olan Üniversitemizin toplam puanı 37.13’dür. Toplam puanın 6.19’u Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Yetkinliği, 2.93’ü Fikri Mülkiyet Havuzu, 10.56’sı İşbirliği ve Etkileşim ve 17.45’i ise Ekonomik ve Toplumsal Katkı başlıkları altında toplanmıştır (<https://www.tubitak.gov.tr/tr/icerik-2021-girisimci-ve-yenilikci-universite-endeksi>). Bu duruma göre Öğretim üyelerinin bilimsel araştırma ve yayın sayılarının artırılması, sanayi-üniversite odaklı çalışmaların daha da artırılması gerekmektedir.
- Ürün odaklı projeler ile patent, faydalı model, marka başvurularını artırmaya yönelik kurum dışı desteklerin tanıtımı daha etkin yapılmalıdır.
- Öğretim üyelerinin ve öğrencilerin Göller Bölgesi Teknokent bünyesinde SDÜ BiggWind destekleri başta olmak üzere diğer kurum dışı destekler ile şirket kurmalarını teşvik edici uygulamalar başlatılmalıdır.

### Gelişmeye Açık Yönler

- Ülke ekonomisine yön verecek ve yüksek katma değer sağlayacak yeni bilgi ve teknolojiler üretmeye yönelik bir girişimcilik ekosistemi oluşturulmaya başlanmıştır.
- Ülke ekonomisine yön verecek ve yüksek katma değer sağlayacak yeni bilgi ve teknolojiler üretmeye yönelik girişimcilik ekosisteminin kalıcılığının ve sürekliliğinin sağlanmasına yönelik stratejiler geliştirilmelidir.

### Olgunluk Düzeyi:

	1	2	3	4	5
	<b>Çalışma bulunmamaktadır</b>	<b>Planlama</b>	<b>Planlama ve Uygulama</b>	<b>Planlama, Uygulama, Kontrol Etme, Önlem Alma</b>	<b>Örnek gösterilebilir</b>
<b>Lütfen uygun olgunluk düzeyini (X) ile işaretleyiniz.</b>				<b>X</b>	

### Örnek Kanıtlar:

- Kanıt 9. Ön Kuluçka-Kuluçka Çalışma Esasları.pdf
- Kanıt 10. Prototip Atölyesi Başvuru Dosyası.pdf
- Kanıt 11. Tekmer Y.K. kararı.pdf
- Kanıt 12. SOKÜM Kitap.pdf
- Kanıt 13. Şan ve Flüt İçin Piyano Eşlikli Isparta Türküleri
- Kanıt 14. Yetem Yönergesi.pdf
- Kanıt 15. Sudum Yönergesi.pdf
- Kanıt 16. YETEM-LABSİS

- Kanıt 17. Yeşil Kampüs faaliyetleri

## C.2. Araştırma Kaynakları

SDÜ, araştırma ve geliştirme faaliyetleri için uygun fiziki altyapı ve mali kaynaklar oluşturmakta ve bunların etkin şekilde kullanımını sağlamaktadır. Kurumun araştırma politikaları, iç ve dış paydaşlarla iş birliğini ve kurum dışı fonlardan yararlanmayı teşvik etmektedir.

### C.2.1. Araştırma kaynakları

- SDÜ'nün sunduğu fiziki, teknik ve mali araştırma kaynakları stratejik planda belirtilmiş olan misyon, hedef ve stratejileriyle uyumlu olarak yönetilmekte ve yönlendirilmektedir. Özellikle öncelikli alanlar, lisans ve lisansüstü öğrenci projelerini desteklemeye yönelik politikalar uygularken kurum dışı mali kaynakların kullanımını teşvik amacıyla da Araştırma Başlangıç Destek Projeleri (ABP) ve İleri Araştırma Destek Projeleri (İADP) desteklenmektedir. Diğer
- SDÜ bünyesinde faaliyeti sürdüren Araştırma ve Yenilikçilik Direktörlüğü ve bağlı birimleri tarafından tüm birimlere araştırma kaynaklarının kullanımına yönelik yönlendirme ve yol gösterme hizmeti sunulmaktadır.

Tablo 1. 2021 Yılı Birimlere Göre Proje Başvuru Sayılarının Dağılımı

BİRİM	PROJE BAŞVURU SAYISI
Mühendislik F.	42
Tıp F.	22
İİBF	14
Fen Edebiyat F.	9
Eczacılık	8
Rektörlük (KA!30)	7
Diş Hekimliği F.	6
Eğitim F.	4
Spor Bilimleri F.	4
Mimarlık F.	3
Güzel Sanatlar F.	3
Rektörlük	2
Isparta SHMYO	2
Sağlık Bilimleri F.	1
YETEM	1
<b>Toplam</b>	<b>128</b>



- AYD tarafından sağlanan lisans ve lisansüstü öğrenci projeleri, Araştırma Başlangıç Destek Projeleri (ABP), İleri Araştırma Destek Projeleri, GÜdümlü Proje, proje yazım eğitimleri, mentorluk hizmeti başta olmak üzere araştırma faaliyetlerine yönelik tüm olanaklar şartları taşıyan tüm öğretim elemanlarına açık olup, birimler bazında ayırım yapılmadığı sunulan hizmetin uygulama esaslarını belirleyen yönergesinde ifade edilmektedir. Diğer yandan Araştırma ve Yenilikçilik Direktörlüğü faaliyet raporunda da sunulan Tablo 1’de birimlere göre proje başvuru dağılımları görülmektedir.
- Birimlerin kaynakları ve olanakları ne şekilde kullandığı Araştırma ve Yenilikçilik Direktörlüğü tarafından izlenmektedir. Politikalarda ve kaynakların kullanımındaki iyileştirmeler ise izleme raporlarına göre ve birimlerden ya da öğretim elemanlarından gelen öneriler doğrultusunda yapılmaktadır.
- SDÜ bünyesinde kullanılan kurum içi ve kurum dışı araştırma kaynaklarının çeşitliliği ve yeterliliği Araştırma ve Yenilikçilik Direktörlüğü tarafından izlenmektedir. Özellikle kurum dışı kaynakların kullanımını artırmaya yönelik sürekli olarak teşvik edici yeni düzenlemeler yapılmaktadır. Araştırma ve Yenilikçilik Direktörlüğü faaliyet raporunda da yer alan Şekil 1’de 2021 yılı proje türlerine göre başvuru dağılımları görülmektedir.

### **Öneriler:**

- Üniversite içi kaynakların daha etkin kullanımı için öğretim üyelerinin araştırma kabiliyetlerinin ve rekabet edebilirliklerinin iyileştirilmesi önerilmektedir.
- Üniversitemizin dahil olduğu YÖK 100/2000 öncelikli araştırma alanları ile ilgili ulusal düzeyde öncü olan kurum ve kuruluşlar ile öğretim üyelerini bir araya getirecek tematik çalıştaylar düzenlenerek üniversite-sanayi etkileşimi artırılmalıdır.
- Süleyman Demirel Üniversitesi Araştırma ve Yenilikçilik Direktörlüğü tarafından sunulan hizmetlerin de etkin kullanımı ile ulusal düzeyde sektörün öncüleri ile sanayi odaklı tez konuları belirlenerek araştırma odaklarının tespit edilmesi ve buradan yola çıkarak projeler üretilmelidir.
- Lisansüstü düzeyde sanayi odaklı araştırmacı yetiştirmeye yönelik yeni disiplinler arası anabilim dalları kurularak sanayi-üniversite ortaklığında projeler geliştirebilecek lisansüstü eğitim programlarının sayısı artırılmalıdır.

### **Gelişmeye Açık Yönler**

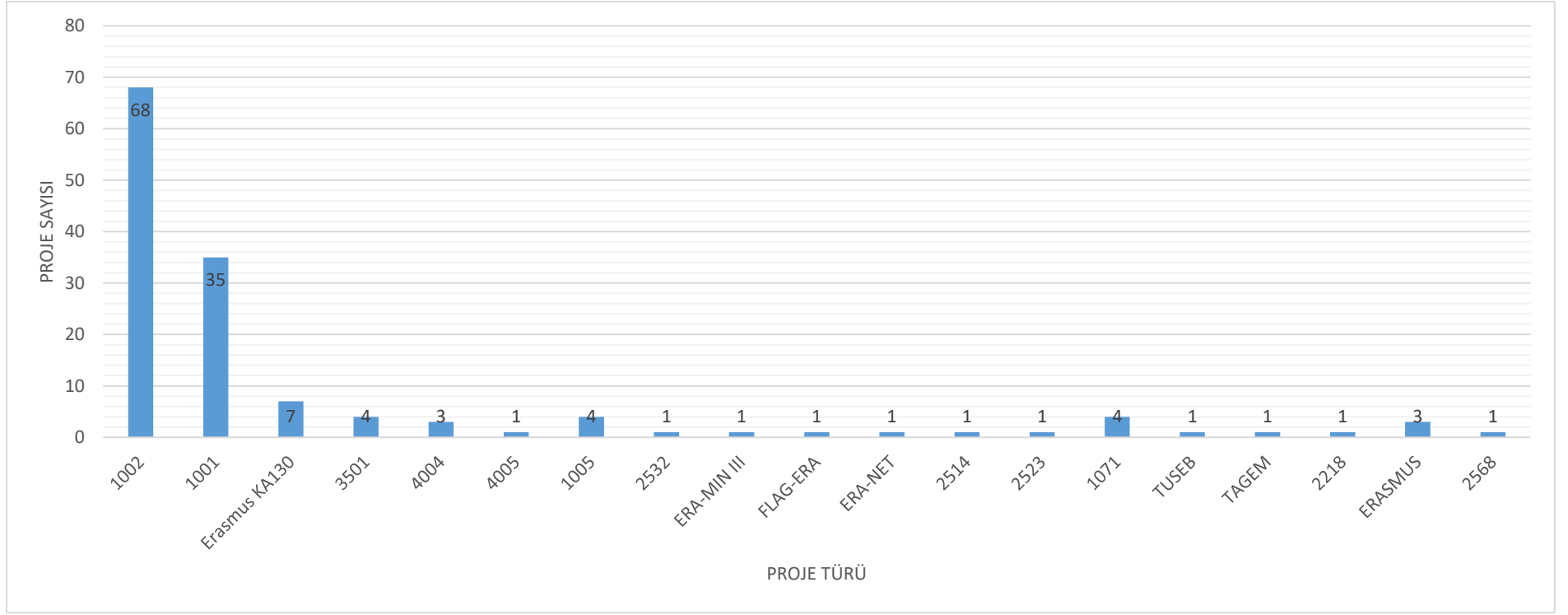
- 18 ayrı YÖK 100/2000 öncelikli alanda lisansüstü eğitim veren üniversitemizin bu alanlarda etkinliğini artırarak öncelikli alanlarda proje üretkenliğini iyileştirme potansiyeli bulunmaktadır.
- Üniversitemiz bünyesinde bulunan araştırma merkezleri üniversitemizin proje üretkenliğini iyileştirme bakımından potansiyele sahiptir.
- Süleyman Demirel Üniversitesi Araştırma ve Yenilikçilik Direktörlüğü tarafından uygulanmaya başlanan doktora sonrası araştırmacı (post-doc) programı ile üniversitemizin proje üretkenliğinin iyileştirilmesi mümkündür.

**Olgunluk Düzeyi:**

	1	2	3	4	5
	<b>Çalışma bulunmamaktadır</b>	<b>Planlama</b>	<b>Planlama ve Uygulama</b>	<b>Planlama, Uygulama, Kontrol Etme, Önlem Alma</b>	<b>Örnek gösterilebilir</b>
<b>Lütfen uygun olgunluk düzeyini (X) ile işaretleyiniz.</b>				<b>X</b>	

**Örnek Kanıtlar:**

- Kanıt 18. SDÜ Araştırma Politikası.pdf
- Kanıt 19. 2021-2025 Stratejik Planı.pdf
- Kanıt 20. AYD Usül ve Esasları.pdf
- Kanıt 21. <https://ayd.sdu.edu.tr/>
- Kanıt 22. <https://projekoord.sdu.edu.tr/>
- Kanıt 23. Araştırma ve Yenilikçilik Direktörlüğü 2021 Yılı Faaliyet Raporu



Şekil 1.2021 Yılı Proje Türlerine Göre Başvuru Dağılımları

## C.2.2. Üniversite içi kaynaklar (BAP)

- Üniversite içi kaynakların kullanımı için belirli kriterler tanımlanmış ve tüm öğretim üyelerinin başvuru yapmasına olanak sağlanmaktadır. Başvurular çevrimiçi olarak BAPSİS sistemi üzerinden alınmakta olup, tüm öğretim üyelerinin sisteme giriş izni bulunmaktadır. Diğer yandan Şekil 2 ve 3'ten de görüleceği üzere farklı proje türlerinde projeler yürütülmektedir.
- Araştırma potansiyelini geliştirmek üzere proje, konferans katılımı, seyahat, uzman daveti destekleri, kişisel fonlar, motivasyonu arttırmak üzere ödül ve rekabetçi yükseltme kriterleri var mıdır? Öğretim üyelerinin performansını arttırmaya yönelik olarak teşvik edici uygulamalar bulunmaktadır. Bunlar; güdümlü projeler, performans projeleri ve nitelikli yayın şartıyla bütçe artırımını olanakları olarak örneklenebilir.
- Üniversite içi kaynakların 2020-2021 yılları arasındaki değişimi bütçe ve sayı bakımından karşılaştırmalı olarak Şekil 2 ve 3'te verilmiştir. Lisansüstü tez projelerinin bütçe sayılarında düşüş gözlemlenirken, yalnızca performans projelerinin bütçesinde artış belirlenmiştir.

### Öneriler:

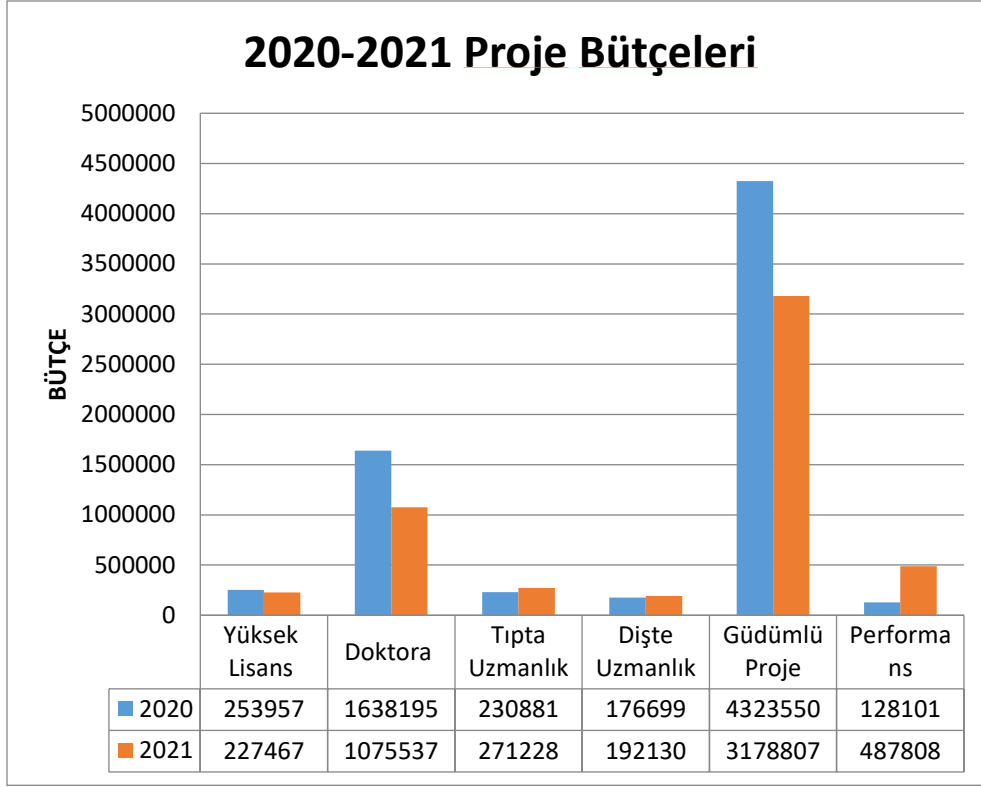
- Üniversite içi kaynakların daha etkin kullanımı için öğretim üyelerinin araştırma kabiliyetlerinin ve rekabet edebilirliklerinin iyileştirilmesi önerilmektedir.
- Üniversitemizin dahil olduğu YÖK 100/2000 öncelikli araştırma alanları ile ilgili ulusal düzeyde öncü olan kurum ve kuruluşlar ile öğretim üyelerini bir araya getirecek tematik çalıştaylar düzenlenerek üniversite-sanayi etkileşimi artırılmalıdır.
- Süleyman Demirel Üniversitesi Araştırma ve Yenilikçilik Direktörlüğü tarafından sunulan hizmetlerin de etkin kullanımı ile ulusal düzeyde sektörün öncüleri ile sanayi odaklı tez konuları belirlenerek araştırma odaklarının tespit edilmesi ve buradan yola çıkarak projeler üretilmelidir.
- Lisansüstü düzeyde sanayi odaklı araştırmacı yetiştirmeye yönelik yeni disiplinler arası anabilim dalları kurularak sanayi-üniversite ortaklığında projeler geliştirebilecek lisansüstü eğitim programlarının sayısı artırılmalıdır.

### Gelişmeye Açık Yönler

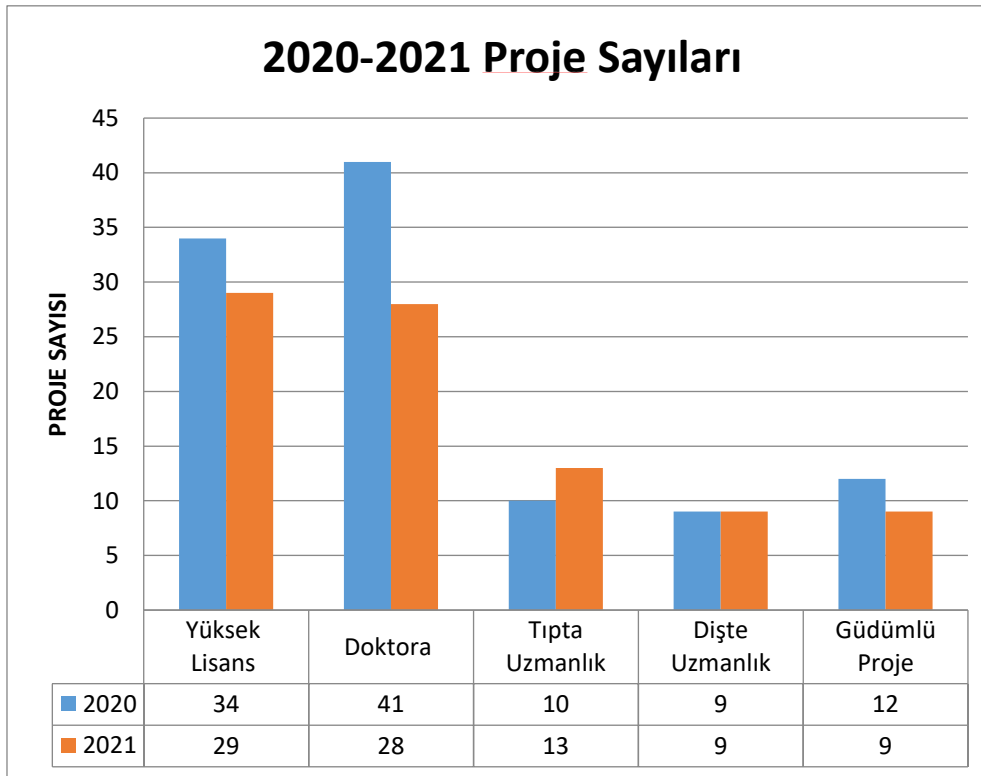
- 18 ayrı YÖK 100/2000 öncelikli alanda lisansüstü eğitim veren üniversitemizin bu alanlarda etkinliğini artırarak öncelikli alanlarda proje üretkenliğini iyileştirme potansiyeli bulunmaktadır.
- Üniversitemiz bünyesinde bulunan araştırma merkezleri üniversitemizin proje üretkenliğini iyileştirme bakımından potansiyele sahiptir.
- Süleyman Demirel Üniversitesi Araştırma ve Yenilikçilik Direktörlüğü tarafından uygulanmaya başlanan doktora sonrası araştırmacı (post-doc) programı ile üniversitemizin proje üretkenliğinin iyileştirilmesi mümkündür.

### Olgunluk Düzeyi:

	1	2	3	4	5
	<b>Çalışma bulunmamaktadır</b>	<b>Planlama</b>	<b>Planlama ve Uygulama</b>	<b>Planlama, Uygulama, Kontrol Etme, Önlem Alma</b>	<b>Örnek gösterilebilir</b>
<b>Lütfen uygun olgunluk düzeyini (X) ile işaretleyiniz.</b>				<b>X</b>	



Şekil 2. 2020-2021 Yılları BAP Bütçe Değişimi



Şekil 3. 2020-2021 Yılları BAP Proje Sayısı Değişimi

**Örnek Kanıtlar:**

- Kanıt 18. SDÜ Araştırma Politikası.pdf
- Kanıt 19. 2021-2025 Stratejik Planı.pdf
- Kanıt 20. AYD Usül ve Esasları.pdf
- Kanıt 21. <https://ayd.sdu.edu.tr/>
- Kanıt 22. <https://projekoord.sdu.edu.tr/>
- Kanıt 23. Araştırma ve Yenilikçilik Direktörlüğü 2021 Yılı Faaliyet Raporu
- Kanıt 24. <https://bapsis.sdu.edu.tr>

### C.2.3. Üniversite dışı kaynaklara yönelim (Destek birimleri, yöntemleri)

- Dış kaynakların kullanımını artırmaya yönelik Araştırma ve Yenilikçilik Direktörlüğü tarafından proje yazma eğitimleri ve proje hazırlama sürecinde mentorluk desteği sunulmaktadır. Diğer yandan dış kaynaklı proje başvurularının takip edilmesi ve duyurulması faaliyetleri AYD ve bağlı birimler tarafından sürdürülmektedir.
- Üniversite dışı kaynakların kullanımını desteklemeye yönelik politikalar uygularken kurum dışı mali kaynakların kullanımını teşvik amacıyla da Araştırma Başlangıç Destek Projeleri (ABP) ve İleri Araştırma Destek Projeleri (İADP) desteklenmektedir.
- SDÜ bünyesinde faaliyeti sürdüren Araştırma ve Yenilikçilik Direktörlüğü ve bağlı birimleri tarafından tüm birimlere araştırma kaynaklarının kullanımı izlenmekte ve performans ölçümü yapılmaktadır.

### Öneriler:

- Üniversite içi kaynakların daha etkin kullanımı için öğretim üyelerinin araştırma kabiliyetlerinin ve rekabet edebilirliklerinin iyileştirilmesi önerilmektedir.
- Üniversitemizin dahil olduğu YÖK 100/2000 öncelikli araştırma alanları ile ilgili ulusal düzeyde öncü olan kurum ve kuruluşlar ile öğretim üyelerini bir araya getirecek tematik çalıştaylar düzenlenerek üniversite-sanayi etkileşimi artırılmalıdır.
- Süleyman Demirel Üniversitesi Araştırma ve Yenilikçilik Direktörlüğü tarafından sunulan hizmetlerin de etkin kullanımı ile ulusal düzeyde sektörün öncüleri ile sanayi odaklı tez konuları belirlenerek araştırma odaklarının tespit edilmesi ve buradan yola çıkarak projeler üretilmelidir.
- Lisansüstü düzeyde sanayi odaklı araştırmacı yetiştirmeye yönelik yeni disiplinler arası anabilim dalları kurularak sanayi-üniversite ortaklığında projeler geliştirebilecek lisansüstü eğitim programlarının sayısı artırılmalıdır.

### Gelişmeye Açık Yönler

- 18 ayrı YÖK 100/2000 öncelikli alanda lisansüstü eğitim veren üniversitemizin bu alanlarda etkinliğini artırarak öncelikli alanlarda proje üretkenliğini iyileştirme potansiyeli bulunmaktadır.
- Üniversitemiz bünyesinde bulunan araştırma merkezleri üniversitemizin proje üretkenliğini iyileştirme bakımından potansiyele sahiptir.
- Süleyman Demirel Üniversitesi Araştırma ve Yenilikçilik Direktörlüğü tarafından uygulanmaya başlanan doktora sonrası araştırmacı (post-doc) programı ile üniversitemizin proje üretkenliğinin iyileştirilmesi mümkündür.

**Olgunluk Düzeyi:**

	1	2	3	4	5
	<b>Çalışma bulunmamaktadır</b>	<b>Planlama</b>	<b>Planlama ve Uygulama</b>	<b>Planlama, Uygulama, Kontrol Etme, Önlem Alma</b>	<b>Örnek gösterilebilir</b>
<b>Lütfen uygun olgunluk düzeyini (X) ile işaretleyiniz.</b>				<b>X</b>	

**Örnek Kanıtlar:**

- Kanıt 18. SDÜ Araştırma Politikası.pdf
- Kanıt 19. 2021-2025 Stratejik Planı.pdf
- Kanıt 20. AYD Usul ve Esasları.pdf
- Kanıt 21. <https://ayd.sdu.edu.tr/>
- Kanıt 22. <https://projekoord.sdu.edu.tr/>
- Kanıt 23. Araştırma ve Yenilikçilik Direktörlüğü 2021 Yılı Faaliyet Raporu
- Kanıt 24. <https://bapsis.sdu.edu.tr>

**C.2.4. Doktora programları ve doktora sonrası imkanlar**

- Üniversitemiz doktora programlarının başvuru süreçleri, kayıtlı öğrencileri ve mezun sayıları takip edilmekte olup, hem enstitüler hem de Araştırma ve Yenilikçilik Direktörlüğü kayıt altına alınmaktadır.
- Doktora araştırmacılarını teşvik etmeye yönelik olarak lisansüstü araştırma projeleri desteklenmektedir. Diğer yandan lisansüstü öğrencilerimizin de girişimcilik ekosisteminden yararlanma olanağı bulunmaktadır. uygulamalar mevcut mudur?
- Üniversitemizde 2021 yılında yayımlanan Süleyman Demirel Üniversitesi Doktora Sonrası Araştırma (DOSAP) Uygulama Esas ve Usulleri ile doktora sonrası araştırmacıların SDÜ bünyesinde araştırma faaliyetleri yürütmesi ve öğretim üyelerimizin diğer kurumlarda doktora sonrası araştırma için izleyeceği yol ve sunulan olanaklar tanımlanmıştır.

**Öneriler:**

İzleme ve Yönlendirme Komisyonu önerilerine yer verilmelidir.

**Gelişmeye Açık Yönlere**

İzleme ve Yönlendirme Komisyonu tarafından tespit edilen gelişmeye açık yönlere ve iyileştirme önerilerine yer verilmelidir.

**Olgunluk Düzeyi:**

	1	2	3	4	5
	<b>Çalışma bulunmamaktadır</b>	<b>Planlama</b>	<b>Planlama ve Uygulama</b>	<b>Planlama, Uygulama, Kontrol Etme, Önlem Alma</b>	<b>Örnek gösterilebilir</b>
<b>Lütfen uygun olgunluk düzeyini (X) ile işaretleyiniz.</b>					

## Örnek Kanıtlar:

- Kanıt 25. Süleyman Demirel Üniversitesi Doktora Sonrası Araştırma (DOSAP) Uygulama Esas ve Usulleri

### C.3. Araştırma Yetkinliği

Kurum, öğretim elemanlarının araştırma yetkinliğinin sürdürmek ve iyileştirmek için olanaklar sunmalıdır.

#### C.3.1. Öğretim elemanlarının araştırma yetkinliğinin geliştirilmesi

- Üniversitemiz tarafından Akademik Faaliyet Öz Değerlendirme Raporu ve çevrimiçi izleme ara yüzü oluşturulmuş, kullanıma açılmıştır. Böylelikle üniversitemizin akademik ve araştırma faaliyetleri kamuya açık bir biçimde üniversitemiz ana sayfasında yayınlanmıştır. Bu ara yüz sayesinde hem akademik birimler hem de akademik personel bazında bilimsel yayınlar, editörlükler, sanatsal faaliyetler, atıf vb. göstergeler anlık izlenebilmektedir.
- Üniversitemiz Akademik Veri Yönetim Sistemi (AVESİS) veri tabanında Raporlar ve istatistikler başlığı altında üniversitemizde görev yapan akademik personelin unvanlarına göre dağılımları, kadın erkek oranı ve araştırma alanlarına göre proje sayılarının dağılımı grafikler halinde sunulmuştur. AVESİS üzerinde yayınlanan raporlarda bilimsel yayınlar, projeler, atıflar, patentler, ödüller, bilimsel faaliyetler, yürütülen tezler ve personel başlıkları altında veriler sunulmuştur. Yukarıda bahsedilen faaliyetlerin her biri ayrı başlıklar altında incelenerek veriler grafikler halinde sunulmuştur.
- Bilimsel yayınlar başlığı altında; kurumun yıllara göre yayın dağılımı, birimlerin yayın dağılımı, unvanlara göre ortalama yayın sayıları, araştırma alanlarına göre yayın sayılarının dağılımı, ulusal ve uluslararası iş birlikleri ile üretilen yayınlar, yayınlardaki yazar sayısı ve en fazla yayın yapan akademisyenlere ilişkin bilgiler grafikler halinde verilmiştir.
- Projeler başlığı altında; kurumun yıllara göre proje dağılımı, birimlerin proje dağılımı, Unvanlara göre ortalama proje görevleri sayısı, araştırma alanlarına göre proje sayılarının dağılımı, birimlerin dış kaynaklı proje bütçeleri hakkında veriler sunulmuştur.
- Atıflar başlığı altında; kurumun yıllara göre atıf dağılımı, birimlerin yayın atıfları dağılımı, öğretim üyelerinin h indeksi ortalamaları, unvanlara göre ortalama atıf sayıları, araştırmacı başına ısı indeksli dergilerdeki atıf sayıları, yayınlarına ısı indekslerine giren dergilerde en fazla atıf yapılan araştırmacılar, h indeksi en yüksek olan akademisyenler ve google akademik linklerinin dağılımına ilişkin bilgilere yer verilmiştir.
- Patentler başlığı altında; kurumun yıllara göre fikri mülkiyet tescil sayılarının dağılımı ve birimlerin fikri mülkiyet tescil sayılarının dağılımı hakkında bilgiler yer almaktadır.
- Ödüller başlığı altında; kurumun yıllara göre ödül sayıları ve birimlerin türlere göre ödül sayıları ile ilgili bilgiler raporlanmıştır.
- Bilimsel Faaliyetler başlığı altında; bilimsel dergilerdeki faaliyetlerin türlerine göre dağılımı, bilimsel dergilerdeki görevlerin dağılımı, bilimsel yayınlarda hakemliklerin yıllara göre dağılımı, bilimsel projelerde hakemliklerin yıllara göre dağılımı, etkinlik organizasyonlarının yıllara göre dağılımı, birimlerin organize ettiği etkinliklerin dağılımı ve kongre ve sempozyumlardaki görevlerin dağılımı hakkında bilgiler sunulmuştur.
- Yürütülen tezler başlığı altında; kurumun yıllara göre yürütülen tez dağılımı grafik halinde verilmiştir.
- Personel başlığı altında; birimlere göre personel dağılımı, personel yaş istatistikleri, personel cinsiyet istatistikleri, yabancı dil istatistikleri, yurt dışında eğitim alan araştırmacı sayıları, araştırma alanlarına göre personel dağılımı bilgilerine yer verilmiştir.
- Öğretim elemanlarının bilimsel faaliyetlerini ve üretkenliğini artırmaya yönelik olarak "Süleyman Demirel Üniversitesi Bilim İnsanı Yetiştirme ve Verimliliği Artırma Projesi" yürütülmektedir. Bu proje, her yıl yeniden gözden geçirilerek ve değerlendirilerek güncelliği sağlanmakta, bilimsel yayın, patent, faydalı model vb. çıktıları üreten öğretim elemanları bu



çerçeve de desteklenmektedir.

- Üniversitemiz içerisinde faaliyet yürüten tüm araştırma hizmeti veren birimler 2019 yılında kurulan Araştırma ve Yenilikçilik Direktörlüğüne (AYD) bağlanarak araştırma alanında çok başlılık ve karmaşa önlenerek tüm faaliyet ve desteklemelerin tek bir merkez aracılığıyla yürütülmesi sağlanmıştır.
- Bu kapsamda direktörlük aracılığıyla araştırmacılara eğitimler düzenlenmekte, mentorlar belirlenerek rehberlik yapılmaktadır. Makale üretimi konusunda akademisyenlere dil kontrolü (proof reading) ve ön değerlendirme (ön hakem görüşü) desteği başlatılmıştır.
- Ayrıca, akademisyenlerin yetkinliğinin artırılması amacıyla her yıl düzenli olarak eğitimler düzenlenmekte, ulusal ve uluslararası projelerle ilgili başvurular ve diğer kriterler e-mail ve diğer duyuru yöntemleriyle tüm personel bilgilendirilmektedir.
- Üniversitemiz bünyesinde görev yapan eğitim-öğretim kadrosunun mesleki gelişimlerini sürdürmek, öğrenim becerilerini sürekli iyileştirmek için ulusal ve uluslararası etkinliklere katılım hem fakülteler hem de Üniversitemiz tarafından desteklenmektedir. Ancak, son yıllarda bütçemizin yolluklar kalemine yapılacak ödenek eklemelerine sınırlandırma getirildiği için fakülteler tarafından desteklenen etkinliklerin sayısında düşüş yaşanmıştır. Fakülte bütçesi ile yapılan desteklere getirilen kısıtlamalar sebebiyle, Üniversitemiz tarafından desteklenecek faaliyetlerde objektif olmayı sağlamak, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanımını sağlayabilmek amacıyla BAP Komisyonu tarafından ölçütler belirlenmiş ve yayımlanmıştır. Belirlenen bu ölçütler ile ulusal ve uluslararası etkinliklere katılım desteği sağlanmaya devam etmektedir.
- Araştırma ve Yenilikçilik Direktörlüğü bünyesinde faaliyet gösteren Ulusal ve Uluslararası Araştırma Proje Koordinatörlüğü, ulusal ve uluslararası fon sağlayan kurumların desteklerinden faydalanarak ulusal ve uluslararası projelerin hem nitelik hem de nicelik olarak geliştirilmesi doğrultusunda kurulmuştur. Ulusal ve Uluslararası Araştırma Proje Koordinatörlüğü, proje geliştirme, yazma, başvuru, yürütme ve sonuçlandırma konularında akademisyen ve araştırmacılara destek olmayı hedeflemektedir. Ulusal ve Uluslararası Araştırma Proje Koordinatörlüğü tarafından gerçekleştirilen etkinliklerin duyuruları kurumsal e-posta aracılığı ile tüm akademisyenlere duyurulmaya çalışılmaktadır. Bu sorumluk bilinciyle personelin yetkinliklerini artırarak yeni bilgi ve teknolojiler üretmek, kullanmak ve yaymak Süleyman Demirel Üniversitesinin stratejisidir. Öğretim elemanlarının araştırma yetkinliğinin geliştirilmesi amacıyla doktora sonrası araştırmacı (post-doc) programı, Araştırma Başlangıç Destek Projeleri ve İleri Araştırma Destek projeleri yürürlüğe konulmuştur.

## Öneriler:

- AVESİS'teki bilgiler ile araştırma hedefleri ile örtüşme düzeyi belirtilmesi daha faydalı olabilir.
- Lisansüstü programlara daha bilinçli ve donanımlı öğrencilerin alımı öğretim elemanlarının araştırma yetkinliğinin sürdürmek ve iyileştirmek için ileriye yönelik pozitif yönlü potansiyel olanaklar ve üniversitemizin yayın üretkenliğine olumlu etki sağlayacaktır.
- Üniversitemizde yayın üretkenliğine bağlı olarak atıf sayılarını artırmaya yönelik pek çok yenilikçi hizmet sunulmaktadır. Ancak akademik personelin daha nitelikli ve atıf alabilir yayın üretkenliği konusunda motivasyonunun ve farkındalığının artırılmasına gerek duyulmaktadır.
- Mevcut lisansüstü programların öncelikli alanlar dikkate alınarak iyileştirilmesi ve yenilenmesi önerilmektedir.
- Üniversite genelinde yayın üretkenliğini ve atıf sayılarını artırmaya yönelik olarak altyapı iyileştirmeleri ve lisansüstü öğrenci yetkinliğinin artırılması gerekmektedir.
- Süleyman Demirel Üniversitesi Araştırma ve Yenilikçilik Direktörlüğünün ve sunduğu hizmetlerin tanınırlığını artırmaya yönelik tanıtım faaliyetleri ve birimler bazında toplantılar düzenlenmesi önerilmektedir.
- Üniversitemiz bünyesinde faaliyet yürüten araştırma merkezlerinin dış kaynaklı projeler ile altyapılarını iyileştirmeleri teşvik edilmelidir. Böylelikle araştırma merkezlerinin faaliyet alanlarına yönelik olarak yenilikçi araştırmalara ev sahipliği yaparak daha nitelikli yayın sayısına ve atıf sayısına olumlu katkı sağlaması önerilmektedir.

### Gelişmeye Açık Yönler

- Süleyman Demirel Üniversitesi Araştırma ve Yenilikçilik Direktörlüğü tarafından uygulanmaya başlanan doktora sonrası araştırmacı (post-doc) programı ile üniversitemizin proje üretkenliğinin iyileştirilmesi mümkündür.
- Üniversitemiz bünyesinde bulunan araştırma merkezleri üniversitemizin proje üretkenliğini iyileştirme bakımından potansiyele sahiptir.

### Olgunluk Düzeyi:

	1	2	3	4	5
	<b>Çalışma bulunmamaktadır</b>	<b>Planlama</b>	<b>Planlama ve Uygulama</b>	<b>Planlama, Uygulama, Kontrol Etme, Önlem Alma</b>	<b>Örnek gösterilebilir</b>
<b>Lütfen uygun olgunluk düzeyini (X) ile işaretleyiniz.</b>				<b>X</b>	

### Örnek Kanıtlar:

- Kanıt 26. Süleyman Demirel Üniversitesi Akademik Veri Yönetim Sistemi
- Kanıt 27. Süleyman Demirel Üniversitesi Bilim İnsanı Yetiştirme ve Verimliliği Artırma Projesi (Güdümlü Proje- Performans)
- Kanıt 28. Süleyman Demirel Üniversitesi Araştırma ve Yenilikçilik Direktörlüğü Usul ve Esasları
- Kanıt 29. Mentor Talep Formu v1.docx
- Kanıt 30. Mentor Kabul Formu\_Uyulması Gereken İlkeler&Kurallar.docx
- Kanıt 31. Mentorluk Süreci Onay Formu v1.docx
- Kanıt 32. Makale Yabancı Dil Kontrol Desteği Onay Formu (3).docx
- Kanıt 33. Makale Yabancı Dil Kontrol Desteği Talep Formu (3).docx
- Kanıt 34. Yabancı Dil Kontrol Desteği Kabul Formu\_Uyulması Gereken İlke & Etik Kurallar (3).docx
- Kanıt 35. Ön Değerlendirme Desteği Talep Formu (3).docx
- Kanıt 36. Ön Değerlendirme Desteği Onay Formu (3).docx
- Kanıt 37. Ön Değerlendirme Desteği Kabul Formu\_Uyulması Gereken İlke & Etik Kurallar
- Kanıt 38. Proje Değerlendirme Formu\_Boş Şablon.docx
- Kanıt 39. Süleyman Demirel Üniversitesi Bilimsel Etkinliklere Katılımı Destekleme Kararı
- Kanıt 40. SDÜ Online Girişimcilik Maratonu-Haber
- Kanıt 41. SDÜ Online Girişimcilik Maratonu-Mentorlar-Liste
- Kanıt 42. SDÜ-BAP- Uygulama Esasları ve Araştırmacı Bilgilendirme Kılavuzu

### C.3.2. Ulusal ve uluslararası ortak programlar ve ortak araştırma birimleri

- Süleyman Demirel Üniversitesi'nin araştırma politikası; bölgesel, ulusal ve uluslararası

düzye bilgi ve değer üretecek insan gücünün topluma kazandırılması ve uluslararası standartlarda araştırma faaliyetleri ve çıktıları üretilmesi temeline dayanmaktadır. Üniversitemizin araştırma politikası; araştırma kültürünü geliştiren, bilgi ve değer üreten nitelikli araştırmacılar yetiştiren, üst düzey araştırma ve teknoloji çıktılarının elde edilmesini sağlayan, bölgesel ve ulusal kalkınma hedefleriyle uyumlu, ekonomik değer üreten ve toplumsal faydaya dönüştüren yenilikçi araştırma ve geliştirme faaliyetleri kurgulayan ve yürüten, üniversite-sanayi-kamu iş birliğini ve girişimciliği geliştiren bir sistem oluşturan, yeni araştırmalarla ilham ve yön veren üniversite olma vizyonunu destekleyen bir araştırma yapısı oluşturarak sürekli geliştirilmesini sağlamak olarak belirlenmiştir.

- Protokolünde de belirtildiği gibi; ADİM üniversiteleri, birbirine coğrafi ve kuruluş tarihi olarak yakınlığı olan, ortak sorunlara ortak çözüm arayan üniversiteler tarafından yürütölen İş birliği Programı çerçevesinde, lisans ve lisansüstü eğitim-öğretim, bilimsel ve teknolojik araştırma-geliştirme projeleri, sosyal ve kültürel alanlarda yapılacak ortak çalışmalarla ilgili esasları belirlemeyi amaçlar. Üniversitemiz, Kurumlar arası iş birliklerini, disiplinler arası girişimleri, sinerji yaratacak ortak girişimleri özendirerek mekanizmalar ortaya konulması açısından ADİM üniversitesini oluşturan kurumlardan biridir (Kantı 18).
- Araştırma ve Yenilikçilik Direktörlüğünün kurulmasıyla birlikte öğretim üyelerinin uluslararası ikili iş birliği proje çalışmaları hız kazanmıştır.
- Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Derneğinde aktif rol alınmıştır, bu şekilde ulusal paydaşlarla iş birlikleri artmıştır (Kantı 19).
- Ulusal düzeyde proje pazarı ve hackathonlarla ulusal iş birlikleri geliştirilmiştir.

#### Öneriler:

- Yerel ve bölgesel düzeyde iş birliklerinin yanı sıra ulusal düzeyde iş birliklerinin geliştirilmesi gerekmektedir.
- Uluslararası düzeyde iş birliklerinin geliştirilmesi için daha etkin bir çalışma yürütölmelidir.
- Üniversitemizin dahil olduğu YÖK 100/2000 öncelikli araştırma alanları ile ilgili ulusal düzeyde öncü olan kurum ve kuruluşlar ile öğretim üyelerini bir araya getirecek tematik çalıştaylar düzenlenerek üniversite-sanayi etkileşimi artırılmalıdır.
- Üniversitemiz bünyesinde faaliyet yürüten araştırma merkezlerinin dış kaynaklı projeler ile altyapılarını iyileştirmeleri teşvik edilmelidir.
- Uluslararası iş birliklerini artırmaya yönelik olarak üniversitemiz öğretim üyelerinin yurtdışı doktora sonrası araştırma programlarından haberdar olabilmeleri ve yararlanabilmeleri amacıyla yönlendirme ve bilgilendirme faaliyeti yürütölmelidir.

#### Gelişmeye Açık Yönler

- Ulusal ve uluslararası düzeyde kurum içi ve kurumlar arası ortak programlar ve ortak araştırma birimleri ile araştırma ağlarına katılım ve iş birlikleri kurma gibi çoklu araştırma faaliyetlerine yönelik planlamalar ve tanımlı süreçler bulunmaktadır. Ancak bu planlar ve süreçler doğrultusunda yapılmış uygulamalar bulunmamaktadır veya uygulamalar tüm birimleri kapsamamaktadır.
- Süleyman Demirel Üniversitesi Araştırma ve Yenilikçilik Direktörlüğü tarafından sunulan hizmetlerin tanınırlığının artırılması ve kurum içi araştırma kültürünün yaygınlaştırılması gerekmektedir.
- Üniversitemizin dahil olduğu öncelikli alanlarla da uyumlu olan araştırma alanlarına daha fazla ağırlık verilerek yeni teknolojileri üretme, kullanma ve geliştirme faaliyetlerinin hızlandırılması gerekmektedir.
- Yerel ve bölgesel düzeyde iş birliklerinin yanı sıra ulusal düzeyde iş birliklerinin geliştirilmesi gerekmektedir.

#### Olgunluk Düzeyi:

	1	2	3	4	5
	<b>Çalışma bulunmamaktadır</b>	<b>Planlama</b>	<b>Planlama ve Uygulama</b>	<b>Planlama, Uygulama, Kontrol Etme, Önlem Alma</b>	<b>Örnek gösterilebilir</b>
<b>Lütfen uygun olgunluk düzeyini (X) ile işaretleyiniz.</b>				<b>X</b>	

#### Örnek Kanıtlar:

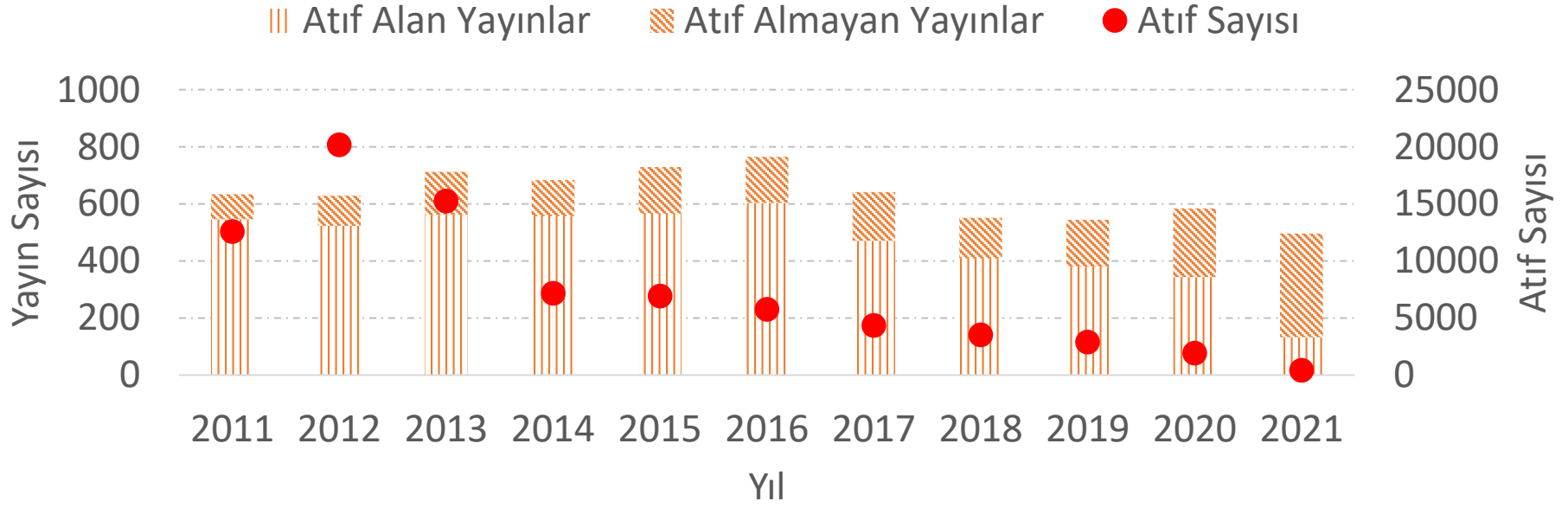
- Kanıt 43. ADIM Üniversiteleri Protokolü
- Kanıt 44. Göller Bölgesi Teknokent

#### C.4. Araştırma Performansı

Kurum, araştırma ve geliştirme faaliyetlerini verilere dayalı ve periyodik olarak ölçmeli, değerlendirmeli ve sonuçlarını yayımlamalıdır. Elde edilen bulgular, kurumun araştırma ve geliştirme performansının periyodik olarak gözden geçirilmesi ve sürekli iyileştirilmesi için kullanılmalıdır.

##### C.4.1. Öğretim elemanı performans değerlendirmesi

- Ulusal ve uluslararası düzeyde yükseköğretim kurumlarının bilimsel ve araştırma performanslarının değerlendirilmesinde önemli kıstaslar arasında uluslararası düzeyde WoS ve Scopus indekslerinde taranan dergilerde yayımlanan bilimsel yayınların niteliği ve niceliği yer almaktadır. Bu nedenle üniversitemizin araştırma izleme ve değerlendirmesinde bir ölçüt olarak WoS ve Scopus indekslerinde taranan dergilerde yayımlanan bilimsel yayın sayıları ile bu indekslerde taranan dergilerde yapılan atıf sayıları irdelenmiştir. Ayrıca, öğretim elemanlarının araştırma performansları akademik veri yönetim sistemi (AVES) aracılığı ile de ölçülmektedir.
- Araştırma performansları yıl bazında izlenmekte, değerlendirilmekte ve farklı kategorilerde ödüllendirilmektedir. Örneğin; 2021 yılında 2020 yılı araştırma performansları dikkate alınarak genel statüde akademik performans, genel statüde en yüksek atıf, 35 yaş altı statüde akademik performans ve 35 yaş altı statüde en yüksek atıf olmak üzere Fen bilimleri, Sağlık Bilimleri, Sosyal Bilimler, Spor bilimleri kategorilerinde öğretim üyeleri ödüllendirilmektedir.
- WoS veri tabanında yapılan taramalar sonucunda 2021 yılında Süleyman Demirel Üniversitesi adresli olarak yayımlanan toplam yayın sayısı 683 olarak tespit edilmiştir. Bu yayınlar, alana göre sınıflandırıldığında ağırlıklı olarak sağlık ve tıp bilimleri, malzeme bilimi, disiplinler arası ve mühendislik bilimleri alanlarında yoğunlaştığı görülmektedir. Söz konusu yayınlar türlerine göre sınıflandırıldığında 615 araştırma makalesi, 32 derleme makale, 22 editör yazısı yayımlandığı anlaşılmaktadır.
- Web of Science veri tabanında yapılan taramalar sonucunda 2021 yılında Süleyman Demirel Üniversitesi adresli olarak yayımlanan yayın sayısının bir önceki yıla göre azaldığı görülmüştür. Aşağıdaki grafikte 2011-2021 yılları arasında WoS indekslerinde taranan kaynaklarda yayımlanmış Süleyman Demirel Üniversitesi adresli yayın sayılarının değişimi görülmektedir.



Şekil 4. 2011-2021 Yılları İçin SDÜ Adresli WoS İndekslerinde Taranan Yayınların ve Atıflarının Dağılımı

- Scopus veri tabanında yapılan taramalar sonucunda 2021 yılında Süleyman Demirel Üniversitesi adresli olarak yayımlanan toplam yayın sayısı 737 olarak tespit edilmiştir. Aşağıdaki şekil de 1994-2022 yılları arasında Scopus indeksinde taranan kaynaklarda yayımlanmış Süleyman Demirel Üniversitesi adresli yayın sayılarının değişimi görülmektedir.
- Tüm akademik çıktılar öğretim elemanları tarafından üniversite akademik veri tabanına işlenmekte ve şeffaf olarak paylaşılmaktadır.
- Performans değerlendirmelerinin sistematik ve kalıcı olması için teşvik edici uygulamalar düzenlenmektedir. 2020 yılı içerisinde kabul edilmiş olan “SDÜ Ödül Yönergesi” üniversitemiz akademik personelinin yayın üretkenliğini artıracakları düşünülmektedir.
- YÖK tarafından yürütülen akademik teşvik uygulamasının yanı sıra üniversitemizde akademik personele sunulan “Süleyman Demirel Üniversitesi Bilim İnsanı Yetiştirme ve Ulusal/Uluslararası Göstergelerde İyileştirme Projesi” imkanı ile üniversitemizin yayın üretkenliğinin iyileştirilmesi mümkün kılınmaktadır.

### Öneriler:

İzleme ve Yönlendirme Komisyonu önerileri aşağıda sıralanmıştır:

- Fakülte/bölüm bazında toplantılar düzenlenerek öğretim elemanlarının bilimsel çalışma yapmakta yaşadıkları zorluklar tespit edilmeli ve sonrasında çözümüne yönelik çalışmalar planlanmalıdır.
- Talep eden öğretim elemanlarına, makale yazma eğitimi verilmesinin nitelikli yayın sayısının artmasına katkı sağlayacağı düşünülmekte ve bu uygulamanın hayata geçirilmesi önerilmektedir.
- Lisansüstü öğrenci yetkinliğinin artırılmasına yönelik eğitimlerin düzenlenmesi önerilmektedir.
- Hem üniversite tanınırlığına hem de bilimsel yayın sayısının artmasına katkı sağlayacağı için yabancı uyruklu lisansüstü öğrenci alımına yönelik öğretim üyelerinin teşvik edilmesi önerilmektedir.
- Üniversitemiz bünyesinde faaliyet yürüten araştırma merkezlerinin dış kaynaklı projeler ile altyapılarını iyileştirmeleri teşvik edilmelidir. Böylelikle araştırma merkezlerinin faaliyet alanlarına yönelik olarak yenilikçi araştırmalara ev sahipliği yaparak yayın üretkenliğine olumlu katkı sağlaması önerilmektedir.

### Gelişmeye Açık Yönlere

Uluslararası veri tabanlarında yapılan incelemelere göre; özellikle sağlık bilimleri, genel mühendislik bilimleri, fizik, çevre bilimleri, malzeme bilimi/teknolojileri ve biyoteknoloji alanları yayın üretkenliği bakımından öne çıkmaktadır. Diğer alanlarda ise akademik personelin üretkenliğinin artırılması üniversitemizin üretkenliğine ivme kazandıracaktır.

### Olgunluk Düzeyi:

	1	2	3	4	5
	<b>Çalışma bulunmamaktadır</b>	<b>Planlama</b>	<b>Planlama ve Uygulama</b>	<b>Planlama, Uygulama, Kontrol Etme, Ölçüm Alma</b>	<b>Örnek gösterilebilir</b>

Lütfen uygun olgunluk düzeyini (X) ile işaretleyiniz.				X	
---	--	--	--	---	--

#### Örnek Kanıtlar:

- Kanıt 45. Araştırma ve Yenilikçilik Direktörlüğü 2021 Yılı Faaliyet Raporu
- Kanıt 46. Web of Science
- Kanıt 47. Scopus
- Kanıt 48. Süleyman Demirel Üniversitesi Araştırma ve Yenilikçilik Direktörlüğü Usul ve Esasları
- Kanıt 49. Makale Ön Değerlendirme Desteği
- Kanıt 50. Makale Dil Yazım Kontrolü Desteği
- Kanıt 51. SDÜ Ödül Yönergesi

#### C.4.2. Araştırma performansının izlenmesi ve iyileştirilmesi

- Kurum araştırma faaliyetleri yıllık bazda izlenmekte ve önceki yıllarla kıyaslanmaktadır. Bu kapsamda, WoS ve Scopus indekslerinde taranan dergilerde yayımlanan bilimsel yayın sayıları ile bu indekslerde taranan dergilerde yapılan atıf sayıları irdelenmektedir. Araştırma faaliyetlerinin daha iyiye gidebilmesi için Araştırma İzleme ve Değerlendirme Komisyonu tarafından düzenli olarak toplantılar yapılmakta ve önerilerde bulunmaktadır. Kurum tarafından ilgili komisyonun yapmış olduğu öneriler dikkate alınmakta ve iyileştirmelere gidilmektedir.
- Üniversitemiz ulusal ve uluslararası endekslerde istikrarlı bir yükseliş sağlamak için her yıl, bir sonraki yıl için hedefler belirlemektedir. Örneğin; 2020 yılı içerisinde 2021 yılı için aşağıdaki hedefler belirlenmiş ve bu hedeflerin faaliyete geçirilmesi için de gerekli çalışmalar yapılmıştır.



- Performans temelinde teşvik ve takdir mekanizmaları kullanılmaktadır. SDÜ bilim insanı yetiştirme ve ulusal/uluslararası göstergelerde iyileştirme projeleri ile öğretim elemanlarının yıl içerisinde yapmış oldukları faaliyetler, çalışmalar puanlandırılmakta ve sonrasında puanlar bütçe olarak öğretim elemanları tarafından kullanılabilir. Ayrıca, araştırma performans ödülleri ile de öğretim elemanları araştırmaya teşvik edilmekte ve her yıl ödül alan öğretim elemanları takdir edilmektedir.

- Üniversitemiz hem yurt içindeki hem de yurt dışındaki diğer üniversiteler ile olan sıralamalarda kendi yerini görmek için ÜniAr, SCIMago, URAP, Times Higher Education, Greenmetric, Webometrics, U.S.News, CWUR gibi farklı endeksler kullanarak takip etmektedir. Her yıl önceki yıllar ile aşağıdaki gibi benchmarking yapılmakta ve üniversitemizin sıralamalardaki durumu yakından takip edilmektedir.

Tablo 2. Süleyman Demirel Üniversitesinin ULUSLARARASI Değerlendirme Kuruluşlarına Göre Sıralaması

ENDEKS	2019	2020	2021
SCIMago	738	758	775
URAP	1495	1578	1634
TimesHigherEducation	1001+	1001+	1201+
Greenmetric	596	450	404
webometrics	1671	1593	1638
U.S.News		1314	1604
CWUR	1223	1214	1238

### Öneriler:

- Yayın üretkenliği az olan birimlerin çalış(a)mama sorunları yakından takip edilmeli ve çözümüne yönelik adımlar somut olarak atılmalıdır.
- Alt yapısı iyi olmasına rağmen bilimsel faaliyetleri zayıf olan birimlere farklı yaptırımların yapılması önerilmektedir.
- Üniversite genelinde ihtiyaç duyulan kimyasal malzemelerin paylaşılması veya ödünç alınması için ortak bir e-mail grubunun kurulması önerilmektedir.
- Lisansüstü öğrenci yetkinliğinin artırılması ve sorunlarının yakından takip edilmesi için bölüm bazlı komisyonlar kurulması ve gizlilik içeren birebir görüşmelerin bu öğrenciler ile sağlanması önerilmektedir.
- Üniversitenin gelişmesine, adının ulusal ve uluslararası alanda duyulmasına katkı sağlayan ve üniversite akademik veri sisteminde en çok SCI/SCI-E indeksli dergilerde yayın yapan ilk yirmi öğretim üyesine ekstra finansal destek verilmesi, araştırma görevlisi tahsisi yapılması gibi motivasyonu arttıracak uygulamaların yapılması önerilmektedir.

### Gelişmeye Açık Yönler

- Sağlık Bilimleri alanında yayın sayıları yüksek ancak yayınların atıf sayıları düşüktür. Bu alanda yayınların daha üst sınıf dergilerde yayınlanması için uygulanacak destekler, üniversitemizin yayın ve atıf performansına katkı sağlayacaktır.
- Yayın üretkenlik potansiyeli yüksek olan birimlere ihtiyaç duyulan fiziki alanların sağlanması üniversitemizin belirlemiş olduğu hedeflere ulaşmasına katkı sağlayacaktır.



**Olgunluk Düzeyi:**

	1	2	3	4	5
	<b>Çalışma bulunmamaktadır</b>	<b>Planlama</b>	<b>Planlama ve Uygulama</b>	<b>Planlama, Uygulama, Kontrol Etme, Önlem Alma</b>	<b>Örnek gösterilebilir</b>
<b>Lütfen uygun olgunluk düzeyini (X) ile işaretleyiniz.</b>				<b>X</b>	

**Örnek Kanıtlar:**

- Kanıt 52. Araştırma ve Yenilikçilik Direktörlüğü 2021 Yılı Faaliyet Raporu
- Kanıt 53. Web of Science
- Kanıt 54. Scopus

**C.4.3. Araştırma bütçe performansının değerlendirilmesi**

- Araştırma bütçesinin yıllar içinde değişimi, toplam bütçe içindeki payı; devletten gelen ödenek/ulusal yarışmacı fonlar/uluslararası yarışmacı fonlar bileşenlerindeki değişimler izlenmektedir. 2021 yılı proje türlerine göre yapılan BAP harcamaları aşağıdaki tabloda verilmiştir.

Tablo 3. 2021 Yılı BAP Harcamaları

PROJE TÜRÜ	ADET	TUTAR
Yüksek Lisans	29	227.467
Doktora	28	1.075.537
Tıpta Uzmanlık	13	271.228
Dişte Uzmanlık	9	192.130
Güdümlü Proje	9	3.178.807
Araştırma başlangıç	22	471.880
Katılımlı Proje	1	14.654
Lisans Öğrenci Proje	41	79.208
Lider Araştırmacı	1	99.905
Uluslararası Araştırma	1	449.999
Performans	96	487.808
<b>2021 Yılı Toplam Kabul Edilen Proje Tutarı</b>		<b>6.548.623</b>

### Öneriler:

- Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi tarafından SCI indeksli yayın yapma taahhütlü 20 bin TL bütçeli araştırma projelerinin talep eden tüm öğretim üyelerine verilmesi önerilmektedir.
- Öğretim üyesi başına yıl bazında yayın sayısı 1'in altında olan birimlerle görüşülmesi ve sorunların yakından takip edilmesi önerilmektedir
- Üç yıl üst üste yayın / proje yapmamış öğretim üyeleri ile bire bir görüşmelerin yapılması önerilmektedir.

### Gelişmeye Açık Yönler

İzleme ve Yönlendirme Komisyonu tarafından tespit edilen gelişmeye açık yönlere ve iyileştirme önerilerine yer verilmelidir.

### Olgunluk Düzeyi:

	1	2	3	4	5
	<b>Çalışma bulunmamaktadır</b>	<b>Planlama</b>	<b>Planlama ve Uygulama</b>	<b>Planlama, Uygulama, Kontrol Etme, Önlem Alma</b>	<b>Örnek gösterilebilir</b>
<b>Lütfen uygun olgunluk düzeyini (X) ile işaretleyiniz.</b>				<b>X</b>	

### Örnek Kanıtlar:

- Kanıt 55. Araştırma ve Yenilikçilik Direktörlüğü 2021 Yılı Faaliyet Raporu
- Kanıt 56. <https://bapsis.sdu.edu.tr>
- Kanıt 57. SDÜ BAP Uygulama ve Esasları ve Araştırmacı Bilgilendirme Kılavuzu