



T.C.

SÜLEYMAN DEMİREL ÜNİVERSİTESİ

ARAŞTIRMA İZLEME VE YÖNLENDİRME KOMİSYONU

İZLEME VE YÖNLENDİRME RAPORU

(01 Ocak 2024 / 31 Aralık 2024 Dönemi)

Komisyon Başkanı

Prof. Dr. Yasin ŞÖHRET

Komisyon Üyeleri

Prof. Dr. Simge VAROL

Prof. Dr. Halil AŞCI

Doç. Dr. Özgür DAVRAS

Araş. Gör. Dr. Barış SEZGİN

Isparta / 2025

Önsöz

Süleyman Demirel Üniversitesi Kalite Güvencesi Sistemi kurulmasına yönelik çalışmalar kapsamında “Süleyman Demirel Üniversitesi Kalite Güvence Sistemi Kurulması ve Kalite Komisyonu Çalışma Usul ve Esaslarına İlişkin Yönerge” hazırlanmış ve yürürlüğe konmuştur. İlgili yönergenin “Kalite Güvence Sisteminin Kurulması” başlıklı 11’inci maddesinde “Kalite güvence sistemi; araştırma, eğitim-öğretim, yönetim sistemi ve stratejik plan uygulama alanlarında kurulacak dört izleme ve yönlendirme komisyonu ile oluşturulur.” ifadesi yer almaktadır. Bu kapsamda, 23/01/2020 tarih ve 773 toplantı sayılı Yönetim Kurulu toplantısının 12 numaralı kararı ile “Süleyman Demirel Üniversitesi Araştırma İzleme ve Yönlendirme Komisyonu” oluşturulmuş olup bu komisyon 21.05.2024 tarihinde üyeleri değiştirilerek yenilenmiştir.

Süleyman Demirel Üniversitesi vizyon olarak; evrensel ölçekte bilgi, teknoloji ve hizmet üretmek, ilham ve yön veren bir üniversite olmayı hedeflemektedir. Bu vizyona **bağlı** olarak da toplumla etkileşim içinde, insanı önceleyerek, uluslararası standartlarda eğitim vermeyi, araştırma yapmayı, hizmet sunmayı ve çözümler üretmeyi görev edinmiştir. Bu sorumluluk bilinciyle personelin yetkinliklerini artırarak yeni bilgi ve teknolojiler üretmek, kullanmak ve yaymak Süleyman Demirel Üniversitesinin stratejisidir. Bu sorumluluk ve bilince sahip olan Süleyman Demirel Üniversitesi bünyesinde yürütülen araştırma faaliyetlerini izlemek ve bu faaliyetlerinin yaygın etkisi ile teknolojik ve ekonomik katkısının üst düzeye çıkarılmasına yönelik izlemek ve iyileştirme önerilerini sunmak Süleyman Demirel Üniversitesi Araştırma İzleme ve Yönlendirme Komisyonunun asli görevidir. Bu kapsamda komisyon üyeleri tarafından hazırlanan 2025 Yılı İzleme ve Yönlendirme Raporu ile Süleyman Demirel Üniversitesinde 2024 yılı içerisinde yürütülen araştırma faaliyetlerine ilişkin veriler ve uygulamalar ortaya konularak bir değerlendirme yapılmıştır. Bu raporun üniversitemizin araştırma ekosistemine ve gelişimine katkı sunmasını dilerim.

Prof. Dr. Yasin ŞÖHRET

Süleyman Demirel Üniversitesi

Araştırma İzleme ve Yönlendirme Komisyonu Başkanı

C.1. Araştırma Süreçlerinin Yönetimi ve Araştırma Kaynakları

C.1.1. Araştırma süreçlerinin yönetimi

Süleyman Demirel niversitesinin tanımlı araştırma politikası, stratejisi ve hedefleri doğrultusunda yapılan çeşitli uygulamaları bulunmaktadır. Buna uygun olarak da hedeflerin periyodik olarak takibinin yapılması ve sürecin izlenmesi için Süleyman Demirel Üniversitesi Araştırma ve Yenilikçilik Direktörlüğü kurulmuş ve direktörlük tarafından oluşturulan alt birimler (Patent Ofisi Koordinatörlüğü, Ulusal ve Uluslararası Projeler Koordinatörlüğü) tarafından niversitenin araştırma süreçleri yakından takip edilmektedir (**Kanıt 1- 2**)

Süleyman Demirel Üniversitesi Araştırma ve Yenilikçilik Direktörlüğü aracılığıyla ülke ekonomisine yön verecek ve yüksek katma değer sağlayacak yeni bilgi ve teknolojiler üretmek için çok bileşenli bir mekanizma kurgulanmıştır. Bu mekanizmanın ilk ayağı; n kuluçka, kuluçka, prototip atölyesi vb. hizmetlerin sunulmasıyla girişimcilik mekanizmasının geliştirilmesidir. Süleyman Demirel Üniversitesi Araştırma ve Yenilikçilik Direktörlüğü tarafından girişimcilik hizmetleri başarı ile sürdürülmektedir (**Kanıt 3-4**).

Süleyman Demirel Üniversitesi Araştırma ve Yenilikçilik Direktörlüğüne bağlı olarak faaliyet yürüten Gller Bölgesi Teknokent A.ř. tarafından niversite-sanayi iş birliğini artırmaya yönelik yerel, bölgesel ve ulusal düzeyde kalkınma hedefleri bakımından önem arz eden alanlarda kümelenmelere öncülük edilmektedir (**Kanıt 4**)

Teknoloji tabanlı projelerin hayata geçirilmesine olanak sağlayan, inovasyon ve girişimcilik alanında farkındalık yaratmayı ve yenilikçi iş fikirlerini desteklemeyi amaçlayan “3. ARGE Proje Pazarı” 2024 yılı Aralık ayı içerisinde gerçekleştirilmiştir (**Kanıt 5**).

Bilimsel araştırma ve sanatsal süreçlerin yönetiminin etkinliği ve başarısı izlenmekte ve iyileştirilmekte midir?

Proje ve araştırma geliştirme faaliyetlerine ilişkin duyuru ve haberlerin yanı sıra yapılan faaliyetler ve raporlar Süleyman Demirel Üniversitesi Araştırma ve Yenilikçilik Direktörlüğü ve Ulusal ve Uluslararası Araştırma Proje Koordinatörlükleri internet sayfalarında yayımlanmaktadır (**Kanıt 6-7**).

Buna ek olarak Süleyman Demirel Üniversitesi Araştırma ve Yenilikçilik Direktörlüğü tarafından 2024 yılı içerisinde Süleyman Demirel niversitesi'nin bilimsel üretkenliğini artırmak ve ulusal ile uluslararası alanda daha etkili bir Ar&Ge ekosistemi oluşturmak amacıyla “I. Ar&Ge alıştayı” düzenlenmiştir. alıştay sonucunda niversitemizin Ar&Ge ekosisteminin mevcut durumu ile gelecekteki stratejik hedefleri için kapsamlı öneriler ortaya konulmuştur. İyileştirme nerileri ilgili paydaşlardan alınmıştır (**Kanıt 8**).

Öneriler:

- Öncelikli alanlarda araştırma altyapısının geliştirilmesi, bu alanlarda ulusal ve uluslararası sempozyumların düzenlenmesi, lisansüstü programlarda öncelikli alanlara odaklanması,
- Üniversitenin ulusal ve uluslararası alanda tanınırlığının arttırmak amacıyla disiplinler arası çalışmaların teşvik edilmesi, uluslararası iş birliklerinin artırılması, özellikle sosyal bilimler alanında yayınların desteklenmesi,
- Sanayi odaklı lisansüstü tez çalışmaları ve uygulamalı projelerin teşvik edilmesi, bölgesel sanayi ile güçlü iş birliklerinin geliştirilmesi, başarı hikâyelerinin paylaşılması ve sanayi iş birliği boyutunun performans izlemeye eklenmesi önerilmektedir.

Gelişmeye Açık Yönler

- Yerel ve bölgesel düzeyde iş birliklerinin yanı sıra ulusal düzeyde iş birliklerinin geliştirilmesi gerekmektedir.
- Lisansüstü programlara farkındalığı daha yüksek ve araştırma kültürünü önemseyen öğrencilerin alımı üniversitemizin üretkenliğine olumlu etki sağlayacaktır.

Olgunluk Düzeyi:

	1	2	3	4	5
	Çalışma bulunmamaktadır	Planlama	Planlama ve Uygulama	Planlama, Uygulama, Kontrol Etme, Önlem Alma	Örnek gösterilebilir veya PUKÖ çevrimi en az 2 kez kapatılmıştır.
Lütfen uygun olgunluk düzeyini (X) ile işaretleyiniz.				X	

Kanıtlar:

- Kanıt 1. Süleyman Demirel Üniversitesi Araştırma ve Yenilikçilik Direktörlüğü **Usul ve Esasları.pdf**
- Kanıt 2. SDÜ Araştırma Politikası
- Kanıt 3. Teknoloji Transfer Ofisi Çalışmaları
- Kanıt 4. Göller Bölgesi Teknokenti Çalışmaları
- Kanıt 5. “3. ARGE Proje Pazarı”
- Kanıt 6. Süleyman Demirel Üniversitesi Araştırma ve Yenilikçilik Direktörlüğü
- Kanıt 7. Ulusal ve Uluslararası Araştırma Proje Koordinatörlüğü

- Kanıt 8. “I. Ar&Ge Çalıştayı” Sonuç Raporu

C.1.2. İç ve dış kaynaklar

Süleyman Demirel Üniversitesi, araştırma ve geliştirme faaliyetleri için uygun fiziki altyapı ve mali kaynaklar oluşturmakta ve bunların etkin şekilde kullanımını sağlamaktadır. Kurumun araştırma politikaları, iç ve dış paydaşlarla iş birliğini ve kurum dışı fonlardan yararlanmayı teşvik etmektedir (**Kanıt 9, 10**).

Sunulan fiziki, teknik ve mali araştırma kaynakları stratejik planda belirtilmiş olan misyon, hedef ve stratejileriyle uyumlu olarak yönetilmekte ve yönlendirilmektedir. Özellikle öncelikli alanlar, lisans ve lisansüstü öğrenci projelerini desteklemeye yönelik politikalar uygulanırken kurum dışı mali kaynakların kullanımını teşvik amacıyla da Araştırma Başlangıç Destek Projeleri (ABP) ve İleri Araştırma Destek Projeleri (İADP) desteklenmektedir (**Kanıt 11-13**).

Süleyman Demirel Üniversitesi bünyesinde faaliyetini sürdüren Araştırma ve Yenilikçilik Direktörlüğü ve bağlı birimleri tarafından tüm birimlere araştırma kaynaklarının kullanımına yönelik yönlendirme ve yol gösterme hizmeti sunulmaktadır (**Kanıt 11**).

Süleyman Demirel Üniversitesi Araştırma ve Yenilikçilik Direktörlüğü tarafından sağlanan lisans ve lisansüstü öğrenci projeleri, Araştırma Başlangıç Destek Projeleri (ABP), İleri Araştırma Destek Projeleri, Gündümlü Proje, proje yazma eğitimleri, mentorluk hizmeti başta olmak üzere araştırma faaliyetlerine yönelik tüm olanaklar; şartları taşıyan tüm öğretim elemanlarına açık olup, birimler bazında ayırım yapılmadığı sunulan hizmetin uygulama esaslarını belirleyen yönergesinde ifade edilmektedir (**Kanıt 12, 13**).

Birimlerin kaynakları ve olanakları ne şekilde kullandığı Araştırma ve Yenilikçilik Direktörlüğü tarafından “Birim Ar&Ge Raporları” aracılığıyla izlenmektedir. Politikalardaki ve kaynakların kullanımındaki iyileştirmeler ise izleme raporlarına göre ve birimlerden ya da öğretim elemanlarından gelen öneriler doğrultusunda yapılmaktadır (**Kanıt 12**).

Süleyman Demirel Üniversitesi bünyesinde kullanılan kurum içi ve kurum dışı araştırma kaynaklarının çeşitliliği ve yeterliliği Araştırma ve Yenilikçilik Direktörlüğü tarafından izlenmektedir. Özellikle kurum dışı kaynakların kullanımını artırmaya yönelik sürekli olarak teşvik edici yeni düzenlemeler yapılmaktadır (**Kanıt 12, 13**).

Süleyman Demirel Üniversitesi Ödül Yönergesi’ ne uygun bir biçimde, öğretim elemanlarının ve araştırmacıların araştırma performansları; yıl bazında sürekli olarak izlenmekte, değerlendirilmekte ve farklı kategorilerde ödüllendirilmektedir. Yıl bazında araştırma performansları dikkate alınarak genel statüde akademik performans, genel statüde en yüksek atıf, 35 yaş altı statüde akademik performans ve 35 yaş altı statüde en yüksek atıf olmak üzere Fen bilimleri, Sağlık Bilimleri, Sosyal Bilimler, Spor bilimleri kategorilerinde öğretim üyeleri ödüllendirilmektedir (**Kanıt 14**).

Öneriler:

- İzleme ve Yönlendirme Komisyonu tarafından dış kaynaklı projelere destek veren/verebilecek kurumlar ve bunların mekanizmaları hakkında kapsamlı ve birim odaklı tanıtım ve bilgilendirme toplantılarının düzenlenmesi önerilmektedir.

Gelişmeye Açık Yönler

- Üniversitemiz bünyesinde bulunan araştırma merkezleri üniversitemizin dış kaynaklı proje üretkenliğini iyileştirme bakımından potansiyele sahiptir.

Olgunluk Düzeyi:

	1	2	3	4	5
	Çalışma bulunmamaktadır	Planlama	Planlama ve Uygulama	Planlama, Uygulama, Kontrol Etme, Önlem Alma	Örnek gösterilebilir veya PUKÖ çevrimi en az 2 kez kapatılmıştır.
Lütfen uygun olgunluk düzeyini (X) ile işaretleyiniz.				X	

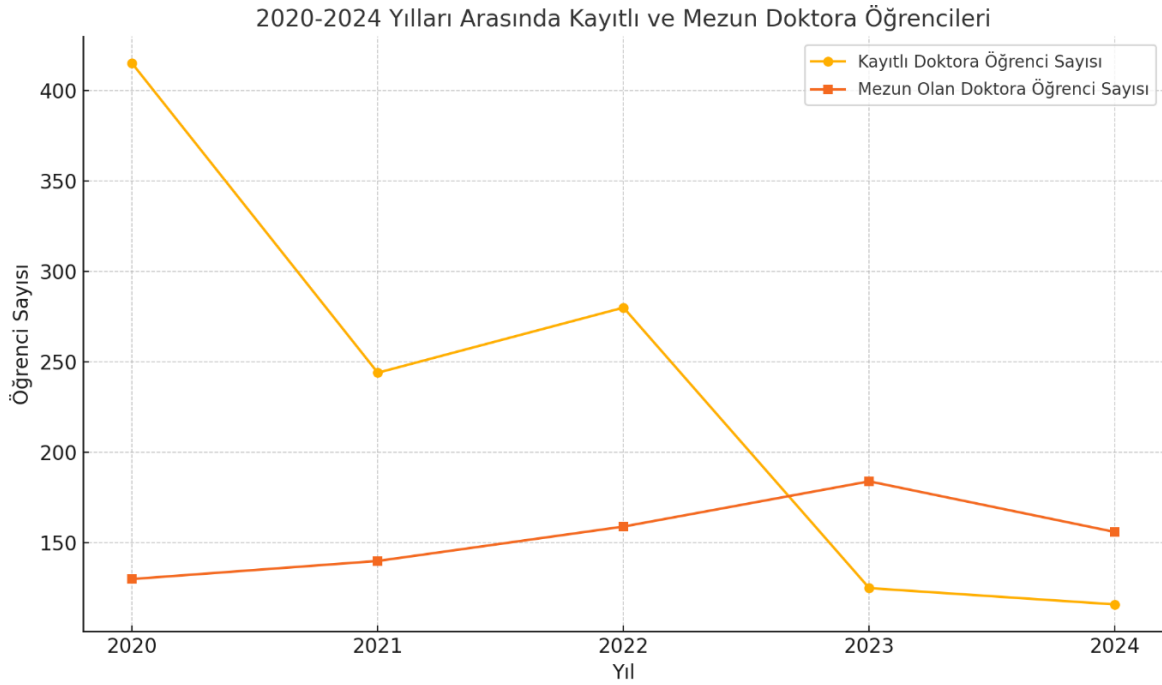
Kanıtlar:

- Kanıt 9. SDÜ Araştırma Politikası
- Kanıt 10. SDÜ 2021-2025 Stratejik Planı
- Kanıt 11. Süleyman Demirel Üniversitesi Araştırma ve Yenilikçilik Direktörlüğü Uygulama Usul ve Esasları
- Kanıt 12. Süleyman Demirel Üniversitesi Araştırma ve Yenilikçilik Direktörlüğü ana sayfa
- Kanıt 13. SDÜ Proje Koordinatörlüğü
- Kanıt 14. Süleyman Demirel Üniversitesi Ödül Yönergesi

C.1.3. Doktora programları ve doktora sonrası imkanlar

Süleyman Demirel Üniversitesi doktora programlarının başvuru süreçleri, kayıtlı öğrenci sayıları ve mezun istatistikleri düzenli olarak takip edilmekte ve ilgili enstitüler ve Araştırma ve Yenilikçilik Direktörlüğü tarafından kayıt altına alınmaktadır (**Kanıt 15**). 2024 yılı itibarıyla, kayıtlı

doktora öğrencisi sayısı ve mezun olan öğrencilerin dağılımı güncel veri analizleriyle desteklenmiştir (**Kanıt 16**). 2020-2024 yılları arasında doktora programlarına kayıtlı öğrenci ve mezun sayıları incelendiğinde dikkat çekici bir eğilim gözlemlenmiştir. 2020 yılında 415 öğrenci ile en yüksek kayıt sayısına ulaşılmış, ancak bu sayı yıllar içinde sürekli bir azalma göstererek 2024 yılında 116'ya kadar düşmüştür. Bu durum, doktora programlarına olan talepte azalma ya da kontenjanlarda yapılan düzenlemelerle ilişkilendirilebilmektedir. Buna karşılık, mezun olan öğrenci sayıları 2020-2022 yılları arasında artış göstermiş ve 2023 yılında 184'e ulaşarak zirve yapmıştır. Ancak, 2024 yılında mezun sayısı bir miktar azalarak 156'ya gerilemiştir. Mezuniyet oranlarının genel olarak artış göstermesi, doktora süreçlerinin etkinliğini ve üniversitenin bu alandaki başarısını yansıtmaktadır. Ancak kayıtlı öğrenci sayılarındaki azalma, programların sürdürülebilirliği açısından bir endişe yaratabilmektedir.



Doktora sonrası araştırmacılar için sağlanan imkânlar da üniversitemizin araştırma ekosistemini zenginleştirmeye yönelik olarak tanımlanmıştır. Doktora Sonrası Araştırma Programı (DOSAP) çerçevesinde araştırmacılarımıza çeşitli fırsatlar sunulmaktadır (**Kanıt 17**). Bunun yanı sıra, doktora derecesine sahip akademik personelin bilimsel çalışmalarını desteklemek amacıyla SDÜ Araştırma Başlangıç Destek Projeleri devreye alınmıştır. Bu projeler, araştırma faaliyetlerine güçlü bir başlangıç yapılmasını sağlamayı hedeflemektedir (**Kanıt 18, 19**).

Doktora ve doktora sonrası araştırmacılar için girişimcilik ve inovasyon fırsatlarını artırmaya yönelik olarak SDÜ Ön Kuluçka Merkezi ve Göller Bölgesi Teknokent bünyesinde çeşitli destek programları yürütülmektedir. Bu kapsamda:

- TÜBİTAK 1512 BİGG Programı, yenilikçi iş fikirlerini desteklemek amacıyla doktora mezunları için önemli bir fırsat sunmaktadır.
- Kuluçka ve Ön Kuluçka Programları, araştırmacıların projelerini erken aşamadan ileri aşamaya taşıyabilmeleri için altyapı, danışmanlık ve finansal destek sağlamaktadır.
- Prototip Atölyesi ve Erken Aşama Girişimcilik Danışmanlığı gibi uygulamalar, doktora sonrası araştırmacılar için yenilikçi projelerin hayata geçirilmesinde önemli bir rol üstlenmektedir.

Öneriler:

- Doktora sonrası araştırma imkânlarının tanıtımına yönelik ulusal ve uluslararası platformlarda görünürlük artırılmalıdır.
- Kurum dışı ulusal/uluslararası fon mekanizmalarının daha etkin kullanımı teşvik edilmelidir.

Gelişmeye Açık Yönler

- Doktora sonrası araştırmacılara yönelik destek programlarının çeşitlendirilmesi ve daha fazla uluslararası araştırmacının programa katılması sağlanabilir.
- Doktora mezunlarının sanayi ve akademi bağlantılarının güçlendirilmesine yönelik mekanizmalar oluşturulabilir.
- Kuluçka ve Teknokent altyapılarının doktora mezunları tarafından daha yaygın kullanımı hedeflenebilir.

Olgunluk Düzeyi:

	1	2	3	4	5
	Çalışma bulunmamaktadır	Planlama	Planlama ve Uygulama	Planlama, Uygulama, Kontrol Etme, Önlem Alma	Örnek gösterilebilir veya PUKÖ çevrimi en az 2 kez kapatılmıştır.
Lütfen uygun olgunluk düzeyini (X) ile işaretleyiniz.				X	

Kanıtlar:

- Kanıt 15. Süleyman Demirel Üniversitesi Araştırma ve Yenilikçilik Direktörlüğü ana sayfa
- Kanıt 16. Süleyman Demirel Üniversitesi Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı ana sayfa
- Kanıt 17. Süleyman Demirel Üniversitesi Doktora Sonrası Araştırma Portalı
- Kanıt 18. Süleyman Demirel Üniversitesi Proje Süreçleri Yönetim Sistemi

- Kanıt 19. Süleyman Demirel Üniversitesi Ulusal ve Uluslararası Araştırma Proje Koordinatörlüğü

C.2. Araştırma Yetkinliği, İş birlikleri ve Destekler

C.2.1. Araştırma yetkinlikleri ve gelişimi

Süleyman Demirel Üniversitesi, doktora derecesine sahip akademik personel oranını ve bu personelin doktora eğitimi aldığı kurumların çeşitliliğini izlemeye devam etmektedir. Üniversitemiz, bu veriler doğrultusunda araştırmacıların kümelenme/uzmanlık alanlarında derinleşmesini desteklemekte ve araştırma hedefleriyle uyumunu sağlamayı amaçlamaktadır.

Araştırma ve geliştirme yetkinliklerini artırma çabalarının bir parçası olarak, Süleyman Demirel Üniversitesi Araştırma ve Yenilikçilik Direktörlüğü tarafından “1. Ar-Ge Çalıştay” düzenlenmiştir. Çalıştay, Batı Yerleşkesi 100. Yıl Derslikleri'nde gerçekleştirilmiş ve üniversitemiz Rektörü Prof. Dr. Mehmet Saltan, Ar-Ge'nin üniversiteler için önemine dikkat çekmiştir. Çalıştayda, öğretim üyeleri tarafından oluşturulan masalarda “Üniversite-Sanayi İş birliği”, “Merkezlerin Çıktıları”, “Endeksler”, “Seramik ve Kompozit Malzemeler”, “Dış Kaynaklı Projeler”, “Yayınlar” ve “Uluslararasılaşma” gibi önemli konular ele alınmıştır. Bu etkinlik, akademik personelin araştırma yetkinliklerini geliştirmesi, yeni iş birliği fırsatları yaratması ve disiplinlerarası çalışmalarını teşvik etmesi açısından önemli bir platform sağlamıştır (**Kanıt 20**).

Üniversitemizde, düzenli eğitim programları, çalıştaylar ve proje pazarları gibi etkinlikler gerçekleştirilmektedir. 2024 yılında AR-GE kabiliyetini artırmaya yönelik 1 adet proje yazma eğitim düzenlenmiş ve akademik personelimiz bu faaliyetlerden faydalanmıştır (**Kanıt 21**). Ayrıca, akademisyenlerin uluslararası iş birliği projelerine katılımını teşvik etmek için çeşitli proje yazma eğitimleri sağlanmıştır.

Akademik personelin araştırma yetkinliklerini geliştirmek için Süleyman Demirel Üniversitesi Akademik Bilgi Sistemi (SDÜ ABS) gibi dijital araçlar kullanılmaktadır. Bu sistem, bilimsel yayınlar, projeler, atıflar, patentler ve diğer faaliyetlere ilişkin detaylı veri sunarak, akademik performansın şeffaf bir şekilde izlenmesini sağlamaktadır (**Kanıt 22**). Araştırma ve Yenilikçilik Direktörlüğü ve Ulusal ve Uluslararası Araştırma Proje Koordinatörlüğü, ulusal ve uluslararası fon sağlayıcılarla iş birliği yaparak, akademisyenlere proje geliştirme, yazma ve başvuru süreçlerinde rehberlik etmektedir. Araştırmacıların bilimsel çıktılarının niteliğini artırmak için dil kontrolü (proofreading), ön değerlendirme (ön hakemlik) ve mentorluk desteği gibi uygulamalar aktif bir şekilde uygulanmaya devam etmektedir (**Kanıt 21, 23, 24**).

Öneriler:

- Araştırma yetkinliklerinin artırılmasına yönelik eğitimlerin/workshopların içerik ve kapsamının çeşitlendirilmesi önerilmektedir.

- Üniversite bünyesinde disiplinlerarası iş birliğini teşvik edecek yeni platformlar oluşturulabilir.

Gelişmeye Açık Yönler

- Doktora derecesine sahip nitelikli araştırmacı oranının artırılması, üniversitenin genel araştırma kapasitesine olumlu katkı sağlayacaktır.
- Akademik personelin uluslararası iş birliği projelerine katılımını kolaylaştıracak ek teşvikler geliştirilebilir.

Olgunluk Düzeyi:

	1	2	3	4	5
	Çalışma bulunmamaktadır	Planlama	Planlama ve Uygulama	Planlama, Uygulama, Kontrol Etme, Önlem Alma	Örnek gösterilebilir veya PUKÖ çevrimi en az 2 kez kapatılmıştır.
Lütfen uygun olgunluk düzeyini (X) ile işaretleyiniz.				X	

Örnek Kanıtlar:

- Kanıt 20. 1. Ar-Ge Çalıştayı Haberi
- Kanıt 21. Kanıt 15. Süleyman Demirel Üniversitesi Araştırma ve Yenilikçilik Direktörlüğü ana sayfa
- Kanıt 22. Süleyman Demirel Üniversitesi Akademik Bilgi Sistemi
- Kanıt 23. Süleyman Demirel Üniversitesi Ulusal ve Uluslararası Araştırma Proje Koordinatörlüğü
- Kanıt 24. Süleyman Demirel Üniversitesi Proje Süreçleri Yönetim Sistemi

C.2.2. Ulusal ve uluslararası ortak programlar ve ortak araştırma birimleri

Süleyman Demirel Üniversitesi, kalite, araştırma ve uluslararasılaşma politikaları doğrultusunda hareket ederek, öncelikle yerel ve bölgesel ihtiyaçlara, ardından ulusal ve uluslararası taleplere yönelik çalışmalar yapmayı hedefleyen bir kurumdur. Bu kapsamda hem kurumsal düzeyde hem de birim düzeyinde iş birliği ve protokol çalışmalarına büyük önem verilmektedir.

Üniversite bünyesinde, kurum içi ve kurumlar arası iş birliğini güçlendiren, birimler arasında ortak araştırma faaliyetlerini teşvik eden uygulamalar hayata geçirilmektedir. Ortak araştırma

çalışmaları ve lisansüstü programların yanı sıra, ulusal ve uluslararası iş birliği faaliyetleri titizlikle planlanmakta ve düzenli olarak takip edilmektedir. Ayrıca, araştırmacıların dış kaynaklı projelere başvuru yapmaları desteklenmekte, bu doğrultuda rehberlik ve teşvik mekanizmaları aktif olarak kullanılmaktadır.

Süleyman Demirel Üniversitesi'nin (SDÜ) Araştırma ve Yenilikçilik Direktörlüğü tarafından düzenlenen **I. Ar&Ge Çalıştayı**, üniversitenin bilimsel kapasitesini artırmayı, disiplinlerarası iş birliklerini güçlendirmeyi ve uluslararası alanda rekabet gücünü yükseltmeyi amaçlayan kapsamlı bir organizasyon olmuştur. Çalıştayda, araştırma altyapılarının geliştirilmesi, uluslararası iş birliklerinin artırılması, sanayi entegrasyonunun teşvik edilmesi ve nitelikli yayın sayısının artırılmasına yönelik stratejik adımlar belirlenmiştir. Altı öncelikli tema çerçevesinde yapılan grup çalışmaları, üniversitenin mevcut durumunu değerlendirirken geleceğe yönelik somut öneriler sunmuş, katılımcıların geri bildirimleri çalıştayı genel anlamda başarılı olduğunu ortaya koymuştur. Bu çalıştay, SDÜ'nün araştırma ve yenilikçilik hedefleri doğrultusunda bilimsel katkılarını artırarak toplumsal fayda sağlama misyonunda önemli bir adım olarak değerlendirilmektedir (**Kanıt 25**).

16 Aralık 2024 tarihinde Süleyman Demirel Üniversitesi'nde gerçekleştirilen "**Geleceğin Üniversiteleri**" çalıştayı, SDÜ'nün yanı sıra Burdur Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi, Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi ve Afyon Kocatepe Üniversitesi'nden 80 öğrenciyi bir araya getirerek, geleceğin yükseköğretim modellerine yönelik yenilikçi fikirlerin geliştirilmesini hedeflenmiştir. Çalıştayda, dijitalleşen eğitimden hibrit öğrenme modellerine, kampüs tasarımlarından psikolojik ve sosyal destek hizmetlerine kadar çeşitli temalarda öğrenciler, öğretim üyeleri moderatörlüğünde çözüm önerileri geliştirmiştir. Özellikle dijitalleşme, iş dünyası ile entegrasyon, erişilebilir kampüsler ve yenilikçi akademik roller gibi alanlarda paylaşılan fikirler, geleceğin üniversite modellerine dair değerli bir vizyon sunmuştur. SDÜ, gençlik ve eğitim alanında liderlik rolüyle bu çalıştayda önemli bir platform sağlamıştır (**Kanıt 26**).

Süleyman Demirel Üniversitesi (SDÜ), kaynakların verimli kullanımı ve atık miktarının azaltılması amacıyla "**Üniversite Yerleşkelerinde Sürdürülebilir Organik Atık Yönetim Modelinin Oluşturulması: Kompost Üretimi**" projesini de hayata geçirmiştir. Sürdürülebilir Çevre Yönetimi Koordinatörlüğü tarafından geliştirilen bu proje, üniversite yerleşkesinde oluşan organik atıkların sürdürülebilir bir şekilde yönetilmesini hedeflemektedir. Proje kapsamında, çim kırıntıları, dal budama atıkları, yemekhane atıkları ve hayvan gübresi gibi organik atıklar kompostlaştırılarak, sıfır atık hedefine uygun bir organik atık yönetim sistemi oluşturulması amaçlanmaktadır. Bu sayede, üniversite yerleşkesinde organik atıklar etkin bir şekilde değerlendirilecek ve çevre dostu bir atık yönetim modeli ortaya konulacaktır (**Kanıt 27**).

Süleyman Demirel Üniversitesi'nin iş birliği çerçevesinde gerçekleştirdiği protokoller, üniversitenin bilimsel, teknolojik ve yenilikçi kapasitesini artırmayı hedeflemektedir. SDÜ hem üniversitelerle hem de çeşitli özel ve kamu kurumlarıyla yaptığı iş birlikleri sayesinde ulusal ve uluslararası düzeyde önemli projelere imza atmaktadır.

Üniversitelerle İş Birlikleri kapsamında; Süleyman Demirel Üniversitesi, Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi, Aksaray Üniversitesi, Ankara Üniversitesi, Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi, Fatih Sultan Mehmet Vakıf Üniversitesi (FSMVÜ), Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi ve Sakarya Üniversitesi ile bilimsel ve teknolojik altyapının ortak kullanımına yönelik protokoller imzalamıştır. Bu iş birlikleri, test, analiz, ölçüm, tasarım ve prototip üretimi gibi alanlarda ortak çalışmalar gerçekleştirilmesini sağlamaktadır. Ayrıca, SDÜ' nün Yenilikçi Teknolojiler Uygulama ve Araştırma Merkezi (YETEM) aracılığıyla bu iş birlikleri, bilimsel araştırmalarda verimliliği artırmayı ve yenilikçi projeler geliştirmeyi hedeflemektedir. Örneğin, FSMVÜ ile yapılan protokol, alüminyum test ve araştırmalarında ortak çözümler sunmayı amaçlarken, Ankara Üniversitesi ile yapılan iş birliği, kök hücre araştırmaları için güçlü bir zemin hazırlamaktadır (**Kanıt 28**).

Süleyman Demirel Üniversitesi (SDÜ) Rektörlüğü ve ilgili fakültelerden temsilciler tarafından, iş birliği ve projelerin geliştirilmesi amacıyla belirlenen bir dizi toplantı ve ziyaret kapsamında Dokuz Eylül Üniversitesi Rektörlüğü ziyaret edilmiştir. Bu ziyarette, Cerrahi Tıp Bilimleri, Beyin ve Sinir Cerrahisi, Tıbbi Farmakoloji, Tıbbi Genetik ve Histoloji-Embriyoloji gibi çeşitli disiplinlerden uzmanlar yer almış ve ileri düzey bilimsel iş birlikleri ile ilgili önemli görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Ziyaret sırasında, üniversiteler arasında bilgi ve deneyim paylaşımının artırılmasına yönelik stratejiler geliştirilmiş, araştırma-geliştirme projelerinde ortaklık sağlanarak inovasyon odaklı yeni fikirlerin hayata geçirilmesi konusunda mutabık kalınmıştır. Bu görüşmeler, akademik altyapının güçlendirilmesi ve ileri teknolojiye dayalı bilimsel çalışmalara yönelik değerli adımlar olarak öne çıkmaktadır.

Ayrıca, bölgesel ve ulusal kalkınmayı desteklemek amacıyla çeşitli iş birlikleri ve protokollerle akademik ve sanayi bağlarını güçlendirmeye devam etmektedir. Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi ve Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi ile ortak bir girişim olarak Dijital Tarım Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi' nin (UAM) kurulması kapsamında temsilciler bir toplantı gerçekleştirmiştir. İki farklı 1004 projesi için konsorsiyum kurulması planlanırken, ISUBÜ ile sürdürülebilir çevre yönetimi konularında bir protokol imzalanmıştır. Bunun yanında, SDÜ Elektrik-Elektronik Mühendisliği Bölümü ile Pronerji Elektrik firması arasında ortak ekipman kullanımı için bir protokol imzalanması hedeflenmektedir. Bu girişimler, üniversitenin akademik ve teknolojik kapasitesini sanayile buluşturarak bölgeye değer katma hedefini yansıtmaktadır.

Sanayi ve kamu kurumları ile iş birlikleri kapsamında CANTEK Biyoteknoloji, KOFS Makine, Toprak Mahsulleri Ofisi (TMO) ve Isparta Ticaret ve Sanayi Odası (ITSO) gibi önemli sanayi ve kamu kuruluşlarıyla stratejik ortaklıklar kurulmuştur. TMO ile yapılan protokol, nitrosamin analizi hizmetlerinin geliştirilmesini kapsarken, CANTEK ile yapılan iş birliği, biyoteknolojik ürünlerin inovasyon süreçlerine katkı sağlamaktadır. Ayrıca, KOFS Makine ile gerçekleştirilen AR-GE çalışmaları, test ve analiz süreçlerinde YETEM'in altyapısının etkin kullanımını içermektedir. ITSO ile yapılan katılımlı araştırma projeleri, yerel kalkınmaya yönelik yenilikçi çözümler sunmayı hedeflemektedir (**Kanıt 28**).

YETEM iş birliklerinin merkezinde yer almakta ve üniversite personeli ile öğrencilerine özel

hizmet tarifeleri sunmaktadır. YETEM'in 2023 yılı faaliyet raporunda, 1703 farklı AR-GE hizmeti sunularak 1.465.620,98 TL gelir elde edildiği belirtilmiştir. YETEM'in sahip olduğu bölgesel eşsiz cihazlar ve uzman personeli hem ulusal hem de uluslararası düzeyde iş birliği fırsatlarını artırmaktadır. Merkez ayrıca, diğer üniversiteler ve sanayi kuruluşları ile yaptığı iş birlikleri sayesinde toplumsal katkı sağlamaya devam etmektedir (**Kanıt 29**).

Bu iş birlikleri, Süleyman Demirel Üniversitesi'nin akademik kapasitesini artırırken, bilimsel araştırmaların ulusal ve uluslararası düzeyde etkinliğini artırmasına katkı sağlamaktadır. Hem üniversiteler hem de sanayi ile kurulan bu ortaklıklar, bilgi paylaşımını, teknolojik inovasyonu ve toplumsal faydayı ön planda tutarak SDÜ' yü bölgesel bir inovasyon merkezi haline getirmektedir.

Öneriler:

- Süleyman Demirel Üniversitesi Doktora Sonrası Araştırma programı çerçevesinde ulusal ve uluslararası iş birlikleri iyileştirilmelidir.
- Avrupa Birliği projelerine ve COST benzeri uluslararası araştırma ortaklıklarına öğretim elemanlarının katılımı teşvik edilmelidir.

Gelişmeye Açık Yönler

- Bölgesel iş birliklerine ek olarak ulusal ve uluslararası düzeyde araştırma odaklı iş birliklerini artırmaya yönelik çalışmalar yürütülebilir.

Olgunluk Düzeyi:

	1	2	3	4	5
	Çalışma bulunmamaktadır	Planlama	Planlama ve Uygulama	Planlama, Uygulama, Kontrol Etme, Önlem Alma	Örnek gösterilebilir veya PUKÖ çevrimi en az 2 kez kapatılmıştır.
Lütfen uygun olgunluk düzeyini (X) ile işaretleyiniz.				X	

Örnek Kanıtlar:

- Kanıt 25. 1. Ar-Ge Çalıştay Raporu
- Kanıt 26. "Geleceğin Üniversiteleri SDÜ'de Ele Alındı" Haberi
- Kanıt 27. "SDÜ'den Sürdürülebilir Organik Atık Yönetimi Projesi" Haberi
- Kanıt 28. Süleyman Demirel Üniversitesi Protokol ve İş birlikleri

- Kanıt 29. Yenilikçi Teknolojiler Uygulama ve Araştırma Merkezi Faaliyet Raporları

C.3. Araştırma Performansı

Süleyman Demirel Üniversitesinin 2024 yılı araştırma faaliyetlerine ilişkin performans değerlendirmeleri yapılmıştır. Elde edilen bulgular doğrultusunda, Süleyman Demirel Üniversitesinin araştırma ve geliştirme performansının artırılması için öneriler sunulmuştur.

C.3.1. Araştırma performansının izlenmesi ve değerlendirilmesi

Süleyman Demirel Üniversitesi araştırma faaliyetleri yıllık bazda izlenmekte ve önceki yıllarla kıyaslanmaktadır. Bu kapsamda, WoS ve Scopus indekslerinde taranan dergilerde yayımlanan bilimsel yayın sayıları ile bu indekslerde taranan dergilerde yapılan atıf sayıları irdelenmektedir. Araştırma faaliyetlerinin daha iyiye gidebilmesi için Araştırma ve Yenilikçi Direktörlüğü (AYD) tarafından düzenli olarak toplantılar yapılmakta ve önerilerde bulunulmaktadır. Kurum tarafından ilgili komisyonun yapmış olduğu öneriler dikkate alınmakta ve iyileştirmelere gidilmektedir (**Kanıt 30**).

Ayrıca son beş yılı kapsayan ulusal ve uluslararası makale ve proje sayılarına ilişkin veriler üniversitemiz akademik bilgi sisteminde de sürekli güncellenerek kamuya açık şeffaf bir şekilde paylaşılmaktadır (**Kanıt 31**).

Süleyman Demirel Üniversitesinin odak alanlarının üniversite içi bilinirliği, üniversite dışı bilinirliği; uluslararası görünürlük, uzmanlık iddiası konularının analizi, hedeflerle uyumu sistematik olarak AYD tarafından analiz edilmektedir (**Kanıt 30**).

Süleyman Demirel Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü tarafından desteklenen “Süleyman Demirel Üniversitesi Bilim İnsanı Yetiştirme ve AR&GE Verimliliğinin Artırılması Projesi (Performans)” kapsamında performans teşvik ve takdir mekanizması kullanılmaktadır. Bu mekanizma, her yıl yeniden gözden geçirilerek ve değerlendirilerek güncelliği sağlanmaktadır (**Kanıt 32**). En son 12.11.2024 tarih ve 2024/11 sayılı BAP Komisyonu toplantısında 01.01.2024 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere güncellenmiş ve bazı hususlarda önemli iyileştirmeler yapılmıştır. Ayrıca, üniversitemiz Bilimsel Araştırma Projeleri (BAP) Koordinatörlüğü

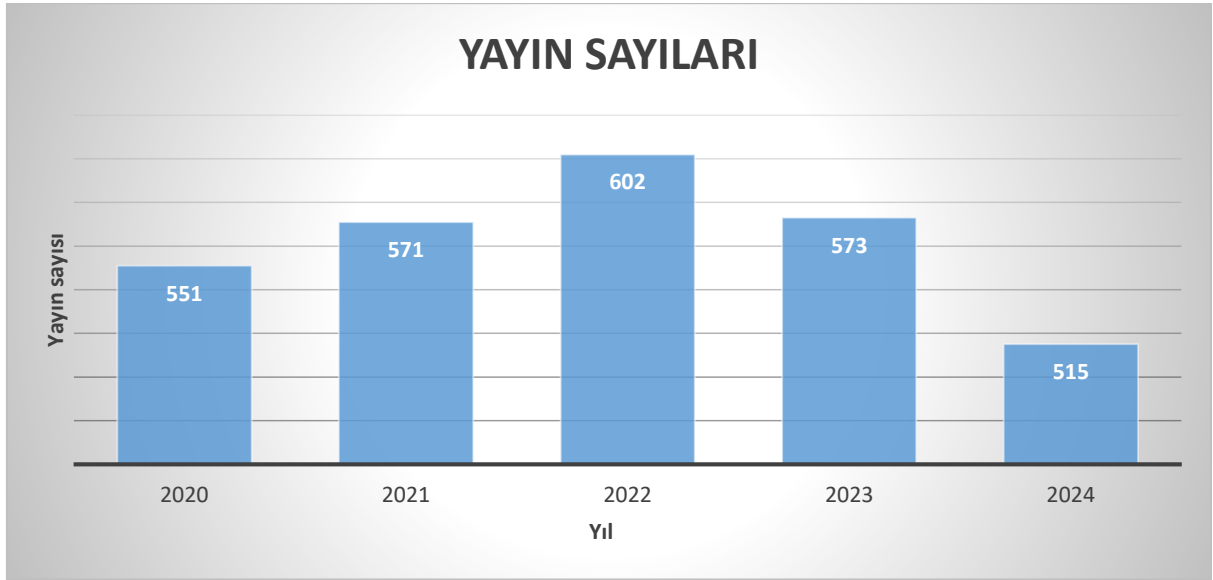
- Lisansüstü Tez Projeleri (TEZ)
- Tıpta Uzmanlık, Diş Hekimliğinde Uzmanlık ve Sanatta Yeterlik Tez Projeleri
- Araştırma Başlangıç Destek Projeleri (ABP)
- İleri Araştırma Destek Projeleri (İADP)
- Münferit Araştırma Projeleri (MAP)
- Çok Disiplinli Araştırma Projesi (ÇAP)
- Öncelikli Alan Araştırma Projesi (ÖNAP)
- Gündümlü Projeler (GP)

projelerini desteklemektedir (**Kanıt 33**)

Üniversitemiz hem yurt içindeki hem de yurt dışındaki diğer üniversiteler ile olan sıralamalarda kendi yerini ÜniAr, SCIMago, URAP, Times Higher Education, Greenmetric, Webometrics, U.S.News, CWUR gibi farklı endeksleri kullanarak takip etmektedir. AYD tarafından her yıl önceki yıllar ile benchmarking yapılmakta ve üniversitemizin sıralamalardaki durumu yakından takip edilmektedir. Durumla ilgili gerekli iyileştirmeler yapılmaktadır

Üniversitemizin araştırma faaliyetleri Kalite Koordinatörlüğüne bağlı Araştırma İzleme ve Yönlendirme Komisyonu tarafından, Web Of Science (WOS) veri tabanından elde edilen verilerle yıllık olarak sistematik bir şekilde takip edilmekte ve hazırlanan değerlendirme raporları üniversite web sayfasında ilan edilmektedir (**Kanıt 35**).

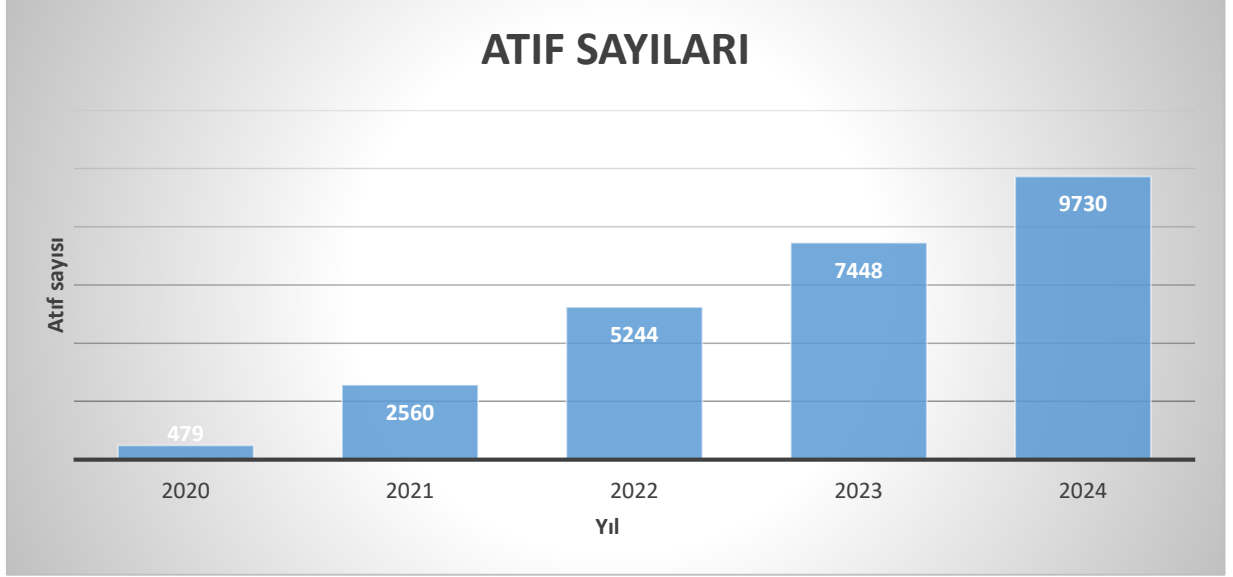
WOS veri tabanından elde edilen verilere (**Kanıt 36**) göre üniversitemizin SCI-Expanded/SSCI/AHCI indekslerinde taranan dergilerdeki yayın ve atıf sayılarının dağılımı da Şekil 1 ve Şekil 2’de gösterilmektedir.



Şekil 1.2020-2024 Yılları Arası SCI-Expanded/SSCI/AHCI İndekslerinde Taranan Dergilerdeki Yayın Sayıları

Buna göre 2020 yılından itibaren 2024 yılına kadar sırasıyla 551, 571, 602, 573 ve 515 olmak üzere toplam yayın sayısı 2812’dir. Aynı periyot içerisinde atıf sayısı ise sırasıyla 479, 2560, 5244, 7448 ve 9730 olmak üzere toplam 25461’dir. Bu verilere göre, son beş yıl içerisinde üniversitemizin **atıf** sayıları her geçen yıl artış göstermesine rağmen, yayın sayıları aynı istikrarı göstermediği anlaşılmaktadır. Özellikle son beş yıl baz alındığında 2024 yılı yayın sayısı açısından en verimsiz yıl olarak ortaya çıkmıştır. Ayrıca, son beş yıl içerisinde (2020 – 2024) üniversitemizin yıllık ortalama

yayın sayısı 562,4 iken atıf sayısı ortalaması ise 5092,2'dir. 2024 yılı sonu itibariyle Süleyman Demirel Üniversitesi'nin h-indeks değeri ise 65'dir.



Şekil 2. 2020-2024 Yılları Arası SCI-Expanded/SSCI/AHCI İndekslerinde Taranan Dergilerdeki Atıf Sayıları

Öneriler:

- Üniversitemizin akademik başarılarını artırarak dünya sıralamasındaki üst sıralarda yer alabilmesi için nitelikli yayınlara öncelik vermelidir. Bunun için akademik personel SCI-Expanded/SSCI/AHCI indekslerinde taranan dergilerde yayın yapmaya teşvik edilmelidir.
- Bu konuda tüm akademik personele (lisansüstü doktora öğrencileri de dahil edilebilir), SCI-Expanded/SSCI/AHCI dergilerde yayın süreçleri ile ilgili eğitimler belli aralıklarla tekrarlanarak verilmelidir. Bu eğitimler her anabilim dalı için ayrı ayrı düzenlenmelidir.
- Üniversitemizin atama ve yükseltme kriterlerinde bu tür dergilerde yayın yapma zorunluluğu getirilmelidir.
- Yüksek lisans öğrenci alımlarında üniversiteye bağlı enstitüler tarafından dil şartı (en az 50 puan) getirilebilir
- Yüksek lisans ve doktora eğitimlerinde nitelikli yayınların önemine dikkat çekilmeli ve lisansüstü öğrencilerin uluslararası alanda yayın yapabilme yetkinliği artırılmalıdır. Ayrıca doktora tez savunması için ESCI veya SCOPUS indekslerinde taranan dergilerde yayın yapma zorunluluğu getirilebilir.

Gelişmeye Açık Yönler

- Süleyman Demirel Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü tarafından desteklenen “Süleyman Demirel Üniversitesi Bilim İnsanı Yetiştirme ve AR&GE Verimliliğinin Artırılması Projesi (Performans)” kapsamında verilen performans puanlarının 2025 yılı için iyileştirilmesi, üniversitemiz akademik faaliyetlerinin geliştirilmesi bakımından önemli bir potansiyele sahiptir.
- Süleyman Demirel Üniversitesi Araştırma ve Yenilikçi Direktörlüğü ve Bilimsel Araştırma Projeleri (BAP) Koordinatörlüğü tarafından sağlanan destekler ile üniversitemizin akademik faaliyetlerinin geliştirilmesi mümkündür.

Olgunluk Düzeyi:

	1	2	3	4	5
	Çalışma bulunmamaktadır	Planlama	Planlama ve Uygulama	Planlama, Uygulama, Kontrol Etme, Önlem Alma	Örnek gösterilebilir veya PUKÖ çevrimi en az 2 kez kapatılmıştır.
Lütfen uygun olgunluk düzeyini (X) ile işaretleyiniz.				X	

Kanıtlar:

- Kanıt 30. <https://ayd.sdu.edu.tr/>
- Kanıt 31. <https://abs.sdu.edu.tr/>
- Kanıt 32. <https://ayd.sdu.edu.tr/>
- Kanıt 33. <https://bapsis.sdu.edu.tr/ASMevzuat.aspx>
- Kanıt 34. <https://ayd.sdu.edu.tr/s/bilimsel-arastirma-projeleri-bap-koordinatordlugu-tarafindan-saglanan-destekler>
- Kanıt 35. <https://kalite.sdu.edu.tr/tr/rapor-ve-sunumlar/izleme-ve-yonlendirme-komisyon-raporlari>
- Kanıt 36. [https://www.webofscience.com/wos/woscc/citation-report¹](https://www.webofscience.com/wos/woscc/citation-report<sup>1</sup)

¹ Bu veriler WOS veritabanından 11.01.2025 tarihinde alınmıştır.

C.3.2. Öğretim elemanı/araştırmacı performansının değerlendirilmesi

Süleyman Demirel Üniversitesi öğretim elemanları araştırma performanslarını çeşitli platformlarda paylaşmaktadır. Yöksis, yök akademik, avesis, researchgate ve googleakademik bunlardan bazılarıdır. Bu araçlar sayesinde yapılan araştırma faaliyetleri ilgili paydaşlar tarafından takip edilebilmektedir (**Kanıt 37**). Ayrıca AYD tarafından da tüm öğretim elemanlarının yıllık akademik faaliyetleri takip edilmektedir.

Üniversitemizde öğretim elemanlarının araştırma performanslarının izlenmesine ve değerlendirilmesine yönelik mekanizmalar bulunmakla birlikte, bu değerlendirmeler bazı ilke, kural ve göstergeler çerçevesinde yapılmaktadır. Araştırma performansları özellikle yıllık olarak girilen hedefler ve bu hedeflere ulaşma durumuyla ilgili olarak izlenerek değerlendirilmektedir (**Kanıt 38**).

Üniversitemize ait çıktılar, grubun ortalama değerleri ve saçılım şeffaf olarak AYD raporlarında ve akademik bilgi sisteminde (**Kanıt 39**) paylaşılmaktadır.

Üniversitemizde öğretim elemanlarının performans değerlendirmeleri sistematik bir şekilde yapılmaktadır. Performans temelinde teşvik ve takdir mekanizmaları kullanılmaktadır. Süleyman Demirel Üniversitesi bilim insanı yetiştirme ve ulusal/uluslararası göstergelerde iyileştirme projeleri ile öğretim elemanlarının yıl içerisinde yapmış oldukları faaliyetler, çalışmalar puanlandırılmakta ve sonrasında puanlar bütçe olarak öğretim elemanları tarafından kullanılabilir (Kanıt 40). Ayrıca, araştırma performans ödülleri ile de öğretim elemanları araştırmaya teşvik edilmekte ve her yıl ödül alan öğretim elemanları takdir edilmektedir.

Öneriler:

- Lisansüstü öğrencilerinin makale ve proje yazma yetkinliklerinin artırılmasına yönelik eğitimler organize edilmelidir
- Üniversite öğretim elemanlarına TUBİTAK UBYT dergi listesinde bulunan dergilerde yayın yapmaları halinde TUBİTAK tarafından maddi olarak ödüllendirileceği konusunda farkındalık yaratılarak yayın yapmaya teşvik edilmelidir.

Gelişmeye Açık Yönler

- Uluslararası veri tabanlarında yapılan incelemelere göre, üniversitemiz h indeksinin son bir yıl içerisinde 56'dan 65'e yükselmesi yayın üretkenliği açısından göze çarpmaktadır. Öğretim elemanların teşvik edilmesiyle bu oranların artmasına katkı sağlayacaktır.

Olgunluk Düzeyi:

	1	2	3	4	5
	Çalışma bulunmamaktadır	Planlama	Planlama ve Uygulama	Planlama, Uygulama, Kontrol Etme, Önlem Alma	Örnek gösterilebilir veya PUKÖ çevrimi en az 2 kez kapatılmıştır.
Lütfen uygun olgunluk düzeyini (X) ile işaretleyiniz.				X	

Kanıtlar:

- Kanıt 37. <https://avesis.sdu.edu.tr/>
- Kanıt 38. [https://ayd.sdu.edu.tr/Süleyman Demirel Üniversitesi Ödül Yönergesi](https://ayd.sdu.edu.tr/Süleyman%20Demirel%20Üniversitesi%20Ödül%20Yönergesi)
- Kanıt 39. <https://abs.sdu.edu.tr/public/uluslar-arasi-yayin-analizi>
- Kanıt 40. <https://bapsis.sdu.edu.tr/ASMEvzuat.aspx>