



SÜLEYMAN DEMİREL ÜNİVERSİTESİ



# GELECEĞİN ÜNİVERSİTELERİ

ÇALIŞTAY RAPORU

# 2024

SDÜ Gençlik Araştırmaları Koordinatörlüğü

# SDÜ Gençlik Araştırmaları Koordinatörlüğü



## Raporu Hazırlayanlar

Prof. Dr. İlker Hüseyin Çarıkçı  
Prof. Dr. Ali Murat Alparıslan  
Doç. Dr. Ahmet Günay  
Doç. Dr. Rukiye Çelik  
Dr. Öğr. Üyesi Zafer Haklı

## Çalıştay Hakkında

16 Aralık 2024 tarihinde, Süleyman Demirel Üniversitesi'nin ev sahipliğinde, "Geleceğin Üniversiteleri" isimli önemli bir çalıştay gerçekleştirildi. Bu etkinlik, Burdur Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi, Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi ve Afyon Kocatepe Üniversitesi'nden toplam 80 üniversite öğrencisini bir araya getirdi. Çalıştay geleceğin üniversitelerinin yapısal, akademik ve yönetsel dönüşümüne dair yenilikçi fikirlerin geliştirilmesini amaçladı.

Çalıştay, Gençlik Araştırmaları Koordinatörlüğü tarafından belirlenen 10 farklı tema çerçevesinde düzenlendi. Dijitalleşen eğitimden hibrit öğrenme modellerine, kampüs tasarımlarından deneyimsel öğrenme fırsatlarının genişletilmesine, psikolojik ve sosyal iyi oluşu destekleyen kampüs ortamlarından yeni nesil üniversite yöneticiliğine kadar geniş bir yelpazede konular tartışıldı. Her tema için bir masa oluşturulurken, her masada farklı akademik disiplinlerden gelen öğrenciler bir araya gelerek çeşitli bakış açıları sundu. Tartışmalar, öğretim üyelerinin moderatörlüğünde gerçekleştirilirken, raportörler tartışma süreçlerini kayda aldı ve raporladı.

Çalıştayın ana yapısı, her masanın kendi teması üzerine yapılandırılmış 3 temel soruyu tartışmasıyla şekillendi. 120 dakika süren oturumlar sonunda, öğrenciler geleceğin üniversite modelleri ve yönetim yaklaşımlarına dair önerilerini paylaştı ve somut çözüm önerileri geliştirdi. Özellikle dijitalleşen eğitim, iş dünyası ile entegrasyon, sosyal etkinlik tasarımları, erişilebilir kampüsler ve yenilikçi akademik roller gibi konular üzerinde yoğunlaşıldı.

Bu çalıştayın geleceğin yükseköğretim modellerine dair değerli bir bilgi birikimi ve vizyon ortaya koyduğu düşünülmektedir.

Çalıştayın düzenlenmesine katkı sağlayan başta rektörümüz Prof. Dr. Mehmet Saltan olmak üzere tüm moderatör ve öğrencilerimize teşekkür ederiz.

SDÜ Gençlik Araştırmaları Koordinatörü  
Doç. Dr. Ahmet Günay





# Rapor Temaları

- |   |           |           |  |
|---|-----------|-----------|--|
| <b>Dijitalleşen Eğitim ve Hibrit Öğrenme Modelleri</b>                      | <b>01</b> | <b>06</b> | <b>Eğitimde Teknolojik Araçlar ve Sanal Gerçeklik Uygulamaları</b>   |
| <b>Öğrenci Odaklı Esnek ve Kişiselleştirilmiş Eğitim Yaklaşımları</b>       | <b>02</b> | <b>07</b> | <b>İş Dünyası ile Entegre Kariyer ve Girişimcilik Programları</b>    |
| <b>Geleceğin Kampüsleri: Fiziksel ve Sosyal Alanların Yeniden Tasarımı</b>  | <b>03</b> | <b>08</b> | <b>Psikolojik ve Sosyal İyi Oluşu Destekleyen Kampüs Ortamları</b>   |
| <b>Yenilikçi ve Geliştirici Sosyal Etkinlik Tasarımları</b>                 | <b>04</b> | <b>09</b> | <b>Geleceğin Akademisyeni: Yeni Akademik Roller ve Sorumluluklar</b> |
| <b>Uygulamalı Eğitim ve Deneyimsel Öğrenme Fırsatlarının Genişletilmesi</b> | <b>05</b> | <b>10</b> | <b>Yeni Nesil Üniversite Yöneticiliği</b>                            |



# Tema 1:

## Dijitalleşen Eğitim ve Hibrit Öğrenme Modelleri

### 1. Dijital Dönüşüm ve Hibrit Modellerde Öğrenci Destek Sistemlerinin Güçlendirilmesi

Öneriler:

- **Kapsamlı Dijital Hazırlık Programları:** Öğrencilerin dijital platformlara uyum sağlayabilmesi için önceden bir altyapı eğitimi verilmelidir. Bu programlar, dijital araç kullanımı, çevrimiçi çalışma teknikleri ve süreç yönetimini içermelidir.
- **Dijital Danışmanlık Hizmetleri:** Akademisyenlerin bireysel rehberlik vereceği dijital danışmanlık oturumları, öğrenci-akademisyen etkileşimini artırabilir.
- **Psikososyal Destek Mekanizmaları:** Dijital eğitimin izolasyon etkisini azaltmak için öğrencilere psikolojik ve sosyal destek sağlanmalıdır. Çevrimiçi toplulukların ve sosyal platformların oluşturulması bu amaca hizmet edebilir.

### 2. Hibrit ve Dijital İçeriklerin Kalitesini Artırmak İçin Yenilikçi Teknolojilerin Kullanımı

Öneriler:

- **Kısa ve Odaklanmış Video İçerikler:** Derslerin, öğrencilerin dikkat dağınıklığını en aza indireyecek şekilde kısa ve etkili videolarla desteklenmesi gerekmektedir.
- **Oyunlaştırma Teknikleri:** Derslere oyunlaştırma unsurları eklenerek öğrencilerin katılımı ve motivasyonu artırılabilir.
- **Artırılmış Gerçeklik (AR) ve Sanal Gerçeklik (VR):** Uygulamalı derslerde, AR ve VR teknolojileri kullanılarak gerçek hayata yakın deneyimler sunulabilir. Tıp, mühendislik ve sanat gibi alanlarda bu teknolojilerle simüle edilecek ortamlardan faydalanılabilir.
- **Yapay Zekâ Destekli Sistemler:** Öğrenci ilerlemesini takip eden ve bireyselleştirilmiş içerik sunan yapay zekâ sistemleri eğitimin etkinliğini artırabilir.

### 3. Hibrit ve Dijital Modellerin Uygulamalı Eğitimlerle Entegrasyonu

Öneriler:

- **Laboratuvar ve Atölye Destekli Hibrit Modeller:** Dijital teorik dersler, laboratuvar ve atölye çalışmaları ile desteklenmelidir. Hibrit modellerde bu entegrasyon, akademik başarıyı ve pratiği artırır.
- **Proje ve Grup Odaklı İçerikler:** Zoom, Teams gibi platformlarda çevrimiçi grup çalışmalarının desteklenmesi, öğrenci işbirliği becerilerini geliştirir.
- **Elektronik Portfolyo Sistemleri:** Öğrencilerin uzun vadeli ilerlemesini takip etmek ve akademik gelişimlerini belgelemek için elektronik portfolyo sistemleri kullanılmalıdır.

### 4. Dijital Okuryazarlık ve Yeterliliklerin Artırılması

Öneriler:

- **Öğrenciler için Dijital Yeterlilik Sertifika Programları:** Tüm öğrencilere, dijital okuryazarlığını artıracak sertifikasyon programları sunulmalıdır. Bu programlar, teknolojik yeniliklere adapte olma yetisini geliştirir.
- **Akademisyenlerin Dijital Becerilerinin Geliştirilmesi:** Eğitimciler, dijital araçları etkili kullanabilmek için düzenli olarak mesleki gelişim programlarına katılmalıdır.
- **Etik ve Sorumlu Dijital Kullanım:** Hem öğrenciler hem de akademisyenler için dijital ortamın etik kullanımına yönelik bilinçlendirme kampanyaları düzenlenmelidir.

# Tema 2:

## Öğrenci Odaklı Esnek ve Kişiselleştirilmiş Eğitim Yaklaşımları



### 1. Esnek ve Kapsayıcı Öğrenme Modellerinin Geliştirilmesi

Öneriler:

- **Modüler Arası Esneklik:** Yüz yüze, uzaktan ve hibrit öğrenme alternatiflerinin bir arada sunulması öğrencilerin bireysel ihtiyaçlarına yanıt verecektir.
- **Kariyer Odaklı Seçmeli Dersler:** Seçmeli ders havuzunda farklı disiplinlerden ve sektör bazlı derslerin bulunması, öğrencilerin kariyer hedeflerini destekleyecektir.
- **Çapraz Öğrenme Programları:** Öğrencilerin farklı disiplinlerden deneyim kazanabileceği modül yapıları ve sektör ortaklıkları geliştirilmelidir.
- **Kendi Hızına Göre Eğitim:** Ders içerikleri, öğrencinin öğrenme hızına göre esnetilebilmeli ve bireyselleştirilmiş öğrenme imkânları sağlanmalıdır.
- **Proje ve Simülasyon Odaklı Yaklaşımlar:** Uygulamalı eğitimlerde proje, simülasyon ve atölye çalışmalarının çeşitlendirilmesi eğitim kalitesini artırabilir.

### 2. Kişisel Gelişime Odaklanan Eğitim Modelleri

Öneriler:

- **Seçmeli Kişisel Gelişim Dersleri:** Diksiyon, hitabet, mülakat teknikleri, iletişim becerileri gibi derslerin öğrencilere sunulması kişisel gelişimlerini destekleyecektir.
- **Zaman ve Finans Yönetimi Eğitimleri:** Öğrencilerin akademik yaşamlarını planlamaları ve finansal kaynaklarını etkin kullanmaları için eğitimler verilmelidir.
- **Psikolojik Destek Mekanizmaları:** Duygusal kaygı yönetimi ve motivasyon gibi alanlarda rehberlik hizmetleri yaygınlaştırılmalıdır.
- **Toplum Rollerine Yönelik Farkındalık:** Öğrencilere toplumsal rolleri ve sorumlulukları konusunda eğitimler verilmelidir.

### 3. Akademik Danışmanlık Modellerinin Yeniden Tasarlanması

Öneriler:

- **Net ve Yapısal Danışmanlık Sistemleri:** Danışman atanma kriterleri, süreçlerin işleyişi ve sorumluluklar netleştirilmelidir.
- **Uzaktan Danışmanlık İmkânları:** Akademik ve kariyer danışmanlığı hizmetleri çevrimiçi olarak öğrencilere sunulmalıdır.
- **Danışmanlar İçin Yönetici Eğitimleri:** Danışmanların liderlik ve kariyer planlama becerilerini geliştirmek için mesleki gelişim programları sağlanmalıdır.
- **Danışman-Öğrenci Etkileşimi:** Staj, bursa veya proje katılımı gibi fırsatları öğrencilere zamanında iletecek etkileşim platformları oluşturulmalıdır.

### 4. Farklı Öğrenci Profillerine Yönelik Esnek Programlar

Öneriler:

- **Uluslararası Erişim Olanakları:** Üniversitelerin uluslararası ortaklıklarla eğitim imkânlarını genişletmesi ve çok kültürel bir öğrenme ortamı sunması gerekmektedir.
- **Erken Seçmeli Ders Yapıları:** 1. sınıf bahar dönemi itibariyle öğrencilere seçmeli ders alma imkânı sağlanmalıdır.
- **Esnek Program Stratejileri:** Farklı popülasyonların (tam zamanlı öğrenci, çalışan bireyler vb.) ihtiyaçlarına uygun program yapıları geliştirilmelidir.

# Tema 3:

## Geleceğin Kampüsleri: Fiziksel ve Sosyal Alanların Yeniden Tasarımı



### 1. Dijital ve Fiziksel Dengeli Kampüs Alanları

Öneriler:

- **Sosyalleşme ve Yüz Yüze Etkileşim Alanları:** Dijital eğitimin yaygınlaşmasına rağmen, öğrencilerin sosyalleşme ihtiyacını karşılayacak kafe, etkinlik alanları ve buluşma noktaları kampüs içerisinde artırılmalıdır.
- **Öğretim Elemanları ile Etkileşim Alanları:** Akademik etkileşimi güçlendirmek için hocalarla yüz yüze görüşme ve tartışma mekanları tasarlanmalıdır.
- **Dijital Merkezler:** Kampüs içerisinde öğrencilerin dijital kaynaklara ulaşabileceği ve dijital becerilerini geliştirebileceği dijital merkezler kurulmalıdır.

### 2. Çevre Dostu ve Sürdürülebilir Kampüs Yaklaşımları

Öneriler:

- **Yeşil Alanlar ve Enerji Tasarrufu:** Kampüslerde yeşil alanları koruyarak ve genişleterek öğrencilerin dinlenme ve sosyalleşme ihtiyacı desteklenmelidir. Güneş enerjisi, enerji tasarruflu sistemler ve atık yönetimi gibi uygulamalar yaygınlaştırılmalıdır.
- **Yeşil Ofis Konsepti:** Üniversite birimleri yeşil ofis konseptine uygun tasarlanmış alanlarla daha çevre dostu bir çalışma ortamı yaratmalıdır.
- **Doğayla Uyumlu Mimari:** Kampüs tasarımlarında, çevreye duyarlı ve doğayla uyumlu mimari yaklaşımlar benimsenmelidir.

### 3. Deneysel ve Yenilikçi Alanların Geliştirilmesi

Öneriler:

- **Deneysel Araştırma Alanları:** Laboratuvarlar, uygulamalı eğitim merkezleri ve yenilikçi teknoloji alanlarının sayısı artırılmalıdır.
- **Kampüs Simülasyon Alanları:** Öğrencilerin dijital ortamda kampüs deneyimi yaşamasını sağlayacak sanal simülasyonlar geliştirilmelidir.
- **Sosyal Alanlarda Çeşitlilik:** Kampüs içindeki sosyal alanlar (açık hava tiyatroları, spor alanları, sanat galerileri vb.) çeşitlendirilmeli ve bu alanların kullanımı etkinliklerle desteklenmelidir.

### 4. Akademik ve Sosyal Dengeli Tasarımlar

Öneriler:

- **Sosyal ve Akademik Alanların Dengesi:** Kampüs içinde sosyal ve akademik alanlar arasındaki dengenin korunması, öğrencilerin hem akademik hem de sosyal gelişimlerini destekleyecektir.
- **Dijital Denge Konsepti:** Teknoloji ve fiziksel etkileşim arasındaki dengenin sağlanması, öğrencilerin hem bireysel hem de toplu öğrenme deneyimlerini iyileştirecektir.
- **Sosyalleşme ve Akademik Sistemleri:** Öğrencilerin sosyal ve akademik başarılarının takip edileceği sistemler geliştirilmeli ve bu sistemler öğrencilerin geri bildirimleriyle çevik bir yapıda güncellenmelidir.

# Tema 4: Yenilikçi ve Geliştirici Sosyal Etkinlik Tasarımları



## 1. Sosyal Etkinliklerin Kişisel ve Akademik Gelişime Katkısı

Öneriler:

- **Liderlik ve Özgüven Kazanımı:** Öğrencilerin hitabet, liderlik ve sosyal iletişim becerilerini geliştirmek için tematik etkinlikler planlanmalıdır.
- **Akran Öğrenmesi ve Network Fırsatları:** Öğrenci toplulukları aracılığıyla farklı alanlardan bireylerle işbirliği yapabilecekleri, aynı zamanda profesyonel ağ oluşturabilecekleri etkinlikler özendirilmeli.
- **Somut Çıktı Odaklı Etkinlikler:** Öğrencilerin katılımlarından elde edilecek çıktılar somut şekilde ölçülebilmeli ve öğrencilere bu katkılar net bir şekilde aktarılmalıdır.

## 2. Teknoloji ile Uyumluluk ve Yenilikçi Yaklaşımlar

Öneriler:

- **Teknoloji-Entegre Etkinlikler:** Teknolojiyle uyumlu, uygulamalı ve yenilikçi çözümler sunan etkinlikler tasarlanmalıdır (sanal gerçeklik, hibrit etkinlikler, interaktif atölyeler).
- **Sosyal Medya Kullanımı:** Etkinlik duyuruları ve paylaşımlar sosyal medya aracılığıyla yapılarak daha geniş bir öğrenci kitlesine ulaşılması sağlanmalıdır.
- **Popüler ve Katılımcı Odaklı Yaklaşımlar:** Öğrencilerin ilgi duyduğu alanlarda popüler etkinlikler planlanarak katılımcı odaklı bir yaklaşım benimsenmelidir.

## 3. Katılım ve Etkileşim Kültürü Oluşturulması

Öneriler:

- **Katılımcı Etkinlikler:** Öğrencilerin etkinliklerde sadece izleyici değil, aktif katılımcı olmaları teşvik edilmelidir. Söz hakkı verilmesi ve projelerde aktif roller sunulması bu katılımı destekleyecektir.
- **Alan Dışı Etkinlikler:** Sadece akademik alanlarla sınırlı kalmayıp, spor, sanat, ve toplumsal sorumluluk gibi farklı alanlarda etkinlikler tasarlanmalıdır.
- **Etkinlik Takvimi ve Planlama:** Münferit etkinliklerden ziyade, yıllık bir etkinlik planı oluşturularak öğrencilerin katılımlarının artması sağlanabilir.

## 4. Kapsayıcı ve Sürdürülebilir Etkinlik Tasarımları

Öneriler:

- **Açık Hava Etkinlikleri:** Maliyet avantajı sağlayan ve sosyal etkileşim olanaklarını artıran açık hava etkinlikleri (sinema geceleri, konserler vb.) planlanmalıdır.
- **Sürdürülebilirlik Odaklı Yaklaşımlar:** Etkinliklerde çevre dostu materyaller ve uygulamaların tercih edilmesi teşvik edilmelidir.
- **Erişilebilir ve Kapsayıcı Etkinlikler:** Tüm öğrencilerin katılım sağlayabileceği, eşit şartlarda ve çeşitlilik odaklı etkinlik tasarımları gerçekleştirilmelidir.

# Tema 5:

# Uygulamalı Eğitim ve Deneysel Öğrenme Fırsatlarının Geniştirilmesi



## 1. Deneysel Öğrenme Ortamlarının Geliştirilmesi

Öneriler:

- **Sanal Gerçeklik ve Simülasyonlar:** Deneysel öğrenme imkânının sınırlı olduğu durumlarda, sanal gerçeklik tabanlı simülasyonlar ve dijital sınıflar tasarlanmalıdır.
- **Laboratuvar ve Atölye Altyapısının Güçlendirilmesi:** Uygulamalı eğitim alanlarının sayısı artırılmalı ve mevcut altyapılar modernize edilmelidir.
- **Okul Dışı Öğrenme Ortamları:** Müzeler, bilim merkezleri, parklar gibi dış mekânlar eğitim sürecine entegre edilmelidir.
- **Bitirme Projeleri ve Portfolyo Hazırlama:** Tüm lisans ve ön lisans programları için bitirme projeleri ve portfolyo oluşturma zorunluluğu getirilmelidir.

## 2. Üniversite-Sektör İşbirliğinin Artırılması

Öneriler:

- **Sektör Altyapısının Akademik Sürece Açılması:** Şirketlerin kampüslerde laboratuvar, atölye ve üretim merkezleri oluşturması teşvik edilmelidir.
- **Protokol ve Sponsorluk Anlaşmaları:** Üniversiteler, sektörle sponsorluk ve danışmanlık bazlı protokoller geliştirerek ekonomik engelleri azaltabilir.
- **Disiplinler Arası Eğitim:** Fakülteler arası koordinasyonla çapraz eğitim programları düzenlenmelidir.
- **Sektöre Hizmet Uygulamaları:** Bu tür dersler aracılığıyla öğrenciler, sektörle doğrudan etkileşim kurarak yeteneklerini gösterebilir ve sektörün beklentilerini daha iyi anlayabilir.

## 3. Deneysel Öğrenmeyi Teşvike Yönelik Stratejiler

Öneriler:

- **Eğitim Faaliyetlerinin Tanıtımı:** Deneyim kazandıracak etkinliklerin duyurulması için etkili iletişim platformları geliştirilmelidir.
- **Deneyim Takip Sistemi:** Öğrencilerin kazandıkları becerileri takip edecek bireysel bir sistem kurulmalıdır.
- **Eğitimci Yetiştirme Programları:** Öğretim elemanlarına deneysel öğrenme teknikleri konusunda eğitimler verilmelidir.
- **Deneyime Dayalı Teşvikler:** Deneyim faaliyetlerine katılan öğrencilere not avantajı, referans mektupları veya maddi teşvikler sunulmalıdır.

## 4. Program İçi ve Dışı Uygulamalı Eğitim Seçenekleri

Öneriler:

- **Ters-Yüz Eğitim Modelleri:** Teorik derslerin okul dışında, pratik derslerin ise okul içinde verilmesi desteklenmelidir.
- **Hizmet Üreten Birimlerde Deneyim:** Yemekhane, klinik veya atölye gibi birimlerde öğrencilere uygulamalı çalışma fırsatları sunulmalıdır.
- **Araştırma Projeleri:** TÜBİTAK ve AB projelerine öğrencilerin katılımı teşvik edilmeli ve bu projelerden kredi kazanma sistemi oluşturulmalıdır.



# Tema 6:

## Teknoloji Entegrasyonu: Eğitimde Yeni Araçlar ve Sanal Gerçeklik Uygulamaları



### 1. Yapay Zeka Destekli Eğitim Modelleri

Öneriler:

- **Kişiselleştirilmiş Öğrenme Deneyimi:** Yapay zeka teknolojileriyle öğrencilerin bireysel ihtiyaçlarına uygun öğrenme planları oluşturulabilir.
- **Yapay Zeka ile Danışmanlık ve Mentorluk:** Öğrencilere ders planlama, kariyer danışmanlığı gibi alanlarda yapay zeka destekli rehberlik sağlanmalıdır.
- **Sınav ve Değerlendirme Sistemleri:** Bireysel öğrenci performansına göre özelleştirilmiş sınav ve değerlendirme süreçleri geliştirilebilir.
- **Eğitimde Açık Kaynak Kodlu Çözümler:** Üniversite altyapılarında Linux, Pardus gibi açık kaynak işletim sistemleri entegre edilmelidir.

### 2. Sanal Gerçeklik ve Metaverse Teknolojileri ile Eğitim

Öneriler:

- **Uygulamalı Eğitimde VR Kullanımı:** VR teknolojileriyle laboratuvar uygulamaları ve teknik eğitimlerin daha etkili hale getirilmesi sağlanabilir.
- **Metaverse ile Dil ve Kültür Eğitimi:** Metaverse ortamlarında interaktif dil eğitimi ve kültürel mirasın aktarımı gibi alanlarda projeler tasarlanmalıdır.
- **Teknik Eğitim Platformları:** Teknik derslerde metaverse tabanlı uygulamalı eğitim platformları oluşturulmalıdır.
- **Kampüs Güvenliği için Teknoloji:** Yüz tanıma sistemleri gibi teknolojilerin kampüs güvenliğinde kullanılmasının yanı sıra veri güvenliği protokollerinin güçlendirilmesi gerekmektedir.

### 3. Teknik ve Dijital Altyapının Geliştirilmesi

Öneriler:

- **İnternet ve Altyapı İyileştirmeleri:** Üniversite kampüslerinde internet hızını ve kapasitesini artıracak yatırımlar yapılmalıdır.
- **Ekipman Erişimi:** CNC makineleri, 3D yazıcılar ve diğer teknik cihazlara erişim kolaylaştırılmalıdır.
- **Akademik Çalışmalar İçin Yapay Zeka Kullanımı:** Akademik araştırmalarda yapay zeka tabanlı literatür tarama ve veri analizi sistemleri kullanılmalıdır.
- **Metaverse Proje Geliştirme:** Üniversite öğrencileri için metaverse tabanlı uygulama ve içerik geliştirme çalışmaları desteklenmelidir.

### 4. Öğrenci Deneyiminin Teknoloji ile Zenginleştirilmesi

Öneriler:

- **Teknolojik Araçların Kullanımında Öğrenci Katılımı:** Öğrencilerin teknolojik araçların tasarımında ve geliştirilmesinde aktif rol alması sağlanmalıdır.
- **Etkinlik ve Uygulamalar:** Teknoloji destekli uygulama ve etkinliklerle öğrencilerin pratik becerilerini geliştirmeleri sağlanmalıdır.
- **Kültürel Miras Projeleri:** Tarih ve kültürel mirasın metaverse üzerinden aktarılması, öğrencilerin sanal ortamda bu alanları deneyimlemeleri teşvik edilmelidir.

# Tema 7:

# İş Dünyası ile Entegre Kariyer ve Girişimcilik Programları



## 1. İş Dünyası ile Sürdürülebilir İş Birliğinin Geliştirilmesi

Öneriler:

- **Etkili Danışma Kurulları:** İş dünyası ve akademik temsilcilerden oluşan aktif danışma kurulları üniversitelerle daha yakın etkileşimde olmalıdır.
- **Staj Protokolleri:** Firmalar ve üniversiteler arasında zorunlu staj için resmi protokoller imzalanmalı, staj imkanlarının erişilebilirliği artırılmalıdır.
- **Melek Yatırımcı Destek Ağı:** Üniversite projelerini desteklemek için melek yatırımcı ağları etkin hale getirilmelidir.
- **Kariyer Merkezlerinin Aktifleştirilmesi:** Üniversite içinde kariyer merkezleri aktif rol oynayarak, öğrencilere rehberlik ve bağlantı imkanları sunmalıdır.

## 2. Mezuniyet Sonrası İş Gücüne Entegrasyonun Kolaylaştırılması

Öneriler:

- **Proje ve Seminer Programları:** Öğrencilerin iş gücü ihtiyaçlarına uygun beceriler kazanmaları için sektörel proje ve seminerler düzenlenmelidir.
- **Motivasyon ve Bireysel Yönlendirme:** Öğrencilerin ilgisini çekecek projeler ve ödüllü yarışmalar tasarlanarak katılım teşviki artırılmalıdır.
- **Topluluk Aktiviteleri:** Üniversite toplulukları maddi desteklerle daha aktif hale getirilmelidir.
- **Kariyer Programlarının Artırılması:** GÜNKAf gibi kariyer fuarları çeşitlendirilerek farklı öğrenci gruplarına hitap edecek şekilde geliştirilmelidir.

## 3. Girişimcilik Ekosistemine Katılımın Teşviki

Öneriler:

- **Araştırma ve Sosyalleşme Alanları:** Girişimcilik projelerinde öğrencilerin stres ve kaygılarını azaltacak sosyal ve akademik dengeli alanlar tasarlanmalıdır.
- **Network Fırsatlarının Artırılması:** Öğrencilerin firma temsilcileriyle tanışmasını sağlayacak etkinlikler ve buluşmalar düzenlenmelidir.
- **Şehir Dışı Programlara Destek:** Firma gezileri ve meslek tanıtım günleri gibi etkinliklerde öğrencilerin konaklama ve ulaşım destekleri sağlanmalıdır.
- **Oyunlaştırma ve Katılımcı Programlar:** Derslerde ve etkinliklerde oyun tabanlı yaklaşımlar benimsenerek öğrenci katılımı artırılmalıdır.

## 4. Teknoloji ve Dijitalleşme ile Kariyer Gelişiminin Desteklenmesi

Öneriler:

- **Çevrimiçi Kariyer Platformları:** Öğrencilerin iş dünyasına erişimini kolaylaştıracak, şirketlerle birebir iletişim sağlayan çevrimiçi platformlar oluşturulmalıdır.
- **Dijital Eğitim ve Sertifikasyon:** Teknoloji tabanlı becerilerin kazandırılmasına yönelik sertifika programları sunulmalıdır.
- **Mentorluk ve Danışmanlık Sistemleri:** Öğrencilerin kariyer hedeflerine yönelik sektör mentorluk programları dijital ortamda da desteklenmelidir.
- **Veri Destekli Kariyer Planlaması:** Öğrencilerin güçlü ve gelişime açık yönlerini belirleyerek kariyer planlarına rehberlik eden veri tabanlı analiz araçları geliştirilmelidir.

# Tema 8:

## Psikolojik ve Sosyal İyi Oluşu Destekleyen Kampüs Ortamları



### 1. Psikolojik Destek ve Danışmanlık Hizmetlerinin Güçlendirilmesi

Öneriler:

- **Eğitim Almış Danışmanlar:** Sınıf ve fakülte danışmanlarının sosyal ve psikolojik destek konusunda uzmanlık kazanması için eğitim programları düzenlenmelidir.
- **Zorbalıkla Aktif Mücadele Birimi:** Öğrenci toplulukları ve akademik birimlerle entegre olarak çalışan, zorbalık vakalarının çözülmesini hedefleyen bir birim kurulmalıdır.
- **Sanatsal ve Sporsal Etkinlikler:** Seçmeli dersler aracılığıyla öğrencilere spor, sanat ve yaratıcılık odaklı faaliyetler sunulmalıdır.

### 2. Kampüs Ortamında Sosyal ve Psikolojik Destek Hizmetlerini İyileştirme

Öneriler:

- **Yeşil ve Ferah Mekanlar:** Kampüs içindeki yeşil alanlar artırılmalı, iç mekanlarda daha açık ve rahatlatıcı renkler ve materyaller tercih edilmelidir.
- **Mobil Uyumlu Hizmetler:** Kampüs turnike ve yoklama sistemleri mobil uygulamalarla entegre edilerek öğrencilerin dijital erişim kolaylığı artırılmalıdır.
- **Hafif Ulaşım Araçları:** Kampüs içinde scooter, bisiklet gibi araçların kullanılabilir hale getirilmesi, sosyal ve akademik faaliyetlere erişimde zaman tasarrufu sağlayacaktır.

### 3. Stres Yönetimi ve Mental Sağlığı Geliştiren Hizmet ve Etkinlikler

Öneriler:

- **Stres Azaltıcı Alanlar:** Kampüs içinde "stres odaları" gibi özel alanlar tasarlanarak öğrencilere rahatlama imkanı sunulmalıdır.
- **Açık Hava Etkinlikleri:** Açık hava sinemaları, konserler ve bahar şenlikleri gibi etkinliklerin sayısı artırılmalıdır.
- **Spor ve Oyun Alanları:** Kampüs içinde bilardo, langırt gibi oyun alanlarının yaygınlaştırılması ve halı saha gibi spor tesislerinin iyileştirilmesi gerekmektedir.
- **Popüler Kişilerle Etkinlikler:** İş dünyasından öğrencilerin ilgi duyduğu isimlerin katıldığı söyleşiler ve seminerler düzenlenmelidir.

### 4. Teknoloji Destekli Sosyal ve Psikolojik Hizmetler

Öneriler:

- **Yapay Zeka Destekli Seçmeli Dersler:** Yapay zeka ile entegre edilmiş, öğrencilerin katılmak isteyebileceği seçmeli dersler sunulmalıdır.
- **Dersliklerde Kamera Anketleri:** Öğrencilerin görüşlerine dayalı olarak dersliklere kamera yerleştirilmesi konusu ele alınmalıdır.
- **İnternet ve Bağlantı Sorunlarının Giderilmesi:** Şebeke ve internet altyapılarının iyileştirilmesi kampüs içindeki dijital hizmetleri güçlendirecektir.

# Tema 9:

## Geleceğin Akademisyeni: Yeni Akademik Roller ve Sorumluluklar



### 1. Akademisyenlerin Değişen Rol ve Sorumlulukları

Öneriler:

- **Uygulamalı Dersler ve Simülasyonlar:** Teorik bilginin yanı sıra pratikte uygulama yapabilmeleri için simülasyon tabanlı dersler ve uygulama alanları geliştirilmelidir.
- **Alanında Uzman Konuklar:** Derslere sektörden uzmanların davet edilmesi, eğitim deneyimini zenginleştirebilir.
- **Flipped Classroom Modeli:** Teorik bilgiler dijital platformlar aracılığıyla öğrencilere aktarılıp, yüz yüze eğitimlerde uygulamalı çalışmalar yapılmalıdır.
- **Alternatif Değerlendirme Yöntemleri:** Ezbere dayalı sınavlar yerine proje, sunum ve ödev gibi değerlendirme yöntemleri benimsenmelidir.
- **Anket Sonuçlarının Dikkate Alınması:** Öğrenciler tarafından doldurulan akademisyen geri bildirim anketleri önemsenmeli ve bu geri bildirimler doğrultusunda iyileştirme çalışmaları yapılmalıdır.

### 2. Akademisyenlerin Öğrenci Başarısına Katkısını Artıracak Yöntemler

Öneriler:

- **Yaşam Boyu Öğrenme Desteği:** Akademisyenler, öğrencilerde yaşam boyu öğrenme bilincini yaygınlaştıracak yaklaşımlar benimsemelidir.
- **Sertifika Programları:** Öğrencilere alanlarında gelişimlerini destekleyecek sertifika programları sunulmalı, bu sertifikaların amacı hakkında yeterli bilgilendirme yapılmalıdır.
- **Kapsamlı Geri Bildirim Mekanizmaları:** Sınav sonrası eksiklerin belirlenmesi ve tamamlanması için akademisyenlerin öğrencilere detaylı geri bildirimler vermesi sağlanmalıdır.
- **Portföy Çalışmaları:** Akademisyenlerin, öğrencilere akademik portföy oluşturma konusunda rehberlik etmesi gerekmektedir.

### 3. Akademisyenlerin Dijital Dünyaya Entegrasyonu

Öneriler:

- **Dijital Okuryazarlık ve Teknolojik Beceriler:** Akademisyenlere dijital okuryazarlık, pedagojik ve teknolojik eğitimler verilerek dijital araçları daha etkili kullanmaları sağlanmalıdır.
- **Hibrit Ders Modelleri:** Derslerin hem yüz yüze hem de çevrimiçi içeriklerle desteklenmesi hibrit bir yapının benimsenmesini kolaylaştırabilir.
- **Dijital Değerlendirme Araçları:** Sınavların ve değerlendirme süreçlerinin dijital ortamlarda yapılması, süreci hem şeffaf hem de hızlı hale getirebilir.
- **Etkileşimli Öğrenme Platformları:** Dijital platformlar üzerinden, öğrencilerle etkileşim sağlayan içerikler tasarlanmalıdır.

### 4. Akademik Gelişim ve Güncellik

Öneriler:

- **Bilgi Güncelliği Değerlendirme:** Akademisyenlerin bilgi güncelliği periyodik olarak değerlendirilerek, kendilerini geliştirmeye yönelik yapıcı eleştiriler sunulmalıdır.
- **Atölye Yaklaşımı:** Akademisyenler atölye yaklaşımında gelişim programları üretmelidirler.
- **Akademisyen Geri Bildirim Anketleri:** Öğrencilerin akademisyenlere sunduğu geri bildirimler, akademik gelişimde önemli bir girdi olarak kullanılmalıdır.

# Tema 10:

## Yeni Nesil Üniversite Yöneticiliği



### 1. Liderlik Becerilerinin Geliştirilmesi

Öneriler:

- **Stratejik Liderlik:** Yöneticiler, üniversitenin akademik ve idari hedeflerini belirlerken stratejik planlama ve kriz yönetimi becerilerini geliştirmelidir.
- **Empati ve Çözüm Odaklı Yaklaşım:** Akademik ve idari personelin yanı sıra öğrencilerin de sorunlarını anlamaya ve etkili çözüm önerileri sunmaya odaklanmalıdır.
- **Kapsayıcı Yönetim:** Farklı akademik ve kültürel grupları temsil eden kapsayıcı bir yönetim anlayışı benimsenmelidir.
- **Değişim Liderliği:** Teknoloji ve eğitim dünyasındaki hızlı dönüşümlere ayak uydurabilecek vizyoner liderlik yetkinlikleri geliştirilmelidir.
- **Etkili İletişim:** Akademik birimler ve idari personel arasında şeffaf ve etkili bir iletişim mekanizması oluşturulmalıdır.

### 2. Öğrenci Odaklı Yöneticilik Anlayışı

Öneriler:

- **Eğitim Kalitesinin Arttırılması:** Ders materyalleri ve akademik içeriklerin güncel tutulması ve öğrencilerin öneri ve şikayetlerinin değerlendirilmesi sağlanmalıdır.
- **Kariyer Hizmetleri:** Öğrencilerin mezuniyet sonrası iş hayatına entegrasyonunu kolaylaştıracak kariyer hizmetleri ve staj programları yaygınlaştırılmalıdır.
- **Psikolojik ve Sosyal Destek:** Öğrencilerin psikolojik sağlığı ve sosyal iyilik hallerini destekleyen profesyonel hizmetler artırılmalıdır.
- **Sosyal Etkinlikler:** Kampüs içinde sosyal ve kültürel etkinlikler organize edilerek öğrencilerin öğrenim sürecini zenginleştiren bir ortam sunulmalıdır.

### 3. Teknoloji ve Dijitalleşmenin Yönetimde Kullanımı

Öneriler:

- **Veriye Dayalı Karar Alma:** Karar alma süreçlerinde dijital veri analizi ve yapay zeka tabanlı araçlar aktif olarak kullanılmalıdır.
- **Dijital Eğitim Platformları:** Uzaktan ve hibrit eğitim modellerini destekleyen dijital platformlar geliştirilmelidir.
- **Yönetim Otomasyonu:** Akademik takvim, personel işleri ve idari süreçlerin dijitalleştirilmesi yönetim etkinliğini artırabilir.
- **Online Geri Bildirim Mekanizmaları:** Akademik ve idari süreçlere dair online geri bildirim sistemleri kurulmalıdır.

### 4. Stratejik Vizyon ve Yenilikçilik

Öneriler:

- **Uzun Vadeli Stratejik Planlama:** Üniversitenin vizyonunu destekleyecek uzun vadeli hedefler ve stratejik planlar geliştirilmeli.
- **Uluslararası İşbirlikleri:** Üniversiteler arası uluslararası işbirliklerini artırarak, öğrencilere ve akademisyenlere global fırsatlar sunulmalıdır.
- **Liderlik Eğitimi:** Yöneticilere liderlik, kriz yönetimi ve takım çalışması konularında eğitim verilmelidir.