



1. GİRİŞ

Araştırma ve Geliştirme (Ar&Ge) faaliyetleri, üniversitelerin akademik ve toplumsal katkılarına artırılmasında kritik bir rol oynamaktadır. Süleyman Demirel Üniversitesi (SDÜ), bilimsel üretkenliğini artırmak, disiplinlerarası çalışmaları teşvik etmek ve ulusal ile uluslararası düzeyde rekabet gücünü artırmak amacıyla düzenlediği Ar&Ge Çalıştayını ile önemli bir adım atmıştır. Bu çalıştay, üniversitenin mevcut Ar&Ge kapasitesini değerlendirmek, akademisyenler arasında işbirliğini güçlendirmek ve gelecek için stratejik hedefler belirlemek amacıyla gerçekleştirilmiştir.

Çalıştay kapsamında, SDÜ'nün araştırma alanlarına yönelik masalar oluşturulmuş ve akademisyenler, bu masalarda fikir alışverişinde bulunarak yenilikçi çözüm önerileri geliştirmiştir. Çalıştayın başarısını ve etkisini ölçmek amacıyla katılımcılardan alınan geri bildirimler detaylı bir şekilde analiz edilmiştir. Bu rapor, katılımcı değerlendirmelerine dayanarak çalıştayın genel memnuniyet düzeyini, kapsam ve içerik yeterliliğini, masa konularına uygunluk oranlarını ve ileriye dönük iyileştirme önerilerini sunmaktadır.

Bu bağlamda, Süleyman Demirel Üniversitesi Ar&Ge Çalıştayını, bilimsel faaliyetlerin daha verimli ve etkili bir şekilde gerçekleştirilmesine yönelik bir platform sağlayarak, üniversitenin bilimsel ve toplumsal katkılarına artırmayı hedefleyen önemli bir organizasyon olmuştur.

2. AMAÇ

Süleyman Demirel Üniversitesi'nin bilimsel üretkenliğini artırmak ve ulusal ile uluslararası alanda daha etkili bir Ar&Ge ekosistemi oluşturmak amacıyla düzenlenen bu çalıştay, araştırma faaliyetlerini güçlendirmek, disiplinlerarası işbirliklerini teşvik etmek ve geleceğe yönelik stratejik hedefler belirlemek için bir platform sağlamıştır. Çalıştay, üniversite bünyesinde çalışan akademisyenlerin bilgi ve tecrübelerini bir araya getirerek yenilikçi çözüm önerileri geliştirmeyi hedeflemiştir.

3. ÇALIŞTAY PROGRAMI VE ORGANİZASYONU

Süleyman Demirel Üniversitesi Ar&Ge Çalıştayını, 18 Ekim 2024 tarihinde Batı Yerleşkesi 100. Yıl Dersliklerinde gerçekleştirilmiştir. Çalıştaya üniversitemizin çeşitli fakülte ve birimlerinden öğretim üyeleri katılmıştır. Katılımcılar, farklı disiplinlerden gelerek çalıştayın disiplinlerarası bir yaklaşımla yürütülmesine katkı sağlamıştır.

Çalıştay, gün boyunca devam etmiş ve üç ana bölümden oluşmuştur:

- Açılış Oturumu:** Üniversitemizin üst yönetimi ve çalıştay düzenleyicilerinin katılımıyla gerçekleştirilmiştir. Açılış konuşmaları, üniversitemizin Ar&Ge vizyonu ve hedeflerini vurgulamıştır.
- Masa Toplantıları:** Altı öncelikli araştırma alanında oluşturulan masalarda grup çalışmaları yapılmıştır. Her masada belirlenen bir moderatör eşliğinde akademik tartışmalar gerçekleştirilmiş ve stratejik öneriler geliştirilmiştir.
- Kapanış Oturumu:** Masa toplantılarında üretilen öneriler, masa temsilcileri tarafından sunulmuş ve genel değerlendirme yapılmıştır.

Çalıştayda, üniversitemizin öncelikli araştırma alanlarına göre aşağıdaki masalar oluşturulmuştur:

- Seramik ve Kompozit Malzemeler

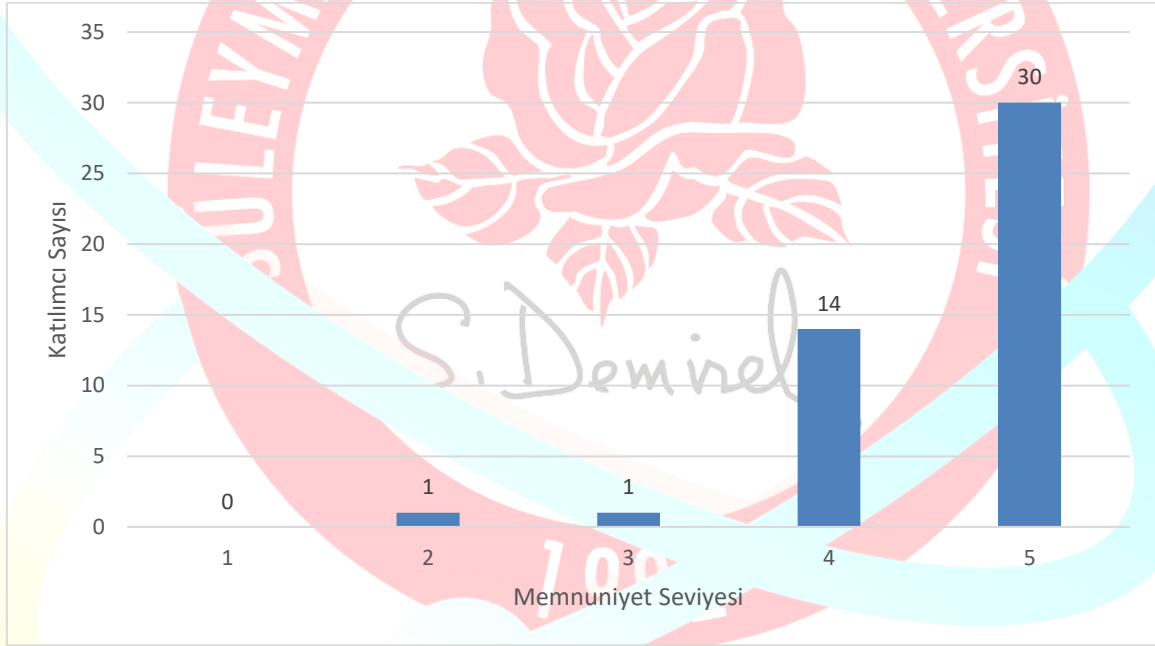


2. Endekslerde Yükselme
3. Dış Kaynaklı Projeler ve Uluslararasılaşma
4. Araştırma ve Uygulama Merkezlerinin Çıktılarının Artırılması
5. Nitelikli Yayın
6. Üniversite-Sanayi İşbirliği

Çalıştay, katılımcıların görüşlerini ifade etmeleri ve işbirliği fırsatlarını değerlendirmeleri için uygun bir ortam sunmuş, bilimsel ve stratejik hedeflere yönelik önemli çıktılar elde edilmesini sağlamıştır.

4. KATILIMCILARIN ÇALIŞTAYA YÖNELİK GÖRÜŞLERİ

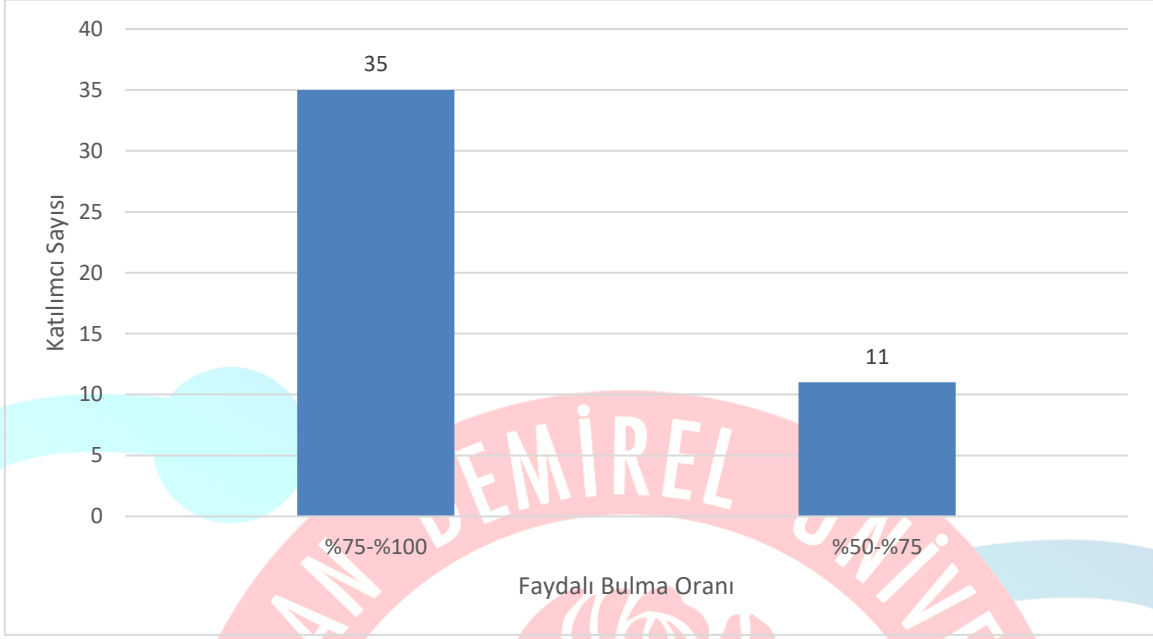
Süleyman Demirel Üniversitesi'nde gerçekleştirilen Ar&Ge çalıştay ile ilgili katılımcı geri bildirimlerine dayanarak yapılan analizler ve bunlara bağlı görseller sunulmaktadır. Katılımcıların çalıştayla ilgili genel memnuniyet seviyeleri aşağıdaki grafikte gösterilmiştir:



Şekil 1. Genel memnuniyet dağılımları

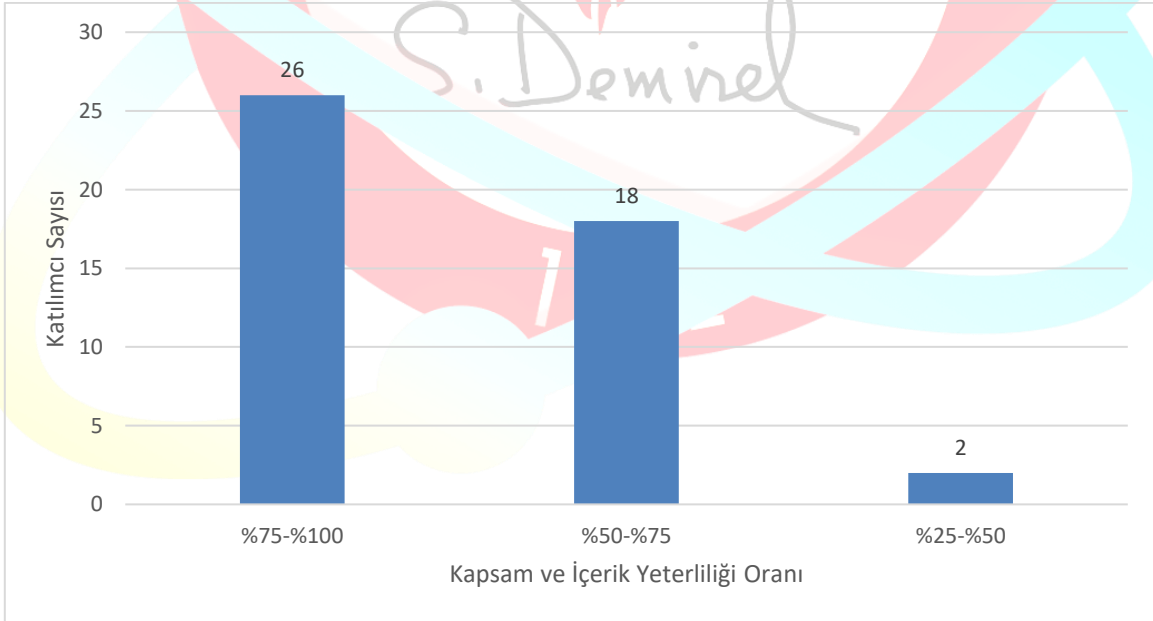
Şekil 1. İncelendiğinde katılımcıların büyük çoğunluğu memnuniyet seviyesini 4 veya 5 olarak değerlendirmiştir. Ortalama çalıştay puanı 4.59 olarak hesaplanmıştır. Bu, çalıştayın genel anlamda başarılı bulunduğunu göstermektedir.

Katılımcıların büyük çoğunluğu (%75-%100) çalıştayın faydalı olduğunu belirtmiştir. Daha küçük bir grup çalıştayın faydalılığını %50-%75 arası değerlendirmiştir (Şekil 2).



Şekil 2. Çalıştayı faydalı bulma oranlarının dağılımı

Şekil 2 incelendiğinde çalıştayı katılımcılar için önemli ölçüde faydalı olduğu görülmektedir. Çalıştayı kapsam ve içeriği olarak yeterliliği hakkında sorulan soru üzerine katılımcıların çoğu, çalıştayı kapsam ve içeriğini %75-%100 yeterli bulmuştur. Bununla birlikte, birkaç katılımcı kapsamın %50-%75 seviyesinde yeterli olduğunu belirtmiştir. Daha az sayıda katılımcı, içeriğin %25-%50 yeterli olduğunu ifade etmiştir (Şekil 3).

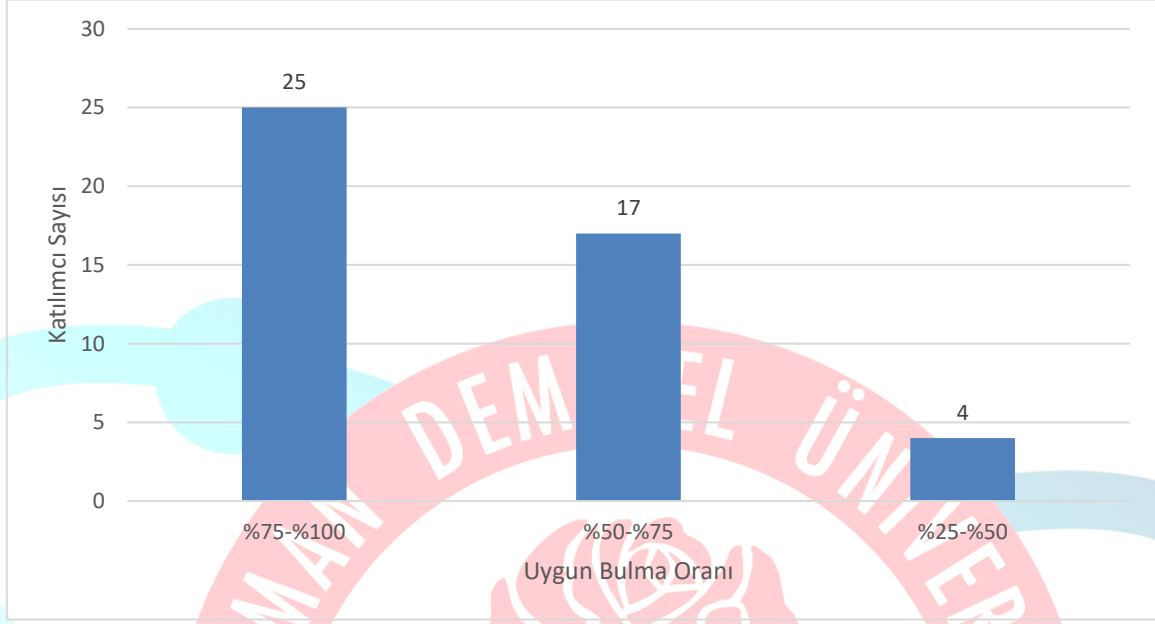


Şekil 3. Çalıştayı kapsamı ve içeriği yeterlilik oranlarının dağılımı

Şekil 3 incelendiğinde çalıştayı kapsam ve içeriği genel olarak olumlu bulunmuş, ancak bazı katılımcılar içerikte daha fazla detay ya da çeşitlilik talep edebilir. Son değerlendirme amacıyla sorulan araştırmacıların masa konularına uygunluk seviyelerine verilen cevaplar neticesinde katılımcıların büyük çoğunluğu (%75-%100) araştırmacıların masa konularına uygun olduğunu belirtmiştir. Ancak birkaç katılımcı, bu uygunluğu



%50-%75 ve daha düşük seviyelerde değerlendirmiştir (Şekil 4).



Şekil 4. Araştırmacıların masa konularına uygun bulma oranlarının dağılımı

Şekil 4 incelendiğinde genel olarak araştırmacıların masa konusuna uygunluğu yüksek olsa da, bazı katılımcılar daha iyi bir eşleştirme yapılabileceğini düşünmektedir. Katılımcıların son soruya verdiği yanıtlar konsolide edilmiştir. Genel olarak katılımcılar, çalıştayın faydalı olduğunu ve Süleyman Demirel Üniversitesi'nde Ar&Ge çalışmalarının artırılması gerektiğini ifade etmişlerdir. Öne çıkan talepler:

- **Daha Fazla Çalıştay:** Katılımcılar, gelecekte daha fazla çalıştayın gerçekleşmesini görmek istediklerini belirtmişlerdir.
- **Etkili İletişim ve İşbirliği:** Çalıştay sırasında daha fazla iletişim ve işbirliğine yönelik aktiviteler talep edilmiştir.
- **Spesifik Araştırma Alanlarında Derinleşme:** Katılımcılar, daha spesifik ve derinlemesine araştırma konularının çalıştayda ele alınması gerektiğini vurgulamıştır.
- **Ölçülebilir Çıktılar:** Çalıştayın çıktılarının ölçülebilir ve somut olması gerektiği talepler arasında yer almıştır.

Genel olarak katılımcılar, çalıştayın faydalı olduğunu ve Ar&Ge çalışmalarının devam etmesi gerektiğini belirtmişlerdir. Gelecek çalıştaylarda, daha fazla uygulamalı çalışma, etkili işbirliği, ve spesifik alanlara odaklanma talepleri öne çıkmaktadır.

5. BULGULAR, ANALİZLER VE ÖNERİLER

5.1. Masa 1: Seramik ve Kompozit Malzemeler Öncelikli Alanı

5.1.1. Giriş

Süleyman Demirel Üniversitesi, Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenen "Seramik ve Kompozit

	ARAŞTIRMA VE YENİLİKÇİLİK DİREKTÖRLÜĞÜ I. Ar&Ge Çalıştay Raporu	DOKÜMAN NO	RPR-CAL-2024
		YAYIN TARİHİ	25.11.2024
		REVİZYON NO	-
		REVİZYON TARİHİ	-
		SAYFA	5 / 28

Malzemeler" (SKM) öncelikli alanında önemli araştırma faaliyetleri yürütmektedir. Bu alan, üniversitemizin bilimsel katkısını artırmak ve uluslararası rekabet gücünü yükseltmek adına stratejik bir öneme sahiptir.

5.1.2. Amaç

Bu raporun amacı, SKM alanında üniversitemizin mevcut durumunu değerlendirmek, çalıştayda belirlenen önerileri detaylandırmak ve bu alanda geleceğe yönelik stratejik adımları belirlemektir.

5.1.3. Veri ve Yöntem

- Veri Kaynağı:** SCImago veritabanında "Ceramics and Composites" kategorisinde yer alan dergilerde yayımlanan yayınlar dikkate alınmıştır.
- Analiz:** Üniversitemizin bu kategorideki yayın performansı ve araştırma potansiyeli değerlendirilmiştir.

5.1.4. Bulgular

5.1.4.1. Yayın Performansı

Üniversitemiz, SKM alanında önemli sayıda yayın üretmiştir. Ancak, bu yayınların daha etkili ve görünür olması için stratejik adımlar atılması gerekmektedir.

5.1.4.2. İşbirlikleri

Ulusal ve uluslararası işbirliklerinin sınırlı olduğu tespit edilmiştir. İşbirliklerinin artırılması, araştırma kalitesini ve etki faktörünü yükseltecektir.

5.1.4.3. Altyapı

Araştırma altyapısının güncellenmesi ve modernizasyonu ihtiyacı bulunmaktadır. Özellikle SKM alanında özel laboratuvarların kurulması gerekmektedir.

5.1.5. Çalıştayda Belirlenen Öneriler

5.1.5.1. SKM Araştırmacılarının Bir Araya Getirilmesi

- Öneri:** Üniversitede SKM alanında çalışan araştırmacıların eksik bilgilerinin tamamlanması amacıyla kısa vadede bir workshop düzenlenmelidir.
- Açıklama ve Gerekeç:** Bu workshop sayesinde araştırmacılar bir araya gelecek, disiplinlerarası etkileşim artacak ve ortak projeler için zemin oluşturulacaktır. Ayrıca, SKM alanında çalışan akademisyenlerin ve araştırmacıların bilgilerini içeren bir web sayfası oluşturulması, iletişimi ve işbirliğini kolaylaştıracaktır.

5.1.5.2. Ulusal ve Uluslararası Sempozyumların Düzenlenmesi

- Öneri:** Planlama aşamasında olan SKM sempozyumu için ulusal ve uluslararası katılımın sağlanması gerekmektedir.



- **Açıklama ve Gerekçe:** Uluslararası araştırmacıların sempozyuma katılımı, üniversitemizin tanınırlığını artıracak ve yeni işbirliği fırsatları yaratacaktır.

5.1.5.3.YETEM İçerisinde SKM Biriminin Oluşturulması

- **Öneri:** Yenilikçi Teknolojiler Uygulama ve Araştırma Merkezi (YETEM) bünyesinde bir SKM birimi oluşturulmalı ve gerekli altyapı sağlanmalıdır.
- **Açıklama ve Gerekçe:** Bu birim, SKM alanında yapılan araştırmaları destekleyecek, gerekli ekipman ve laboratuvar olanaklarını sunacaktır. Gerekirse, araştırmacılar topluca bir güdümlü proje sunarak altyapı için bütçenin Bilimsel Araştırma Projeleri (BAP) Koordinasyon Birimi'nden sağlanması hedeflenmelidir.

5.1.5.4.Lisansüstü Tez Projelerinin Desteklenmesi

- **Öneri:** Öncelikli alanlarda doktora tez projelerine verilen ekstra bütçe desteğinin yüksek lisans tez projelerine de sağlanması önerilmektedir.
- **Açıklama ve Gerekçe:** Bu sayede, genç araştırmacıların SKM alanına yönlendirilmesi teşvik edilecek ve araştırma kapasitesi artırılabilecektir.

5.1.5.5.Araştırmacı İstihdamı

- **Öneri:** SKM alanında kadrolu ve/veya sözleşmeli araştırmacıların istihdam edilmesi gerekmektedir.
- **Açıklama ve Gerekçe:** Alanında uzman araştırmacıların istihdamı, üniversitemizin bilimsel üretkenliğini ve rekabet gücünü artıracaktır.

5.1.5.6.Benzersiz Lisansüstü Programların Oluşturulması

- **Öneri:** Türkiye'de mevcut lisans programlarında bulunmayan, disiplinlerarası bir lisansüstü program için benzersiz bir isim belirlenerek Yükseköğretim Kurulu'na (YÖK) teklif edilmelidir.
- **Açıklama ve Gerekçe:** Bu program, SKM alanında ihtiyaç duyulan nitelikli insan kaynağının yetiştirilmesine katkı sağlayacaktır.

5.1.5.7.Performans Puanlarının Artırılması

- **Öneri:** SCImago'ya göre "Ceramics and Composites" kategorisinde yer alan dergilerde yapılan çalışmalara normalde sağlanan performans puanının üç katı verilmelidir.
- **Açıklama ve Gerekçe:** Bu teşvik, akademisyenlerin öncelikli alanda yayın yapmalarını motive edecek ve yayın sayısını artıracaktır.

5.1.5.8.SKM'nin Stratejik Planda Yer Alması

- **Öneri:** Üniversitemizin stratejik planında SKM alt başlığının dikkate alınması gerekmektedir.
- **Açıklama ve Gerekçe:** Stratejik planda yer alması, SKM alanına yönelik hedeflerin belirlenmesi ve kaynakların etkin kullanılmasını sağlayacaktır.

	ARAŞTIRMA VE YENİLİKÇİLİK DİREKTÖRLÜĞÜ I. Ar&Ge Çalıştay Raporu	DOKÜMAN NO	RPR-CAL-2024
		YAYIN TARİHİ	25.11.2024
		REVİZYON NO	-
		REVİZYON TARİHİ	-
		SAYFA	7 / 28

5.1.5.9. Dış Paydaşların Belirlenmesi

- Öneri:** Üniversitemizin dış paydaşları listesine SKM alanında faaliyet gösteren kurum ve kuruluşların dahil edilmesi önerilmektedir.
- Açıklama ve Gerekçe:** Bu sayede, sektörle daha güçlü bağlar kurulacak, ortak projeler ve staj imkanları artırılabilecektir.

5.1.6. Sonuç ve Öneriler

SKM alanında üniversitemizin potansiyelini en üst düzeye çıkarmak için belirlenen bu önerilerin hayata geçirilmesi büyük önem taşımaktadır. Özellikle altyapı yatırımları, araştırmacı istihdamı ve uluslararası işbirliklerinin artırılması, üniversitemizin bu alandaki liderliğini pekiştirecektir.

5.1.7. Genel Değerlendirme

Seramik ve Kompozit Malzemeler öncelikli alanında yapılan bu stratejik planlama ve öneriler, üniversitemizin bilimsel katkısını artıracak, ulusal ve uluslararası düzeyde tanınırlığını yükseltecektir. Bu adımlar, hem akademik camiaya hem de endüstriyel sektöre önemli katkılar sağlayacaktır.

5.2. Masa 2: Endekslerde Yükselme

5.2.1. Giriş

Süleyman Demirel Üniversitesi (SDÜ), akademik performansını ulusal ve uluslararası endekslerde yükseltmeyi hedeflemektedir. Üniversitemizin proje geliştirme konusundaki başarılı geçmişi, bu hedefe ulaşmak için önemli bir avantaj sağlamaktadır. Ancak, özellikle sosyal bilimler alanında üst düzey indeksli dergilerde yayın yapma konusunda zorluklar yaşanmaktadır. Bu durum, SDÜ adresli yayın sayısının azalmasına ve üniversitemizin endekslerdeki yerinin olumsuz etkilenmesine neden olmaktadır.

5.2.2. Amaç

Bu raporun amacı, SDÜ'nün endekslerdeki konumunu yükseltmek için çalıştayda belirlenen önerileri detaylandırmak, benzer görüşleri konsolide etmek ve bu alanda geleceğe yönelik stratejik adımları belirlemektir.

5.2.3. Veri ve Yöntem

- Veri Kaynağı:** Çalıştayda sunulan öneriler ve üniversitemizin mevcut akademik performans verileri.
- Analiz:** Önerilerin değerlendirilmesi, benzer görüşlerin birleştirilmesi ve uygulamaya yönelik stratejilerin oluşturulması.

5.2.4. Bulgular

5.2.4.1. Yayın Performansı ve Proje Geliştirme

SDÜ, proje geliştirme konusunda iyi bir konumdadır. Ancak, özellikle sosyal bilimler alanında SSCI indeksli dergilerde yayın yapma gücü yaşanmaktadır. Bu durum, üniversitemizin üst düzey dergilerde yayımlanan yayın sayısının azalmasına ve endekslerdeki yerinin olumsuz etkilenmesine yol açmaktadır.

	ARAŞTIRMA VE YENİLİKÇİLİK DİREKTÖRLÜĞÜ I. Ar&Ge Çalıştay Raporu	DOKÜMAN NO	RPR-CAL-2024
		YAYIN TARİHİ	25.11.2024
		REVİZYON NO	-
		REVİZYON TARİHİ	-
		SAYFA	8 / 28

5.2.4.2.İşbirlikleri ve Disiplinlerarası Çalışmalar

Disiplinlerarası çalışmaların yetersizliği, akademik performansı sınırlayan faktörler arasındadır. Farklı alanlardan araştırmacıların bir araya gelerek ortak çalışmalar yapması, yayın kalitesini ve sayısını artıracaktır.

5.2.4.3.Uluslararası İlişkiler ve Tanıtım

Erasmus programı ve yabancı üniversitelerle işbirlikleri, uluslararası yayın ve proje sayısını artırmak için önemli fırsatlar sunmaktadır. Ancak, bu fırsatların yeterince değerlendirilemediği tespit edilmiştir. Ayrıca, üniversitenin uluslararası tanıtım eksikliği, yabancı öğrencilerin ve araştırmacıların ilgisini çekme konusunda yetersiz kalmaktadır.

5.2.4.4.Teknoloji ve Sosyal Medya Kullanımı

Yapay zekâ ve sosyal medyanın etkin kullanımı, akademik performansı ve üniversitenin görünürlüğünü artıracak önemli araçlardır. Ancak, bu teknolojilerin nasıl kullanılacağı konusunda yeterli bilgi ve strateji eksikliği bulunmaktadır.

5.2.5. Çalıştayda Belirlenen Öneriler

5.2.5.1.Disiplinlerarası Çalışmaların Teşviki

- **Öneri:** Farklı alanlardan araştırmacıların bir araya gelerek disiplinlerarası çalışmalar yapmaları teşvik edilmelidir.
- **Açıklama ve Gerekçe:** Disiplinlerarası çalışmalar, daha yenilikçi ve kapsamlı araştırmaların yapılmasını sağlar. Bu tür çalışmalarda, BAP performans puanlarının katlanarak verilmesi, akademisyenleri motive edecektir.

5.2.5.2.İşbirliği Platformlarının Oluşturulması

- **Öneri:** Araştırmacıların proje ve yayın için işbirliği yapabilecekleri bir dijital platform kurulmalıdır.
- **Açıklama ve Gerekçe:** Bu platform, akademisyenlerin işbirliği çağrılarını paylaşabilecekleri, ortak çalışma alanları oluşturabilecekleri bir ortam sağlayacaktır. Sistem, üniversitenin Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından geliştirilebilir ve Akademik Bilgi Sistemi ile entegre edilebilir.

5.2.5.3.Uluslararası İşbirliklerinin Artırılması

- **Öneri:** Yabancı üniversitelerdeki akademisyenlerle ortak çalışmalar yapmak için benzer bir işbirliği platformu uluslararası düzeyde oluşturulmalıdır.
- **Açıklama ve Gerekçe:** Uluslararası işbirlikleri, yayınların kalitesini ve etki faktörünü artırır. Ayrıca, Erasmus programından dönen öğretim elemanlarının deneyimlerini paylaşmaları, bu süreçte önemli katkılar sağlayacaktır.

5.2.5.4.Üniversitenin Uluslararası Tanıtımının Güçlendirilmesi

- **Öneri:** Erasmus ofisi tarafından İngilizce olarak SDÜ tanıtım videosu hazırlanmalıdır.

	ARAŞTIRMA VE YENİLİKÇİLİK DİREKTÖRLÜĞÜ I. Ar&Ge Çalıştay Raporu	DOKÜMAN NO	RPR-CAL-2024
		YAYIN TARİHİ	25.11.2024
		REVİZYON NO	-
		REVİZYON TARİHİ	-
		SAYFA	9 / 28

- **Açıklama ve Gerekçe:** Uluslararası tanıtım, yabancı öğrencilerin ve araştırmacıların üniversitemize ilgisini artıracaktır. Bu da, uluslararası işbirliklerini ve yayın sayısını olumlu yönde etkileyecektir.

5.2.5.5.Akademik İçeriklerin Görselleştirilmesi

- **Öneri:** Üst düzey dergilerde yayımlanan SDÜ adresli çalışmaların özetlerinin veya tanıtımlarının video içerik haline getirilmesi için bir birim oluşturulmalıdır.
- **Açıklama ve Gerekçe:** Video abstract veya video article gibi uygulamalar, çalışmaların daha geniş bir kitleye ulaşmasını sağlar ve üniversitenin görünürlüğünü artırır.

5.2.5.6.Teknoloji ve Yapay Zekâ Kullanımının Teşviki

- **Öneri:** Yapay zekânın yayın üretme ve araştırma süreçlerinde nasıl kullanılabileceği hakkında bilgilendirmeler yapılmalıdır.
- **Açıklama ve Gerekçe:** Yapay zekâ araçları, literatür taraması, veri analizi ve yazım süreçlerinde araştırmacılara destek olabilir.

5.2.5.7.Sosyal Medyanın Etkin Kullanımı

- **Öneri:** Her birim için LinkedIn hesapları oluşturularak, doğru hashtag kullanımıyla düzenli paylaşımlar yapılmalıdır.
- **Açıklama ve Gerekçe:** Sosyal medya, üniversitenin ve akademisyenlerin görünürlüğünü artırır. Doğru hashtag kullanımı, paylaşımların daha geniş kitlelere ulaşmasını sağlar ve endekslerdeki yeri olumlu etkiler.

5.2.5.8.Akademisyenlerin Teşvik Edilmesi

- **Öneri:** Belirli endekslerde yayın yapmaya teşvik etmek için, bu endeksler göz önünde bulundurularak teşvik edici unsurlar artırılmalıdır.
- **Açıklama ve Gerekçe:** Akademisyenlerin üst düzey dergilerde yayın yapmaları, üniversitenin akademik performansını ve endekslerdeki yerini iyileştirir.

5.2.5.9.Sosyal ve Spor Bilimleri Alanlarının Desteklenmesi

- **Öneri:** BAP desteklerinde sosyal bilimler daha fazla dikkate alınmalı, ESCI ve Scopus endekslerinde yayın yapanlara ekstra destek verilmelidir. Ayrıca, SportDiscus endeksi de spor bilimleri alanı için BAP desteklerine eklenmelidir.
- **Açıklama ve Gerekçe:** Sosyal ve spor bilimleri alanlarında üst düzey yayın yapmak zordur. Ek destekler, bu alanlardaki akademisyenleri motive edecektir.

5.2.5.10. Endeks Odaklı Bir Birimin Oluşturulması

- **Öneri:** Hangi endekslere odaklanılacağı konusunda rehberlik edecek bir birim kurulmalıdır.

	ARAŞTIRMA VE YENİLİKÇİLİK DİREKTÖRLÜĞÜ	DOKÜMAN NO	RPR-CAL-2024
		YAYIN TARİHİ	25.11.2024
		REVİZYON NO	-
		REVİZYON TARİHİ	-
		SAYFA	10 / 28
I. Ar&Ge Çalıştay Raporu			

- **Açıklama ve Gerekçe:** Bu birim, akademisyenleri ve yöneticileri doğru endekslere yönlendirerek, üniversitenin akademik stratejisini belirlemesine yardımcı olacaktır.

5.2.5.11. Yabancı Öğrencilerin Artırılması

- **Öneri:** Yabancı öğrencileri üniversitemize çekmek için mekanizmalar ve teşvikler oluşturulmalıdır.
- **Açıklama ve Gerekçe:** Yabancı öğrencilerin sayısının artması, uluslararası etkileşimi ve kültürel çeşitliliği artırır, bu da akademik performansa olumlu yansır.

5.2.5.12. Deneyim Paylaşım Ortamlarının Oluşturulması

- **Öneri:** İyi dergilerde yayın yapan akademisyenlerin deneyimlerini aktarabilecekleri ortamlar oluşturulmalıdır.
- **Açıklama ve Gerekçe:** Deneyim paylaşımı, diğer akademisyenlere yol gösterir ve yayın kalitesini artırır.

5.2.5.13. Üniversitemizin Performans Puanlamasında Scopus İndeksinin Değerinin Artırılması

- **Öneri:** Scopus indeksinin performans karşılığının artırılması
- **Açıklama ve Gerekçe:** Scopus, uluslararası alanda tanınan ve saygın bir indeks olup, bu indeks kapsamındaki dergilerde yayın yapmak üniversitemizin görünürlüğünü artıracaktır. Scopus indeksli yayınlara verilen performans puanlarının yükseltilmesi, akademisyenlerin bu dergilerde yayın yapma motivasyonunu artıracak ve üniversitemizin uluslararası sıralamalardaki yerini iyileştirecektir.

5.2.6. Sonuç ve Öneriler

SDÜ'nün endekslerdeki yerini yükseltmek için disiplinlerarası çalışmaların teşvik edilmesi, uluslararası işbirliklerinin artırılması ve teknolojinin etkin kullanımı büyük önem taşımaktadır. Akademisyenlerin üst düzey dergilerde yayın yapmalarını teşvik edecek mekanizmaların oluşturulması, sosyal ve spor bilimleri gibi alanlarda ek desteklerin sağlanması gerekmektedir. Ayrıca, üniversitenin uluslararası tanıtımının güçlendirilmesi ve yabancı öğrencilerin sayısının artırılması, uluslararası endekslerdeki performansı olumlu yönde etkileyecektir.

5.2.7. Genel Değerlendirme

Endekslerde yükselme hedefi doğrultusunda belirlenen bu stratejik adımlar, SDÜ'nün akademik performansını ve uluslararası tanınırlığını artıracaktır. Bu adımların hayata geçirilmesi, hem üniversitemizin hem de akademik camianın gelişimine önemli katkılar sağlayacaktır. Başarıya ulaşmak için tüm paydaşların işbirliği ve aktif katılımı esastır.

5.3. Masa 3: Dış Kaynaklı Projeler ve Uluslararasılaşma

5.3.1. Giriş

Süleyman Demirel Üniversitesi (SDÜ), akademik araştırmaların ve uluslararasılaşmanın artırılması amacıyla dış kaynaklı projelerin önemini vurgulamaktadır. AB, TÜBİTAK, bakanlıklar ve diğer ajanslar tarafından desteklenen projeler, üniversitemizin bilimsel katkısını ve uluslararası tanınırlığını yükseltmek için kritik bir

	ARAŞTIRMA VE YENİLİKÇİLİK DİREKTÖRLÜĞÜ I. Ar&Ge Çalıştay Raporu	DOKÜMAN NO	RPR-CAL-2024
		YAYIN TARİHİ	25.11.2024
		REVİZYON NO	-
		REVİZYON TARİHİ	-
		SAYFA	11 / 28

role sahiptir. Ancak, bu projelerin geliştirilmesi ve yürütülmesinde çeşitli zorluklarla karşılaşmaktadır.

5.3.2. Amaç

Bu raporun amacı, SDÜ'de dış kaynaklı projelerin geliştirilmesi ve uluslararasılaşmanın artırılması için çalıştayda belirlenen önerileri detaylandırmak, benzer görüşleri konsolide etmek ve bu alanda geleceğe yönelik stratejik adımları belirlemektir.

5.3.3. Veri ve Yöntem

- **Veri Kaynağı:** Çalıştayda sunulan öneriler ve üniversitemizin mevcut proje ve uluslararasılaşma verileri.
- **Analiz:** Önerilerin değerlendirilmesi, benzer görüşlerin birleştirilmesi ve uygulanabilir stratejilerin oluşturulması.

5.3.4. Bulgular

5.3.4.1. Akademisyenlerin Motivasyonu ve Teşvik Mekanizmaları

Akademisyenlerin dış kaynaklı projelere katılımının artırılması için motivasyonlarının yükseltilmesi gerekmektedir. Mevcut teşvik mekanizmalarının yetersizliği ve bürokratik engeller, proje başvurularını ve yürütülmesini olumsuz etkilemektedir.

5.3.4.2. Proje Destek Birimlerinin Yetersizliği

Projelerle ilgili birimlerin personel ve yetkinlik açısından yetersiz olması, akademisyenlerin ihtiyaç duyduğu desteği alamamasına neden olmaktadır. Özellikle proje hazırlama, yürütme ve raporlama süreçlerinde mentörlük ve uzman desteğine ihtiyaç duyulmaktadır.

5.3.4.3. Yönergeler ve Prosedürlerdeki Engeller

BAP teşvik mevzuatı ve diğer ilgili yönergelerin güncel ihtiyaçları karşılamadığı ve revize edilmesi gerektiği tespit edilmiştir. Prosedürlerin karmaşıklığı ve bürokratik engeller, akademisyenlerin projelere başvurma isteğini azaltmaktadır.

5.3.4.4. Bilgi ve İletişim Eksiklikleri

Projelerle ilgili duyuruların ve çağrılarının etkin bir şekilde iletilmemesi, proje ofisinin internet sayfasının güncel olmaması ve gerekli dokümanların erişilebilir olmaması önemli bir sorundur. Ayrıca, farklı birimler arasındaki koordinasyon eksikliği de süreçleri olumsuz etkilemektedir.

5.3.4.5. Uluslararası İşbirlikleri ve Uluslararasılaşma

Uluslararası projelere katılımın düşük olması, üniversitenin uluslararasılaşma hedeflerine ulaşmasını zorlaştırmaktadır. Uluslararası kongrelere katılım desteklenmeli ve akademisyenler, yabancı üniversitelerle daha fazla işbirliği yapmaya teşvik edilmelidir. Proje ofisi, yabancı ortak bulma konusunda daha aktif bir rol üstlenmeli ve akademisyenlere uluslararası işbirlikleri için rehberlik etmelidir.

5.3.4.6. Proje Pazarları ve İşbirliği Etkinliklerinin Düzenlenmesi

	ARAŞTIRMA VE YENİLİKÇİLİK DİREKTÖRLÜĞÜ I. Ar&Ge Çalıştay Raporu	DOKÜMAN NO	RPR-CAL-2024
		YAYIN TARİHİ	25.11.2024
		REVİZYON NO	-
		REVİZYON TARİHİ	-
		SAYFA	12 / 28

Proje pazarları, akademisyenlerin bir araya gelmesi ve yeni işbirliklerinin ortaya çıkması için önemli platformlardır. Üniversitede düzenlenecek proje pazarları, akademisyenlerin projeleri hakkında bilgi alışverişinde bulunmalarını ve potansiyel işbirliklerini keşfetmelerini sağlayabilir. Diğer üniversitelerde yapılan benzer etkinliklere katılımın teşvik edilmesi de akademisyenlerin proje portföyünü genişletecektir.

5.3.5. Çalıştayda Belirlenen Öneriler

5.3.5.1. Akademisyenlerin Motivasyonunun Artırılması ve Teşvik Mekanizmalarının Geliştirilmesi

- **Öneri:** Dış kaynaklı projelere katılımı artırmak için akademisyenlerin motive edilmesi ve teşvik edilmesi gerekmektedir. BAP performans mevzuatı revize edilerek proje yapan öğretim elemanlarına daha fazla teşvik sağlanmalıdır.
- **Açıklama ve Gerekçe:** Proje yazma ve yürütme süreçlerinde ek teşvikler ve ödüllendirmeler, akademisyenlerin katılımını artıracaktır. Sosyal bilimler ve fen bilimleri arasındaki teşvik farklılıklarının giderilmesi de adil bir ortam oluşturacaktır.

5.3.5.2. Proje Destek Birimlerinin Güçlendirilmesi ve Mentörlük Hizmetlerinin Sağlanması

- **Öneri:** Proje ofisi ve ilgili birimlerin personel yapısı revize edilmeli, mentörlük hizmeti verebilecek uzmanlar istihdam edilmelidir. AB projeleri için dil desteği ve mentörlük hizmetleri sunulmalıdır.
- **Açıklama ve Gerekçe:** Uzman desteği, akademisyenlerin proje hazırlama, yönetme ve raporlama süreçlerinde karşılaştıkları zorlukları aşmalarına yardımcı olacaktır. Özellikle uluslararası projelerde dil ve süreç yönetimi desteği başarı oranını artıracaktır.

5.3.5.3. Yönergelerin ve Prosedürlerin Revize Edilmesi

- **Öneri:** BAP teşvik mevzuatı ve ilgili yönergeler güncellenerek bürokratik engeller azaltılmalı, prosedürler kolaylaştırılmalıdır. İhale süreçlerinde esneklik sağlanmalıdır.
- **Açıklama ve Gerekçe:** Güncel ve ihtiyaçlara uygun mevzuat, akademisyenlerin projelere başvuru ve yürütme süreçlerini hızlandıracaktır. Bürokratik yükün azaltılması motivasyonu artıracaktır.

5.3.5.4. İletişim ve Bilgi Paylaşımının Artırılması

- **Öneri:** Projelerle ilgili duyuruların ve çağrılarının etkin bir şekilde iletilmesi için ayrı bir web sayfası oluşturulmalı, SDÜ ana sayfası ve SDÜnet üzerinden düzenli bilgilendirme yapılmalıdır. Projesi kabul edilen akademisyenlerin başarıları paylaşılmalıdır.
- **Açıklama ve Gerekçe:** Etkin iletişim, akademisyenlerin fırsatlardan haberdar olmasını ve projelere katılımını artırır. Başarı hikâyelerinin paylaşılması motivasyonu yükseltir.

5.3.5.5. Eğitim ve Mentörlük Hizmetlerinin Sunulması

- **Öneri:** AB projeleri hazırlama konusunda eğitimler verilmeli, proje yazma konusunda mentörlük hizmetleri sağlanmalıdır. Proje yazma konusunda başarılı olan akademisyenlerin deneyimlerini paylaşabilecekleri ortamlar oluşturulmalıdır.



- **Açıklama ve Gerekçe:** Eğitim ve deneyim paylaşımı, akademisyenlerin yetkinliklerini artırarak proje başvuru ve başarı oranlarını yükseltecektir.

5.3.5.6. Finansal Desteklerin ve Kaynakların İyileştirilmesi

- **Öneri:** TÜBİTAK projelerinde yaşanan mali sıkıntıları gidermek için üniversitenin projelerin bütçesine göre belirli oranlarda destek sağlaması gerekmektedir. Kur farkından kaynaklanan dezavantajları minimize etmek için çalışmalar yapılmalıdır.
- **Açıklama ve Gerekçe:** Ek finansal destekler, projelerin sürdürülebilirliğini sağlar ve akademisyenlerin mali endişelerini azaltır.

5.3.5.7. Proje Ofisi ve İlgili Birimler Arasındaki Koordinasyonun Artırılması

- **Öneri:** Proje ofisi, Erasmus ve Dış İlişkiler Ofisi arasında etkin koordinasyon sağlanmalı, AB projeleri için gerekli genel belgeler web sayfalarında güncel ve erişilebilir bir şekilde yayınlanmalıdır.
- **Açıklama ve Gerekçe:** Birimler arası koordinasyon, süreçlerin daha verimli yönetilmesini ve akademisyenlerin ihtiyaç duyduğu bilgilere hızlı erişimini sağlar.

5.3.5.8. Uluslararası İşbirliklerinin ve Uluslararasılaşmanın Teşvik Edilmesi

- **Öneri:** Uluslararası kongrelere katılım için destekler artırılmalı, yayınlarda uluslararası akademisyenlerle işbirliği teşvik edilmelidir. Proje ofisi, yurtdışı projelerde daha aktif rol almalı ve ortak bulma konusunda destek sağlamalıdır.
- **Açıklama ve Gerekçe:** Uluslararası işbirlikleri, üniversitemizin global tanınırlığını artırır ve akademik performansı yükseltir.

5.3.5.9. Proje Pazarları ve İşbirliği Etkinliklerinin Düzenlenmesi

- **Öneri:** Proje pazarları gibi etkinlikler düzenlenerek, akademisyenlerin bir araya gelmesi ve işbirliği fırsatlarının artırılması sağlanmalıdır. Diğer üniversitelerde yapılan etkinliklere katılım teşvik edilmelidir.
- **Açıklama ve Gerekçe:** Bu etkinlikler, yeni proje fikirlerinin ortaya çıkmasına ve işbirliklerinin kurulmasına zemin hazırlar.

5.3.5.10. Proje Ofisinin Yapısının ve İşleyişinin İyileştirilmesi

- **Öneri:** Proje ofisinin internet sayfası güncellenmeli, çağrılar ve duyurular düzenli olarak paylaşılmalıdır. Doküman arşivi oluşturularak üniversite bilgileri güncellenmelidir. Proje ofisinin personel yapısı güçlendirilerek daha etkin hizmet sunması sağlanmalıdır.
- **Açıklama ve Gerekçe:** Güncel ve erişilebilir bilgi, akademisyenlerin projelere katılımını kolaylaştırır. Etkin bir proje ofisi, süreçlerin daha verimli yönetilmesini sağlar.

5.3.5.11. Sanayi İşbirliği Odaklı Proje Pazarları Düzenlenmeli

- **Öneri:** Sanayi İşbirliği odaklı proje pazarlarının düzenlenmesi



ARAŞTIRMA VE YENİLİKÇİLİK
DİREKTÖRLÜĞÜ

I. Ar&Ge Çalıştay Raporu

DOKÜMAN NO	RPR-CAL-2024
YAYIN TARİHİ	25.11.2024
REVİZYON NO	-
REVİZYON TARİHİ	-
SAYFA	14 / 28

- **Açıklama ve Gerekçe:** Sanayi işbirlikleri bu tür etkinliklerin en kritik yönlerinden biridir. Sanayi temsilcilerinin de bu proje pazarlarına katılımı teşvik edilmelidir. Sanayi ile yapılan işbirlikleri, projelerin uygulama aşamasında daha etkin bir şekilde hayata geçirilmesine ve sonuçların pratik çözümler sunmasına olanak tanır.

5.3.5.12. Sanayi Odaklı Özel Oturumlar

- **Öneri:** Planlanan eğitimler, etkinlikler ve proje pazarları gibi etkinliklerde sanayi odaklı özel oturumlar oluşturulmalıdır.
- **Açıklama ve Gerekçe:** Proje pazarlarında sanayiye yönelik özel oturumlar düzenlenerek, akademisyenler ve sanayi temsilcileri arasında köprü kurulabilir. Bu oturumlar, akademisyenlerin sanayinin ihtiyaçlarını daha yakından anlamalarına ve bu ihtiyaçlar doğrultusunda proje geliştirmelerine olanak sağlar.

5.3.5.13. Teknoloji Transferi ve Uygulamalı Projeler

- **Öneri:** TTO'nun sanayi ile uygulamalı projeler için temel faaliyetleri artırması sağlanmalıdır.
- **Açıklama ve Gerekçe:** Sanayi işbirlikleri, teknoloji transferi ve uygulamalı projelerin hızlanmasını sağlayabilir. Proje pazarları ve işbirliği etkinlikleri sırasında, akademisyenler ve sanayi temsilcileri, ticarileştirilebilir projeler üzerinde çalışabilir ve bu projelerin sanayiye entegrasyonu hızlandırılabilir.

5.3.5.14. Sanayi Projelerinde Özel Mentor Desteği

- **Öneri:** Sanayi odaklı veya işbirliğinde gerçekleştirilecek projelerde konuya hakim üniversite içerisinden veya hizmet alımı ile profesyonel firmadan mentor desteği sağlanmalıdır.
- **Açıklama ve Gerekçe:** Sanayi işbirliklerini geliştirmek adına, sanayi mentörlük programları başlatılabilir. Sanayiden gelen mentörler, akademisyenlerin projelerini sanayi perspektifinden değerlendirebilir ve bu projelerin piyasada nasıl konumlandırılacağı konusunda yönlendirme yapabilir.

5.3.6. Sonuç ve Öneriler

Dış kaynaklı projelerin geliştirilmesi ve uluslararasılaşmanın artırılması için akademisyenlerin motivasyonunun yükseltilmesi, bürokratik engellerin azaltılması ve destek mekanizmalarının güçlendirilmesi büyük önem taşımaktadır. Proje ofisinin yapısının ve işleyişinin iyileştirilmesi, uluslararası işbirliklerinin teşvik edilmesi ve iletişimin etkinleştirilmesi, üniversitemizin bu alandaki performansını artıracaktır.

5.3.7. Genel Değerlendirme

Belirlenen bu stratejik adımların hayata geçirilmesi, SDÜ'nün dış kaynaklı projeler ve uluslararasılaşma alanındaki hedeflerine ulaşmasını sağlayacaktır. Akademik kadronun desteklenmesi, süreçlerin iyileştirilmesi ve uluslararası işbirliklerinin artırılması, üniversitemizin bilimsel katkısını ve uluslararası tanınırlığını yükseltecektir. Başarıya ulaşmak için tüm paydaşların işbirliği ve aktif katılımı esastır.

	ARAŞTIRMA VE YENİLİKÇİLİK DİREKTÖRLÜĞÜ I. Ar&Ge Çalıştay Raporu	DOKÜMAN NO	RPR-CAL-2024
		YAYIN TARİHİ	25.11.2024
		REVİZYON NO	-
		REVİZYON TARİHİ	-
		SAYFA	15 / 28

5.4. Masa 4: Araştırma ve Uygulama Merkezlerinin Çıktılarının Artırılması

5.4.1. Giriş

Süleyman Demirel Üniversitesi bünyesindeki araştırma ve uygulama merkezleri, üniversitemizin bilimsel üretkenliğini artırmak, disiplinlerarası çalışmaları teşvik etmek ve toplumsal katkıyı yükseltmek adına önemli bir rol oynamaktadır. Ancak, bu merkezlerin potansiyelinin tam anlamıyla kullanılabilmesi ve çıktılarının artırılması için bazı iyileştirmelere ihtiyaç duyulmaktadır.

5.4.2. Amaç

Bu raporun amacı, araştırma ve uygulama merkezlerinin mevcut durumunu değerlendirmek, çalıştayda belirlenen önerileri detaylandırmak ve merkezlerin çıktılarının artırılması için stratejik adımları belirlemektir. Hedefimiz, merkezlerin etkinliğini artırarak üniversitemizin bilimsel ve toplumsal katkısını en üst düzeye çıkarmaktır.

5.4.3. Bulgular

Araştırma ve uygulama merkezlerinin yönetiminde, personel yapısında ve faaliyetlerinin tanıtımında çeşitli eksiklikler tespit edilmiştir. Merkez müdürlerinin ve çalışanlarının seçiminde ihtiyaçlara uygunluk gözlemlenmemesi, idari personel eksikliği ve merkezlerin web sayfalarının güncel olmaması gibi sorunlar, merkezlerin etkinliğini azaltmaktadır. Ayrıca, aynı faaliyetlerin farklı birimlerde tekrar edilmesi, finansal ve iş yükü açısından verimsizliğe yol açmaktadır. Merkezlerin çıktılarının net olarak tanımlanmaması ve öğretim elemanlarıyla yeterli işbirliğinin sağlanamaması da önemli sorunlar arasındadır.

5.4.4. Çalıştayda Belirlenen Öneriler

5.4.4.1. Merkez Müdürlerinin ve Personelinin İhtiyaçlara Uygun Belirlenmesi

- Öneri:** Araştırma merkezi müdürleri ve çalışanları, merkezlerin ihtiyaçlarına ve uzmanlık alanlarına uygun olarak belirlenmelidir. Her merkez müdürünün yalnızca tek bir merkezi yönetmesi sağlanmalıdır.
- Açıklama ve Gerekçe:** Uzmanlık alanına uygun müdür ve personel seçimi, merkezlerin daha etkin yönetilmesini ve odaklanmasını sağlar. Müdürlerin tek bir merkeze odaklanması, sorumluluklarının daha iyi yerine getirilmesine katkı sağlayacaktır.

5.4.4.2. İdari Personel Eksikliğinin Giderilmesi ve Kısmi Zamanlı Öğrenci İstihdamının Artırılması

- Öneri:** Merkezlerdeki idari personel eksikliği giderilmeli ve kısmi zamanlı öğrenci istihdamı artırılmalıdır.
- Açıklama ve Gerekçe:** Yeterli idari personel, merkezlerin günlük işleyişini ve etkinliğini artırır. Kısmi zamanlı öğrencilerin istihdamı ise öğrencilere deneyim kazandırırken, merkezlere de destek sağlar.

5.4.4.3. Performans Sisteminin ve Teşvik Mekanizmalarının İyileştirilmesi

- Öneri:** Merkez müdürleri ve çalışanları için performans değerlendirme sistemi iyileştirilmeli, teşvik edici unsurlar geliştirilmelidir.



- **Açıklama ve Gerekçe:** Performans odaklı bir sistem, müdürlerin ve personelin motivasyonunu artırır ve merkezlerin çıktılarının yükselmesine katkı sağlar.

5.4.4.4. Merkezlerin Faaliyetlerinin Etkin Tanıtımı ve Web Sayfalarının Güncellenmesi

- **Öneri:** Merkezlerin faaliyetleri tüm üniversiteye etkin bir şekilde duyurulmalı, web sayfaları düzenli olarak güncellenmeli ve tanıtımlar bültenler ve sosyal medya aracılığıyla aktif bir şekilde yapılmalıdır.
- **Açıklama ve Gerekçe:** Etkin tanıtım, merkezlerin bilinirliğini artırır, diğer akademisyenlerin ve öğrencilerin merkezlerden faydalanmasını sağlar ve işbirliği fırsatlarını artırır.

5.4.4.5. Faaliyetlerin Tekrarlanması ve Verimliliğin Artırılması

- **Öneri:** Aynı veya benzer faaliyetlerin farklı birimlerde tekrar edilmesi önlenmeli, bu konuda gerekli düzenlemeler yapılmalıdır.
- **Açıklama ve Gerekçe:** Faaliyetlerin tek bir merkezde toplanması, finansal kaynakların ve insan gücünün verimli kullanılmasını sağlar, iş yükünü azaltır ve kaliteyi artırır.

5.4.4.6. Merkezlerin Kategorizasyonu ve Çıktıların Somutlaştırılması

- **Öneri:** Merkezler fen, mühendislik, sosyal ve beşeri bilimler gibi kategorilere ayrılmalı, her kategoriye göre koordinasyon sağlanmalı ve merkezlerin hangi çıktıları üretmesi gerektiği somutlaştırılmalıdır.
- **Açıklama ve Gerekçe:** Kategorizasyon, merkezlerin odak alanlarını netleştirir ve hedeflerine ulaşmalarını kolaylaştırır. Yayın, proje, patent, bildiri, panel, çalıştay ve toplumsal katkı gibi çıktılar belirlenerek performans ölçümü yapılabilir.

5.4.4.7. Öğretim Elemanlarıyla İşbirliğinin Artırılması ve Ekipman Paylaşımı

- **Öneri:** Merkezler, ilgili alanda çalışan tüm öğretim elemanlarına açık olarak hizmet vermeli, merkez bünyesindeki cihazların kullanımı sağlanmalıdır. Ortaya çıkan tüm yayınlarda merkez adı en az ikinci adres olarak kullanılmalıdır.
- **Açıklama ve Gerekçe:** Bu uygulama, merkezlerin daha aktif kullanılmasını, işbirliğinin artmasını ve merkezlerin görünürlüğünün yükselmesini sağlar.

5.4.4.8. Araştırma Görevlilerinin Merkezlere Görevlendirilmesi

- **Öneri:** Enstitülerdeki araştırma görevlilerinin araştırma merkezlerine görevlendirilmesi sağlanmalıdır.
- **Açıklama ve Gerekçe:** Araştırma görevlilerinin merkezlerde görevlendirilmesi, insan kaynağının etkin kullanılmasını ve merkezlerin araştırma kapasitesinin artırılmasını sağlar.

5.4.4.9. Projelerin Merkezler Üzerinden Verilmesi ve Paydaşlık Rolünün Artırılması

- **Öneri:** Üretilen projeler araştırma merkezleri üzerinden sunulmalı, merkezler projelerde aktif paydaş olarak yer almalıdır.

	ARAŞTIRMA VE YENİLİKÇİLİK DİREKTÖRLÜĞÜ I. Ar&Ge Çalıştay Raporu	DOKÜMAN NO	RPR-CAL-2024
		YAYIN TARİHİ	25.11.2024
		REVİZYON NO	-
		REVİZYON TARİHİ	-
		SAYFA	17 / 28

- **Açıklama ve Gerekçe:** Merkezlerin projelerde aktif rol alması, onların sadece hizmet veren birim olmasının ötesine geçerek, bilimsel katkılarını artırır ve kurumsal kimliklerini güçlendirir.

5.4.4.10. Üniversite Dergilerinin Tek Bir Merkez Altında Toplanması

- **Öneri:** Üniversite bünyesindeki dergiler tek bir merkez altında toplanarak yönetilmelidir.
- **Açıklama ve Gerekçe:** Dergilerin tek bir merkezden yönetilmesi, kalite standartlarının yükseltilmesini, süreçlerin etkin yönetilmesini ve dergilerin uluslararası tanınırlığının artırılmasını sağlar.

5.4.4.11. Laboratuvar ve Döner Sermaye İşlemlerinin Takibi Amaçlı Web Yazılımının Geliştirilmesi

- **Öneri:** Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından, laboratuvar ve döner sermaye işlemlerinin etkin bir şekilde takip edilmesini sağlayacak bir web yazılımı geliştirilmesi önerilmektedir.
- **Açıklama ve Gerekçe:** Bu yazılım sayesinde, laboratuvar ve döner sermaye işlemleri dijital ortamda daha şeffaf ve verimli bir şekilde yönetilecektir. İş süreçlerinin otomasyonu, hata payını azaltacak ve merkezlerin işleyişini hızlandıracaktır.

5.4.4.12. YETEM Analizlerinde BAP Desteğinin Sağlanması

- **Öneri:** YETEM bünyesinde yapılan analizlerin performans bütçesi ile ödenmesi durumunda, maliyetlerin belirli bir oranının Bilimsel Araştırma Projeleri (BAP) desteği ile karşılanması önerilmektedir.
- **Açıklama ve Gerekçe:** Bu destek, araştırmacıların mali yükünü hafifleterek YETEM'in daha aktif kullanılmasını teşvik edecektir. Böylece, araştırma faaliyetlerinin artması ve merkezlerin verimliliğinin yükselmesi hedeflenmektedir.

5.4.4.13. Performans Bütçesi ile Alınan Demirbaşların Finansmanında BAP Katkısı

- **Öneri:** Performans bütçesi kullanılarak temin edilen demirbaşlar için öğretim elemanlarının ödemesi gereken tutarın belirli bir oranının BAP tarafından karşılanması önerilmektedir.
- **Açıklama ve Gerekçe:** Bu uygulama, araştırmacıların gerekli ekipmanlara daha kolay erişimini sağlayacak, laboratuvar ve merkezlerin altyapısının güçlendirilmesine katkıda bulunacaktır.

5.4.4.14. Laboratuvar ve Merkezlerin Altyapılarının Geliştirilmesine Yönelik Kredi Usulü Demirbaş Alım Projesi

- **Öneri:** Laboratuvar ve merkezlerin altyapılarının güçlendirilmesi amacıyla, performans sistemi benzeri kredi usulüyle demirbaş alım projesi tanımlanması önerilmektedir.
- **Açıklama ve Gerekçe:** Bu proje, araştırma birimlerinin ihtiyaç duyduğu ekipmanların teminini kolaylaştıracak, böylece araştırma kapasitesi ve kalitesi artacaktır.

5.4.5. Sonuç ve Öneriler

	ARAŞTIRMA VE YENİLİKÇİLİK DİREKTÖRLÜĞÜ	DOKÜMAN NO	RPR-CAL-2024
		YAYIN TARİHİ	25.11.2024
		REVİZYON NO	-
		REVİZYON TARİHİ	-
		SAYFA	18 / 28
I. Ar&Ge Çalıştay Raporu			

Araştırma ve uygulama merkezlerinin çıktılarının artırılması için yönetim yapısının iyileştirilmesi, personel eksikliklerinin giderilmesi ve performans sistemlerinin geliştirilmesi gerekmektedir. Merkezlerin faaliyetlerinin etkin bir şekilde tanıtılması, işbirliği fırsatlarının artırılması ve kaynakların verimli kullanılması büyük önem taşımaktadır. Ayrıca, merkezlerin çıktılarının net bir şekilde tanımlanması ve ölçülmesi, performans değerlendirmelerinde objektif kriterlerin kullanılmasını sağlayacaktır.

5.4.6. Genel Değerlendirme

Belirlenen stratejik adımların uygulanması, Süleyman Demirel Üniversitesi'nin araştırma ve uygulama merkezlerinin etkinliğini ve verimliliğini artıracaktır. Bu merkezlerin çıktılarının yükselmesi, üniversitemizin bilimsel katkısını, ulusal ve uluslararası düzeyde tanınırlığını ve toplumsal faydasını önemli ölçüde artıracaktır. Başarıya ulaşmak için yönetim, akademisyenler ve tüm paydaşların işbirliği içinde hareket etmesi esastır.

5.5. Masa 5: Nitelikli Yayın

5.5.1. Giriş

Süleyman Demirel Üniversitesi (SDÜ), akademik başarı ve uluslararası tanınırlık hedefleri doğrultusunda nitelikli yayın sayısını artırmayı amaçlamaktadır. Nitelikli yayınlar, üniversitemizin bilimsel katkısını yükseltmekte ve ulusal ile uluslararası endekslerdeki yerini iyileştirmektedir. Ancak, nitelikli yayın üretimi konusunda bazı zorluklar ve eksiklikler tespit edilmiştir.

5.5.2. Amaç

Bu raporun amacı, SDÜ'de nitelikli yayın sayısını ve kalitesini artırmak için çalıştayda belirlenen önerileri detaylandırmak, benzer görüşleri konsolide etmek ve bu alanda geleceğe yönelik stratejik adımları belirlemektir. Hedefimiz, akademisyenlerin nitelikli yayın üretimini teşvik etmek, gerekli destek ve kaynakları sağlamak ve üniversitemizin akademik performansını en üst düzeye çıkarmaktır.

5.5.3. Bulgular

5.5.3.1. Finansal Desteklerin Yetersizliği

Akademisyenler, yüksek etki faktörlü dergilerde (Q1 ve Q2) yayın yapmak için gereken makale işlem ücretleri konusunda finansal zorluklar yaşamaktadır. Mevcut desteklerin yetersiz olması, nitelikli yayın sayısını olumsuz etkilemektedir.

5.5.3.2. Bilgilendirme ve Farkındalık Eksikliği

TÜBİTAK dergi ücretleri, BAP destekleri ve yayınevleri ile yapılan "oku ve yayımla" anlaşmaları hakkında yeterli bilgilendirme yapılmamaktadır. Akademisyenler, mevcut destek ve fırsatlardan haberdar olamamaktadır.

5.5.3.3. BAP Performans Puanları ve Teşvik Mekanizmaları

BAP performans sisteminde, yüksek nitelikli yayınlar için verilen puanların yetersizliği ve çok yazarlı makalelerde puanların bölünmesi, akademisyenlerin motivasyonunu düşürmektedir.

5.5.3.4. Lisansüstü Eğitim ve Uluslararası Öğrenciler



ARAŞTIRMA VE YENİLİKÇİLİK DİREKTÖRLÜĞÜ

I. Ar&Ge Çalıştay Raporu

DOKÜMAN NO	RPR-CAL-2024
YAYIN TARİHİ	25.11.2024
REVİZYON NO	-
REVİZYON TARİHİ	-
SAYFA	19 / 28

Uluslararası lisansüstü öğrenci sayısının azlığı ve mevcut öğrencilerin kabul kriterlerinin düşük olması, nitelikli yayın üretimini sınırlamaktadır. Lisansüstü eğitimde nitelikli yayın üretimine yönelik bağlayıcı düzenlemelerin eksikliği de bir diğer sorundur.

5.5.3.5.Araştırma Altyapıları ve Destek Birimlerinin Eksikliği

YETEM gibi araştırma merkezlerinin tanınırlığının düşük olması ve altyapı eksiklikleri, nitelikli araştırmaların yapılmasını engellemektedir. Ayrıca, akademik yazma ve mentorluk desteği sunan birimlerin olmaması, akademisyenlerin yayın üretimini olumsuz etkilemektedir.

5.5.3.6.Uluslararası İşbirlikleri ve Deneyim Paylaşımı

Uluslararası araştırmacılarla işbirliklerinin yetersizliği ve akademik değişim programlarının sınırlı olması, nitelikli yayınların sayısını ve kalitesini düşürmektedir.

5.5.4. Çalıştayda Belirlenen Öneriler

5.5.4.1.Finansal Desteklerin Artırılması ve Teşvik Mekanizmalarının Geliştirilmesi

- Öneri:** Yüksek etki faktörlü ve ücretli dergilerde (Q1 ve Q2) yayın yapmak için finansal destekler artırılmalıdır. BAP ve diğer üniversite içi fonlar, nitelikli yayınlara yönelik desteklerini genişletmelidir.
- Açıklama ve Gerekçe:** Makale işlem ücretlerinin yüksek olması, akademisyenlerin bu dergilerde yayın yapmasını engellemektedir. Artırılan finansal destekler, nitelikli yayın sayısını artıracak ve üniversitemizin uluslararası alanda tanınırlığını yükseltecektir.

5.5.4.2.Bilgilendirme ve Farkındalık Çalışmalarının Yapılması

- Öneri:** TÜBİTAK dergi ücretleri, BAP destekleri ve yayınevleri ile yapılan "oku ve yayımla" anlaşmaları hakkında düzenli bilgilendirme yapılmalıdır. AYEUM ve BAP destekleri konusunda akademisyenlere bilgi verilmelidir.
- Açıklama ve Gerekçe:** Akademisyenlerin mevcut destek ve fırsatlardan haberdar olması, bu kaynakları etkin bir şekilde kullanmalarını sağlayacaktır. Düzenli bilgilendirme toplantıları ve duyurular, farkındalığı artıracaktır.

5.5.4.3.BAP Performans Sisteminin Revize Edilmesi

- Öneri:** BAP performans sisteminde, nitelikli yayınlara verilen puanlar artırılmalı ve çok yazarlı makalelerde puan bölünmesi gözden geçirilmelidir. Sosyal ve sayısal bilimler arasında eşitlik sağlanmalıdır.
- Açıklama ve Gerekçe:** Artırılan puanlar ve adil bir değerlendirme sistemi, akademisyenlerin motivasyonunu yükseltecek ve nitelikli yayın üretimini teşvik edecektir.

5.5.4.4.Lisansüstü Eğitimde Nitelikli Yayına Yönelik Düzenlemeler



ARAŞTIRMA VE YENİLİKÇİLİK
DİREKTÖRLÜĞÜ

I. Ar&Ge Çalıştay Raporu

DOKÜMAN NO	RPR-CAL-2024
YAYIN TARİHİ	25.11.2024
REVİZYON NO	-
REVİZYON TARİHİ	-
SAYFA	20 / 28

• **Öneri:** Lisansüstü programlara uluslararası öğrencilerin kabulü için kriterler yükseltilmeli ve nitelikli öğrenci alımına odaklanılmalıdır. Enstitülerde, seminer ve tez çalışmaları için nitelikli yayın üretimini teşvik eden bağlayıcı düzenlemeler yapılmalıdır.

• **Açıklama ve Gerekçe:** Nitelikli lisansüstü öğrenciler, araştırma faaliyetlerine önemli katkılar sağlayacaktır. Bağlayıcı düzenlemeler, öğrencilerin nitelikli yayın üretimine yönlendirilmesini sağlar.

5.5.4.5.Akademik Destek Birimlerinin Oluşturulması

• **Öneri:** Akademik yazma destek birimi ve akademik mentorluk programları oluşturulmalıdır. Bu birimler, yazma konusunda zamanı olmayan veya desteğe ihtiyaç duyan akademisyenlere yardımcı olmalıdır.

• **Açıklama ve Gerekçe:** Destek birimleri, akademisyenlerin yayın üretimini kolaylaştırır ve yayın kalitesini artırır.

5.5.4.6.Araştırma Altyapılarının Geliştirilmesi ve Tanınırlığının Artırılması

• **Öneri:** YETEM ve benzeri araştırma merkezlerinin altyapısı geliştirilerek tanınırlığı artırılmalıdır. Araştırma altyapılarına yapılan yatırımlar, nitelikli araştırmaların önünü açacaktır.

• **Açıklama ve Gerekçe:** Gelişmiş araştırma altyapıları, akademisyenlerin ve öğrencilerin daha nitelikli çalışmalar yapmasını sağlar.

5.5.4.7.Uluslararası İşbirliklerinin ve Değişim Programlarının Teşvik Edilmesi

• **Öneri:** ADIM üniversiteleri ve uluslararası üniversitelerle akademik değişim programları düzenlenmeli, uluslararası araştırmacılarla işbirliği fırsatları artırılmalıdır. EU COST Action gibi programlara katılım teşvik edilmeli ve desteklenmelidir.

• **Açıklama ve Gerekçe:** Uluslararası işbirlikleri, farklı bakış açıları ve uzmanlıkların birleşmesini sağlar, nitelikli yayınların sayısını ve etkisini artırır.

5.5.4.8.Akademik Terfi ve Çalışma Koşullarının İyileştirilmesi

• **Öneri:** Akademik terfi kriterleri, üniversitemizin ihtiyaçlarına ve hedeflerine uygun olarak revize edilmelidir. Yayın performansına bağlı olarak ders yükü azaltılabilir veya ek teşvikler sağlanabilir.

• **Açıklama ve Gerekçe:** Adil ve motive edici terfi kriterleri, akademisyenlerin performansını artırır ve kuruma bağlılığını güçlendirir.

5.5.4.9.İç İletişim ve İşbirliğinin Güçlendirilmesi

• **Öneri:** Üniversite içi akademik çalışma sayfaları bütünleştirilerek, anahtar kelime ile tarama yapılabilen bir sistem oluşturulmalıdır. Akademisyenler arasında işbirliğini artırmak için platformlar geliştirilmeli ve deneyim paylaşımı teşvik edilmelidir.

• **Açıklama ve Gerekçe:** Etkin iletişim ve işbirliği, disiplinlerarası çalışmaların ve nitelikli yayınların artmasını sağlar.

	ARAŞTIRMA VE YENİLİKÇİLİK DİREKTÖRLÜĞÜ I. Ar&Ge Çalıştay Raporu	DOKÜMAN NO	RPR-CAL-2024
		YAYIN TARİHİ	25.11.2024
		REVİZYON NO	-
		REVİZYON TARİHİ	-
		SAYFA	21 / 28

5.5.4.10. Performans Takibi ve Bireysel Destek

- **Öneri:** Bir yıl boyunca yayın yapmayan akademisyenlerle birebir görüşmeler yapılmalı, ihtiyaçları belirlenmeli ve gerekli destekler sağlanmalıdır.
- **Açıklama ve Gerekçe:** Bireysel ilgi ve destek, akademisyenlerin motivasyonunu artırır ve yayın üretimini teşvik eder.

5.5.4.11. Yapay Zekâ Modelleme Desteğinin Sağlanması

- **Öneri:** Yapay Zekâ Araştırma ve Uygulama Merkezi tarafından, araştırmacılara yapay zekâ modelleme desteği verilmesi önerilmektedir.
- **Açıklama ve Gerekçe:** Bu destek, araştırmacıların yapay zekâ teknolojilerinden faydalanarak çalışmalarının etkinliğini ve kalitesini artırmasına olanak tanıyacaktır. Disiplinlerarası işbirliklerinin geliştirilmesine de katkı sağlayacaktır.

5.5.4.12. Akreditasyon Kuruluşlarında Görev Alan Öğretim Elemanlarına Performans Puanı Verilmesi

- **Öneri:** Akreditasyon kuruluşlarında aktif olarak görev yapan öğretim elemanlarına performans puanı tanımlanması önerilmektedir.
- **Açıklama ve Gerekçe:** Akreditasyon süreçlerine katkı sağlayan akademisyenler, üniversitemizin eğitim ve araştırma kalitesinin yükselmesine önemli katkılarda bulunmaktadır. Bu emeklerinin performans değerlendirmelerinde dikkate alınması, motivasyonlarını artıracak ve daha fazla akademisyenin bu tür faaliyetlere katılımını teşvik edecektir.

5.5.4.13. Nitelikli Yayın Şartına Bağlı Olarak Yüksek Bütçeli Münferit Projelerin Açılması

- **Öneri:** Üniversitemiz öğretim elemanlarınca nitelikli olarak yayın çıktı performanslarının artırılması amacıyla yüksek bütçeli münferit projelerin aktifleştirilmesi.
- **Açıklama ve Gerekçe:** Yüksek bütçeli münferit projelerin tekrar aktifleştirilmesi ve bu projelere nitelikli yayın şartlarının getirilmesi üniversitemiz öğretim üyelerinin hem gerçekleştirecekleri faaliyetler kapsamında ihtiyaç duyacakları finansman sağlanmış olacak, hem de bu faaliyetler kapsamında nitelikli yayınlar ortaya konabilecektir.

5.5.5. Sonuç ve Öneriler

Nitelikli yayın sayısının ve kalitesinin artırılması için finansal desteklerin genişletilmesi, bilgilendirme çalışmalarının yapılması ve teşvik mekanizmalarının geliştirilmesi büyük önem taşımaktadır. Araştırma altyapılarının güçlendirilmesi, uluslararası işbirliklerinin teşvik edilmesi ve akademik destek birimlerinin oluşturulması, üniversitemizin akademik performansını yükseltecektir. Ayrıca, lisansüstü eğitimde nitelikli yayın üretimine yönelik düzenlemelerin yapılması ve akademisyenlerin bireysel ihtiyaçlarına yönelik desteklerin sağlanması gerekmektedir.

5.5.6. Genel Değerlendirme

Belirlenen stratejik adımların uygulanması, Süleyman Demirel Üniversitesi'nin nitelikli yayın sayısını ve

	ARAŞTIRMA VE YENİLİKÇİLİK DİREKTÖRLÜĞÜ I. Ar&Ge Çalıştay Raporu	DOKÜMAN NO	RPR-CAL-2024
		YAYIN TARİHİ	25.11.2024
		REVİZYON NO	-
		REVİZYON TARİHİ	-
		SAYFA	22 / 28

kalitesini artırarak ulusal ve uluslararası alanda tanınırlığını yükseltecektir. Bu hedefe ulaşmak için akademik kadronun desteklenmesi, altyapı ve kaynakların etkin kullanılması ve tüm paydaşların işbirliği içinde hareket etmesi esastır. Başarıya ulaşmak için sürekli iyileştirme ve gelişim odaklı bir yaklaşım benimsenmelidir.

5.6. Masa 6: Üniversite-Sanayi İşbirliği

5.6.1. Giriş

Süleyman Demirel Üniversitesi (SDÜ), bölgesel ve ulusal kalkınmaya katkı sağlamak amacıyla üniversite-sanayi işbirliğini güçlendirmeyi hedeflemektedir. Ancak diğer üniversitelerle karşılaştırıldığında, SDÜ'nün bu alanda potansiyelinin altında bir performans sergilediği değerlendirilmiştir. Üniversite-sanayi işbirliği, üniversitemizde gelişime açık bir alan olarak belirlenmiştir.

5.6.2. Amaç

Bu raporun amacı, SDÜ'de üniversite-sanayi işbirliğinin mevcut durumunu değerlendirmek, çalıştayda belirlenen önerileri detaylandırmak ve bu alanda geleceğe yönelik stratejik adımları belirlemektir. Hedefimiz, üniversitemizin bilimsel birikimini sanayi ile entegre ederek, ekonomik ve toplumsal fayda sağlamaktır.

5.6.3. Bulgular

5.6.3.1. Bölgesel Sanayi Yapısının Zayıflığı:

- İsparta'da sanayi sektörünün ve girişimcilik ruhunun zayıf olması, üniversite ile sanayi arasındaki işbirliği fırsatlarının sınırlı olmasına neden olmaktadır.

5.6.3.2. TTO ve Teknokent'in Etkin Kullanılmaması:

- Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) ve Teknokent'in işleyişi ve sunduğu destekler hakkında akademisyenler ve öğrenciler yeterli bilgiye sahip değildir.
- Bu kurumların potansiyeli tam olarak değerlendirilememekte, akademisyenlerin ve öğrencilerin bu kurumlardan nasıl yararlanacağı konusunda bilinç eksikliği bulunmaktadır.

5.6.3.3. Bilimsel Alan-Sanayi Eşleşmesinin Eksikliği:

- Üniversitedeki bilimsel çalışmalar ile sanayinin ihtiyaçları arasında yeterli eşleşme sağlanamamaktadır.
- Ortak proje geliştirme ve işbirliği fırsatları yeterince değerlendirilememektedir.

5.6.4. Çalıştayda Belirlenen Öneriler

5.6.4.1. Lisansüstü Eğitimde Sanayi Odaklı Yaklaşımın Benimsenmesi

- Öneri:** Lisansüstü tezlerde, öğretim üyelerinin rehberliğinde sanayi odaklı çalışmaların ve işbirliklerinin artırılması. Lisansüstü ders programlarının, çalışan öğrencilerin ihtiyaçlarına göre esneklik sağlanarak belirli günlere toplanması veya uzaktan eğitim seçeneklerinin sunulması.



ARAŞTIRMA VE YENİLİKÇİLİK
DİREKTÖRLÜĞÜ

I. Ar&Ge Çalıştay Raporu

DOKÜMAN NO	RPR-CAL-2024
YAYIN TARİHİ	25.11.2024
REVİZYON NO	-
REVİZYON TARİHİ	-
SAYFA	23 / 28

- **Açıklama ve Gerekçe:** Lisansüstü öğrencilerin tez konularının sanayinin ihtiyaçlarına uygun olarak belirlenmesi, pratik sorunlara çözüm üretmeyi sağlar. Bu yaklaşım, üniversite ve sanayi arasında köprü oluşturarak, uygulamaya yönelik araştırmaların artmasına katkı sağlayacaktır. Sanayide çalışan ve lisansüstü eğitim almak isteyen profesyonellerin programa katılımını kolaylaştırır. Bu esneklik, üniversitenin sanayi ile daha yakın ilişkiler kurmasına yardımcı olacaktır.

5.6.4.2. Lisans Eğitiminin Sanayi ile Entegrasyonu

- **Öneri:** Lisans öğrencileri için yaz kampları, etkinlikler ve çalıştaylar düzenlenmesi; özel sektör destekli uygulama programlarının artırılması.
- **Açıklama ve Gerekçe:** Öğrencilerin erken dönemde sanayi ile etkileşime girmesi, pratik deneyim kazanmalarını sağlar. Bu etkinlikler, öğrencilerin sektöre hazırlıklı olmalarına ve işbirliği kültürünün gelişmesine katkıda bulunur.

5.6.4.3. Finansal Teşviklerin ve Desteklerin Artırılması

- **Öneri:** Ürün çıktısı taahhüdüyle yürütülen lisansüstü tezlere Bilimsel Araştırma Projeleri (BAP) birimi tarafından daha yüksek düzeyde fon sağlanması. Teknokent'te yeni kurulacak şirketlere sermaye desteği verilmesi.
- **Açıklama ve Gerekçe:** Somut çıktılar üreten projelerin daha fazla desteklenmesi, araştırmaların uygulamaya dönüşmesini teşvik eder. Bu yaklaşım, sanayinin ihtiyaçlarına yönelik çözümlerin geliştirilmesini hızlandıracaktır. Girişimciliğin desteklenmesi, yenilikçi fikirlerin hayata geçirilmesini sağlar. Bu destek, bölgesel ekonominin canlanmasına ve istihdamın artmasına katkı sunar.

5.6.4.4. TTO ve Teknokent'in Altyapısının Güçlendirilmesi

- **Öneri:** Teknoloji Transfer Ofisi'nin altyapısının güçlendirilmesi ve çıktı odaklı çalışması; TTO ve Teknokent'in sunduğu hizmetler hakkında bilgilendirme faaliyetlerinin artırılması.
- **Açıklama ve Gerekçe:** TTO'nun etkin çalışması, akademisyen ve öğrencilerin projelerini ticarileştirmelerine yardımcı olur. Bilgilendirme eksikliğinin giderilmesi, bu kurumların daha etkin kullanılmasını sağlar.

5.6.4.5. Başarı Hikâyelerinin Paylaşılması ve Mentorluk Mekanizmalarının Oluşturulması

- **Öneri:** Başarılı üniversite-sanayi işbirliği projelerinin tanıtımının yapılması; tecrübe paylaşımı ve mentorluk mekanizmalarının oluşturulması.
- **Açıklama ve Gerekçe:** Başarı hikâyeleri, diğer akademisyen ve sanayicileri işbirliğine teşvik eder. Mentorluk mekanizmaları, bilgi ve deneyim aktarımını kolaylaştırarak yeni projelerin doğmasına zemin hazırlar.

5.6.4.6. İş Geliştirme Ekibinin Oluşturulması ve Sanayi ile Etkileşimin Artırılması

- **Öneri:** Bilimsel alan-sanayi eşleşmesi için bir iş geliştirme ekibi oluşturulması; bu ekibin Ar-Ge şirketleriyle görüşerek üniversitenin yetkinliklerini tanıtması. İş geliştirme ekibinin Teknofest ve diğer fuarlara katılarak işbirliği olanaklarını çeşitlendirmesi.



- **Açıklama ve Gerekçe:** İş geliştirme ekibi, üniversite ile sanayi arasında aktif bir iletişim kanalı oluşturur. Bu sayede, sanayinin ihtiyaçlarına yönelik çözümler sunulabilir ve ortak projeler geliştirilebilir. Ulusal ve uluslararası etkinliklere katılım, üniversitenin tanınırlığını artırır ve yeni işbirlikleri kurulmasını sağlar.

5.6.4.7. Üst Yönetimin Proaktif Rol Alması

- **Öneri:** Ar-Ge şirketleri sıralamasında ilk 50'de yer alan firmalarla üst yönetim düzeyinde temaların artırılması.
- **Açıklama ve Gerekçe:** Üst düzey temaslar, stratejik işbirliklerinin geliştirilmesini kolaylaştırır. Üniversitenin itibarı ve güvenilirliği açısından olumlu bir etki yaratır.

5.6.4.8. Sanayi İşbirliği Boyutunun Performans İzlemeye Eklenmesi

- **Öneri:** SDÜ araştırma merkezlerinin performans değerlendirmesine sanayi işbirliği kriterinin eklenmesi.
- **Açıklama ve Gerekçe:** Bu yaklaşım, merkezlerin sanayi ile daha fazla işbirliği yapmasını teşvik eder. Performans odaklı değerlendirme, somut sonuçların elde edilmesini sağlar.

5.6.4.9. İletişim ve Tanıtım Stratejilerinin Geliştirilmesi

- **Öneri:** Üniversite kurumsal haberlerinde SDÜ ve akademisyen isimlerinin tıklanabilir metin olarak sunulması; haberlerin sosyal medyada #sdu gibi hashtag'lerle paylaşılması. Başarı hikâyelerinin ulusal basınla paylaşılması.
- **Açıklama ve Gerekçe:** Dijital görünürlüğün artırılması, üniversitenin ve akademisyenlerin tanınırlığını yükseltir. Sosyal medya stratejileri, geniş kitlelere ulaşmayı kolaylaştırır. Ulusal medyada yer almak, üniversitenin prestijini artırır ve potansiyel işbirliklerine kapı aralar.

5.6.4.10. Akademik Yayınlarda Standartlaşmanın Sağlanması

- **Öneri:** Akademik yayınlarda üniversite isminin ve fakülte adlarının standart bir formatta kullanılması.
- **Açıklama ve Gerekçe:** Standart isim kullanımı, indeksleme ve tıklanma performansını artırır. Kurumsal kimliğin güçlenmesine katkı sağlar.

5.6.4.11. Endeks Takip Uzmanlarının Görevlendirilmesi

- **Öneri:** Endekslerde yükselme ve üniversite-sanayi işbirliği konularında çalışacak bir veya iki Endeks Takip Uzmanı'nın istihdam edilmesi.
- **Açıklama ve Gerekçe:** Uzmanlar, ilgili algoritmaları takip ederek üniversitenin performansını artıracak stratejiler geliştirebilir. Sürekli izleme ve iyileştirme, hedeflere ulaşmayı kolaylaştırır.

5.6.4.12. Doktora Programlarının Sanayi İhtiyaçlarına Yönlendirilmesi

- **Öneri:** Doktora öğrencilerinin seminer dersleri kapsamında sanayi ile düzenli görüşmeler/stajlar yapması; sanayinin ihtiyaç duyduğu sorunlara çözüm odaklı çalışmalar yürütmesi.



- **Açıklama ve Gerekçe:** Bu uygulama, öğrencilerin gerçek dünya problemleriyle ilgilenmesini sağlar. Öğretim üyeleri ve sanayiciler arasında köprü kurarak, sanayi odaklı tezlerin geliştirilmesine katkı sunar.

5.6.4.13. Yayınlarda Endüstri Ortaklarının Bulunması Durumunda Performans Puanının Artırılması

- **Öneri:** Endüstri ortakları ile birlikte hazırlanan ve yayımlanan akademik çalışmalar için performans puanlarının artırılması önerilmektedir.
- **Açıklama ve Gerekçe:** Bu uygulama, akademisyenleri sanayi ile işbirliği yapmaya teşvik edecek, uygulamaya yönelik araştırmaların sayısını ve kalitesini artıracaktır. Sanayi ortaklı yayınlar, üniversitemizin sektörel ilişkilerini güçlendirecek ve toplumsal katkısını artıracaktır.

5.6.4.14. Patent Başvurularında Ticarileşme Aşamasında 3B Prototip Üretim Desteği Sağlanması

- **Öneri:** Patent başvurularının ticarileşme sürecinde, 3B prototip üretimi için destek verilmesi önerilmektedir.
- **Açıklama ve Gerekçe:** 3B prototipler, buluşların somut hale getirilmesini sağlayarak yatırımcıların ve sanayicilerin ilgisini çekmektedir. Bu destek, patentlerin ticarileşme oranını artıracak ve üniversitemizin ekonomik katkısını yükseltecektir.

5.6.4.15. Fikri Sınai Mülkiyet Hakları Yönergesinin Güncellenmesi

- **Öneri:** FSMH (Fikri Sınai Mülkiyet Hakları) yönergesinin güncellenerek, FSMH haklarının değerlendirme ve ticarileşme işlemlerinin net bir şekilde tanımlanması önerilmektedir.
- **Açıklama ve Gerekçe:** Yönergenin güncellenmesi, akademisyenlerin buluşlarının ticarileştirilmesi sürecini kolaylaştıracak ve hakların korunmasını sağlayacaktır. Bu sayede, üniversite-sanayi işbirliği güçlenecek ve ekonomik değer yaratılacaktır.

5.6.4.16. Teknoloji Transfer Ofisi Yönergesinin Güncellenerek Yetkilerin Netleştirilmesi

- **Öneri:** TTO (Teknoloji Transfer Ofisi) yönergesinin güncellenmesi ve yetkilerin somutlaştırılması önerilmektedir.
- **Açıklama ve Gerekçe:** TTO'nun görev ve sorumluluklarının net bir şekilde tanımlanması, süreçlerin daha etkin yönetilmesini sağlayacaktır. Bu durum, akademisyenlerin ve sanayinin TTO hizmetlerinden daha verimli faydalanmasına katkıda bulunacaktır.

5.6.5. Sonuç ve Öneriler

Üniversite-sanayi işbirliğinin güçlendirilmesi için stratejik ve bütüncül bir yaklaşım benimsenmelidir. Bölgesel sanayinin ihtiyaçları doğrultusunda akademik çalışmaların yönlendirilmesi, TTO ve Teknokent'in etkin kullanımı, finansal teşviklerin artırılması ve iletişim stratejilerinin geliştirilmesi öncelikli adımlardır. Ayrıca, üst yönetimin proaktif rol alması ve performans odaklı değerlendirme sistemlerinin kurulması, sürdürülebilir bir işbirliği ortamının oluşmasına katkı sağlayacaktır.

5.6.6. Genel Değerlendirme



Belirlenen stratejik adımların hayata geçirilmesi, SDÜ'nün üniversite-sanayi işbirliği alanındaki potansiyelini açığa çıkaracak ve bölgesel kalkınmaya önemli katkılar sunacaktır. Tüm paydaşların işbirliği ve ortak hedefler doğrultusunda hareket etmesi, başarının anahtarı olacaktır. Bu süreçte sürekli iletişim, geri bildirim mekanizmaları ve iyileştirme odaklı çalışmalar büyük önem taşımaktadır.

6. SONUÇ

Süleyman Demirel Üniversitesi (SDÜ) Ar&Ge Çalıştayı, üniversitenin bilimsel üretkenliğini artırmak, ulusal ve uluslararası rekabet gücünü yükseltmek ve disiplinlerarası işbirliklerini güçlendirmek amacıyla önemli çıktılar sunmuştur. Çalıştay süresince altı öncelikli tema üzerinde yapılan grup çalışmaları, üniversitemizin Ar&Ge ekosisteminin mevcut durumu ile gelecekteki stratejik hedefleri için kapsamlı öneriler ortaya koymuştur.

6.1. Genel Değerlendirme

Katılımcılardan alınan geri bildirimler, çalıştayın genel anlamda başarılı bulunduğunu ve üniversitenin bilimsel kapasitesini geliştirme noktasında önemli bir platform sağladığını göstermektedir. Çalıştayın öne çıkan temaları ve bu temalar çerçevesinde önerilen stratejik adımlar, SDÜ'nün Ar&Ge faaliyetlerini güçlendirmek için önemli bir rehber sunmaktadır.

6.2. Çalıştay Çıktıları ve Öneriler

6.2.1. Seramik ve Kompozit Malzemeler Öncelikli Alanı

- Araştırma altyapısının geliştirilmesi.
- Ulusal ve uluslararası sempozyumların düzenlenmesi.
- Yenilikçi Teknolojiler Uygulama ve Araştırma Merkezi (YETEM) bünyesinde SKM birimi oluşturulması.
- Lisansüstü programlarda SKM'ye odaklanılması.

6.2.2. Endekslerde Yükselme

- Disiplinlerarası çalışmaların teşvik edilmesi.
- Sosyal bilimler yayınlarına yönelik desteklerin artırılması.
- Teknoloji ve yapay zekâ kullanımının teşvik edilmesi.
- Akademik içeriklerin görselleştirilmesi ve tanıtımının yapılması.

6.2.3. Dış Kaynaklı Projeler ve Uluslararasılaşma

- Proje destek birimlerinin güçlendirilmesi ve mentorluk sisteminin geliştirilmesi.
- Uluslararası işbirliklerinin artırılması ve proje ofisinin daha aktif bir rol üstlenmesi.
- İletişim ve bilgilendirme faaliyetlerinin etkinleştirilmesi.

6.2.4. Araştırma ve Uygulama Merkezlerinin Çıktılarının Artırılması

	ARAŞTIRMA VE YENİLİKÇİLİK DİREKTÖRLÜĞÜ I. Ar&Ge Çalıştay Raporu	DOKÜMAN NO	RPR-CAL-2024
		YAYIN TARİHİ	25.11.2024
		REVİZYON NO	-
		REVİZYON TARİHİ	-
		SAYFA	27 / 28

- Merkezlerin performans sistemlerinin iyileştirilmesi.
- Araştırma altyapılarının güçlendirilmesi.
- Merkezler arası işbirliği ve kaynak paylaşımının artırılması.
- Çıktıların somutlaştırılması ve ölçülebilir hedefler belirlenmesi.

6.2.5. Nitelikli Yayın

- Finansal desteklerin artırılması ve yayın teşviklerinin revize edilmesi.
- Lisansüstü eğitimde nitelikli yayınlara yönelik düzenlemelerin yapılması.
- Akademik yazma destek birimlerinin kurulması ve altyapı eksikliklerinin giderilmesi.
- Uluslararası işbirlikleri ve değişim programlarının artırılması.

6.2.6. Üniversite-Sanayi İşbirliği

- Sanayi odaklı lisansüstü tez çalışmaları ve uygulamalı projelerin teşvik edilmesi.
- Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) ve Teknokent'in daha etkin kullanımı.
- Bölgesel sanayi ile güçlü işbirliklerinin geliştirilmesi.
- Başarı hikâyelerinin paylaşılması ve sanayi işbirliği boyutunun performans izlemeye eklenmesi.

6.3. Yeni Teklifler ve Geleceğe Yönelik Stratejik Adımlar

- **Proje Pazarları ve Sanayi İşbirlikleri:** Üniversite-sanayi işbirliklerini artırmak için düzenlenecek proje pazarlarının aktif bir şekilde hayata geçirilmesi.
- **FSMH Yönergesinin Güncellenmesi:** Fikri Sınai Mülkiyet Hakları yönergesinin güncellenerek, patentlerin ticarileştirilmesi için gerekli süreçlerin netleştirilmesi.
- **Lisansüstü Eğitimde Sanayi Odaklı Yaklaşımlar:** Sanayi çalışanlarına yönelik esnek ders programlarının uygulanması.
- **Yapay Zekâ Destekli Modelleme:** Araştırmacılara yapay zekâ destekli modelleme hizmetleri sunulması.
- **Endeks Uzmanları:** Üniversitenin sıralamalardaki konumunu izlemek ve geliştirmek için endeks uzmanlarının görevlendirilmesi.

6.4. Genel Sonuç

Belirlenen stratejik adımlar ve öneriler, SDÜ'nün Ar&Ge ekosistemini güçlendirmek ve ulusal ile uluslararası düzeyde etkin bir araştırma üniversitesi olmasını sağlamak için önemli fırsatlar sunmaktadır. Çalıştayın çıktılarının uygulanması, üniversitenin bilimsel ve toplumsal katkısını artıracak; disiplinlerarası işbirliklerini, sanayi entegrasyonunu ve uluslararasılaşma düzeyini güçlendirecektir. Bu hedeflere ulaşmak için tüm



ARAŞTIRMA VE YENİLİKÇİLİK
DİREKTÖRLÜĞÜ

I. Ar&Ge Çalıştay Raporu

DOKÜMAN NO	RPR-CAL-2024
YAYIN TARİHİ	25.11.2024
REVİZYON NO	-
REVİZYON TARİHİ	-
SAYFA	28 / 28

paydaşların işbirliği, sürekli geri bildirim ve iyileştirme süreçleriyle çalışması esastır.

