



**SÜLEYMAN DEMİREL
ÜNİVERSİTESİ
STR. PLAN. İZL. YÖN.
KOMİSYONU
TOPLANTI TUTANAĞI**

Toplantı No	2022-2
Toplantı Tarihi	01.02.2022
Toplantı Yeri	TEAMS
Katılımcı Sayısı	5

BAŞLIK

**01.01.2021-31.12.2021
STRATEJİK PLAN İZLEME VE YÖNLENDİRME KOMİSYONU
İZLEME VE YÖNLENDİRME RAPORU HAZIRLIK TOPLANTISI - 3**

GÜNDEM MADDELERİ

1. İz. ve Yön. Raporu hazırlanması için yapılan görev dağılımı çerçevesinde Stratejik Plan İzleme ve Yönlendirme Taslak Raporuna ilişkin veri eksikliklerinin değerlendirilmesi
2. Komisyonumuz İz. ve Yön. Taslak Raporunun içeriğindeki halen var olan eksikliklere ilişkin tartışma
3. İz. ve Yön. Taslak Raporunda halen var olan veri eksikliklerinin nasıl giderilebileceğinin tartışılması
4. İz. ve Yön. Taslak Raporu hazırlanması amacıyla son eksik verilerin elde edilmesi için tekrardan görev dağılımı
5. Görüş ve öneriler ve taslak raporun sunulmadan önce son kez görüşülmesi için yine 2 hafta içinde toplantı yapılması.

KAPSAM

Toplantıda gündem maddeleri çerçevesinde Stratejik Plan İzleme ve Yönlendirme Komisyonu olarak izleme ve yönlendirme raporunun içeriğindeki veri eksikleri ele alınmıştır. İz. ve Yön. Raporuna en son halinin verilebilmesi için gerekli mevcut eksik verilerin neler olduğu ve bu verilerin nasıl ve nerelerden elde edilebileceği tartışılmıştır. Eksik verilerin elde edilebilmesi için neler yapılabileceği ele alınarak, bu verilerin elde edilmesi için komisyon üyeleri arasında görev paylaşımı yapılmıştır. Bu çerçevede elde edilecek verilerin komisyon başkanı Prof. Dr. Hüseyin Gül'e iletilmesi ve kendisinin rapora son halini vererek grupla paylaşması ve son görüşlerin alarak Rektörlük ilgili birimine iletmesi kararlaştırılmıştır.

TOPLANTIDA ELE ALINAN TASLAK RAPOR

T.C. SÜLEYMAN DEMİREL ÜNİVERSİTESİ

STRATEJİK PLAN İZLEME VE YÖNLENDİRME
KOMİSYONU

01 Ocak 2021 – 31 Aralık 2021 Dönemi Taslak RAPORU

Komisyon Başkanı
Prof. Dr. Hüseyin GÜL

Komisyon Üyeleri
Doç. Dr. Hakan Mehmet KIRLI
Dr. Öğr. Üyesi İsmail Sedat YAVUZ
Dr. Öğr. Üyesi Süleyman DİKMEN
Dr. Öğr. Üyesi Nisran CANSEVER
Mali Hizmetler Uzman Yardımcısı Yusuf ÖZER

18 Ocak 2022 / İSPARTA

STRATEJİK PLAN İZLEME VE YÖNLENDİRME KOMİSYONU
01 OCAK 2021 – 31 ARALIK 2021 TASLAK İZLEME RAPORU

YÖNETİCİ ÖZETİ

Stratejik planlar, kaynakları stratejik önceliklere göre dağıtmak, uygulanması performans ölçüt ve göstergeleri tanımlama izleme ve değerlendirme gibi eden ve etkili olmak hedeflerini oluşturma, kalite ve kalite kültürünü, başarıya vesne önemlerini geliştirme ve gelecek için bakış açısını kurması politikaları belirlemek için yapılmaktadır. Stratejik plan izleme ve yönlendirme ise, mevcut durumu ve performans, güncel stratejik durumu ve gelişimi ile planın gelecek vizyonu arasında kalite ve öncelikleri olan ölçütler belirlemek için yapılmaktadır. Bu süreç, plan uygulanmasını gösteren sonuçları izlemek için yapılmaktadır.

Süleyman Demirel Üniversitesi'nde stratejik plan ilk kez 2000 yılında yapılan yıllık izleme raporları ile yapılmıştır. 2011-2025 Stratejik Plan 4. yılında ve SDÜ'nün gelecekte vizyonunda güçlü bir yıl geçireceği beklenmektedir. 2021-2025 Stratejik Plan, SDÜ'nün bu konudaki deneyim ve birikimini yansıtmaktadır.

2021-2025 Stratejik Plan'ın izleme, değerlendirme ve iyileştirme süreçlerinde planlanmadan çok önce gerçekleştirilen stratejik değerlendirme ve iyileştirme süreçleri, bu çerçevede veriler, yıllık ölçütler çerçevesinde düzenli olarak ve en az Covid-19 süreci sağlanıncaya kadar, üniversitemizin, akademik dışındaki ve uygulanabilir konularla ilgili politika kararları, stratejik planın amaç, hedef ve değerlendirme sonuçları şeklinde değerlendirilmiştir. Ayrıca değerlendirilmede planla ilgili olan amaç ve hedeflerin uygulanması için bir şekilde ilerletmek için değerlendirilmiştir. SDÜ'nün faaliyetleri, stratejik planın kalite ve performans sonuçları, öncelikler arasında daha akıcı sonuçlar sağlanmasını ve gelecek için en iyi politikaları belirlemek için yapılmaktadır.

2021 Yılı İzleme Raporu, 2021-2025 dönemi stratejik planın ana vizyonu ve stratejik öncelikleri çerçevesinde elde edilen performans göstergelerine göre hazırlanmıştır. Bu çerçevede stratejik planın uygulanması faaliyetleri değerlendirilmiştir. Bu çerçevede elde edilen sonuçlar, stratejik planın amaç, hedef ve değerlendirme sonuçları şeklinde değerlendirilmiştir.

SDÜ'nün bilimsel olarak 2021-2025 Stratejik Planında daha az sayıda ve net amaç ve hedefler ortaya koyması, 2021-2025 Stratejik Planın 3. maddesi, 11. madde 63 faaliyet ve 63 gösterge çerçevesinde, SDÜ'nün kaliteyi ölçme amaç, hedef ve vizyonları için çıkarılmış göstergeleri tanımlama ölçütleri performans sonuçları olarak değerlendirilmiştir. 2021-2025 Stratejik Plan, SDÜ'nün izleme ve değerlendirme süreçlerinde kaliteyi ölçmek ve diğer faaliyetlerini yönetmek için bir ölçütler çerçevesinde, stratejik planın kalite ve performans sonuçları, öncelikler arasında daha akıcı sonuçlar sağlanmasını ve gelecek için en iyi politikaları belirlemek için yapılmaktadır.

2021 Yılı İzleme Raporu'nda SDÜ 2021-2025 Stratejik Plan'ında geliştirilen faaliyetleri izleme için veri toplama, değerlendirme ve raporlama süreçleri:

- SDÜ eğitim ve araştırma dengeli toplumun sağladığı sosyal ve eğitim kalitesinde gerçekleştirildiği faaliyetlerin yanında, araştırma ve yenilikçilik alanında da rekabetsiz bir üstünlük sağlamıştır. Bu sürdürülebilirlik olarak değerlendirilmiştir.
- Planlama ve performans ölçümü ile kalite, akreditasyon ve dijitalleşme süreçleri, üniversite bütünlüğü ve personelinin bu süreçlere uyumunu ve katılımını, bilgi sahibi olarak ve benimsenerek uygulamalarını göstermiştir. Bu bağlamda bu süreçlerin üniversite ölçütünde rekabetsizlik yürütülmesinin yanında, fakülte, YO, MYO ve enstitülerinde de SDÜ stratejik planıyla uyumlu vizyonu, misyonu ve ilgili faaliyetleri belirlemesi, kalite ve performans politikası oluşturulması, faaliyetleri performans göstergeleri çerçevesinde izlenmesi yararlı bir strateji olabilir. Böyle bir strateji, kalite süreçleri ile plan amaç ve hedeflerini benimsenmesi, uygulama etkinliğini artırılmasını, kalite ve stratejik iyileştirme kültürünün yerleştirilmesini, tüm personelin değişime uyumunu sağlanmasını, stratejik planın görünürlüğüne ve uygulanması başlatması katkı sağlayacaktır.
- Stratejik plan ve kalite süreçleri kapsamında izlenen göstergelere ilişkin verilerin ve konuların tüm üniversitede dijital ortamda toplanarak depolanmasını sağlayacak "Performans İzleme ve Değerlendirme Sistemi"nin 2022 yılında tam işler hale getirilmesi, stratejik amaç ve hedefler ile performans göstergesi verilerinin daha etkili izlenmesi ve iyileştirilmesini gerektireceği önemli katkı sağlayacaktır.
- İzlenen veri toplama sürecinde güçlü olan göstergelere ilişkin olarak hem göstergelerin ne ölçüde net ve ölçülebilir olduğu hem de bu göstergelere ilişkin verilerin toplanabilirliği ve veri toplamanın fayda ve maliyeti gözetilerek ve gerekirse göstergeler yeniden tanımlanmalıdır.
- "Performans İzleme ve Değerlendirme Sistemi", eğitim-öğretim, idari işler, plan, bütçe ve kalite gibi üniversitemin tüm süreçlerinde dijitalleşmeye entegre ve bütüncül biçimde yürütülmesi, amaç ve hedefleri etkili ve verimli biçimde gerçekleştirilmesi, kalite ve performansa sürdürülebilir başarıyı yakalamasına temel oluşturacaktır.
- Mevcut-gelecek süreçleri etkinliği ve iletişim geliştirilmesini amaçlayan vizyonlu faaliyetleri gerçekleştirerek geri bildirimler almak amacıyla üniversitemin web sayfası ve sosyal medya kanalları daha etkili kullanılmalıdır. Whatsapp vb. gruplar oluşturulmasını teşvik etmek, memnuniyet, iletişim etkinliğini için yararlı olacaktır.
- Daha etkili insan kaynakları planlaması yapılarak, süreçli iyileştirme amaçlarıyla hizmetçi eğitimler yanında, uzmanlık eğitimi alanında ders içeriklerinin kalitesinin artırılması ya da içerik geliştirilmesi için eğitim ve bu derslerde iyileştirme raporlama eğitim-öğretim ve hizmet kalitesinin artırılmasına katkı verecektir.
- Eğitim kalitesi, görünürlük, tercih edilirlilik, sürdürülebilirlik gibi alanlardan önemli olan öğrenci sayıları, akademik personeli öğrenci oranları, bölümlerin tarafsız-tarım puanları, kurullarda dijital eğitim olarak ve süreçlerinde de dinamik yaratılabilir, üniversitemin sıralamalarındaki konumu gibi stratejik planda çok az değeri olan ve bu değeri olmayan konularda da izleme ve değerlendirilmelerde ele alınmasında yarar vardır.