

## ULUSLARARASILAŞMA İZLEME VE YÖNLENDİRME KOMİSYONU

### 2023 YILI İZLEME VE YÖNLENDİRME ARA RAPORU

#### Güçlü Yönler

1. Üniversitemiz bünyesinde bulunan Uluslararası İlişkiler Genel Koordinatörlüğü ve alt birimleri olan Erasmus Kurum Koordinatörlüğü, Mevlana Kurum Koordinatörlüğü ve Uluslararası İlişkiler Ofisi aracılığıyla uluslararası hareketlilik programları organize bir şekilde yürütülmekte, uluslararasılaşma kaynaklarının dağılımı etkin bir şekilde yapılmakta ve Üniversitemiz genelinde gerçekleştirilen uluslararasılaşma faaliyetleri takip edilmektedir. Genel koordinatörlük sayfasında yayınlanan iyileştirme örnekleri ve raporlar, Üniversitemizin uluslararasılaşma konusunda bir süreç yönetimine sahip olduğunu göstermektedir.
2. Uluslararasılaşma faaliyetlerimiz, Süleyman Demirel Üniversitesi 2021-2025 Stratejik Planı ve Süleyman Demirel Üniversitesi Kalite Politikası ile uyumlu olan Uluslararasılaşma Politikası çerçevesinde yürütülmektedir. Uluslararasılaşma süreçlerinin yönetiminde Uluslararası İlişkiler Genel Koordinatörlüğü'nün yanı sıra Uluslararasılaşma İzleme ve Yönlendirme Komisyonu, Uluslararası İlişkiler Genel Koordinatörlüğü Birim Kalite Komisyonu ve Uluslararası İlişkiler Genel Koordinatörlüğü Dış Paydaşlar Kurulu etkin bir rol oynamaktadır. Bu komisyon ve kurul ile katılımcı bir anlayışla uluslararasılaşma süreçlerinin yönetsel yapısı ve uluslararasılaşma faaliyetleri izlenmekte, iç ve dış paydaş katılımına önem verilerek yönetsel, organizasyonel ve performans açılarından iyileştirmeler gerçekleştirilmekte ve Üniversitemizdeki uluslararasılaşma faaliyetlerine yön verilmektedir.
3. Uluslararasılaşma İYK'nın 2022 yılına ait Genel İzleme ve Yönlendirme Raporunda yer alan "Üniversitemiz iç paydaşlarımızdan yabancı uyruklu öğretim elemanlarının ve Komisyon üyelerimizin Süleyman Demirel Üniversitesi Uluslararasılaşma Politikasının güncellenmesine ilişkin görüşleri doğrultusunda iç ve dış paydaşlarımızın da sürece dâhil edileceği çalışmaların ivedilikle başlanması" önerisi doğrultusunda Uluslararası İlişkiler Genel Koordinatörlüğü Birim Kalite Komisyonu altında "Uluslararasılaşma Politikası Geliştirme Çalışma Grubu" oluşturulmasına yönelik çalışmalar devam etmektedir.
4. Uluslararasılaşma Politikasının güncellenmesine yönelik Uluslararasılaşma Politikasının geliştirilmeye açık yönlerinin belirlenmesi amacıyla iç paydaş katılımı da önemsenerek Üniversitemizde çalışan yabancı uyruklu öğretim elemanlarının Üniversitemizin uluslararasılaşmasına yönelik görüşlerinin öğrenilmesi hedefiyle Gülşah Taşçı tarafından geliştirilen "Üniversitelerin Uluslararasılaşmaya İlişkin Akademisyen Görüşleri Ölçeği" anket formatında İngilizce ve Türkçe olarak Google Forms platformu üzerinden hazırlanmıştır.
5. Üniversitemizde AYD'ye bağlı Ulusal ve Uluslararası Araştırma Proje Koordinatörlüğü'nün birimlerinden biri olan Uluslararası Proje Birimi bünyesinde araştırmacılar tarafından uluslararası kaynaklardan sağlanan fonlarla yapılan araştırma projelerinin nicelik ve nitelik olarak geliştirilmesine yönelik destek faaliyetleri sağlanmaktadır. Üniversitemiz, araştırmacılarını teşvik etmek için Araştırma ve Yenilikçilik Direktörlüğü'nün "Makale Dil Yazım Kontrolü" desteği bulunmaktadır. SCOPUS ve WOS Core Collection kapsamındaki dergilere gönderilecek yabancı dildeki makalelerin yazım kontrolü ve düzeltilmesi için Yabancı Diller Yüksekokulu öğretim elemanlarından destek alınabilmektedir. Araştırma ve Yenilikçilik Direktörlüğü tarafından projelerde araştırmacılara mentörlük desteği de sağlanmaktadır. Yanı sıra, "Makale ön değerlendirme" hizmeti kapsamında, WOS ve SCOPUS endekslerinde taranan dergilere yüklenecek makalelerin ön hakemeleme hizmeti sunulmaktadır. "İstatistik analiz" desteği kapsamında da WoS endekslerinde taranan q1 veya q2 dergilere yüklenecek makalelerde ihtiyaç duyulan istatistiksel analiz destek hizmeti sağlanmaktadır. Ayrıca Araştırma ve Yenilikçilik Direktörlüğü çalışmaları kapsamında akademik personele Patent Ofisi tarafından destek verilmektedir. Üniversitemiz akademik personelinin dil yeterliliklerinin artırılmasına yönelik eğitimler organize edilmektedir. Bu kapsamda 2022 yılında Araştırma Görevlileri Konseyi'nin talebi üzerine Yabancı Diller Yüksekokulu tarafından Yabancı Dilde Konuşma Kulübü (Speaking Club) eğitim programı başlatılmıştır. Kontenjanın %50'lik kısmı araştırma görevlilerine kalan kısmı ise akademik ve idari personele ayrılmıştır.
6. Araştırma ve Yenilikçilik Direktörlüğü tarafından öğrencilere yenilik ve girişimcilik konularında destek olunmaktadır. Ulusal ve Uluslararası Araştırma Proje Koordinatörlüğü tarafından sağlanan destekler arasında ulusal ve uluslararası proje çağrılarına yönlendirme desteği ile Proje yazma eğitimi ve proje süreç desteği sağlanmakta, bilgilendirme toplantıları düzenlenmektedir.

7. Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı bünyesinde bulunan Uluslararası Öğrenci Ofisi, SDÜ Yabancı Öğrenci Sınavının (YÖS) organize edilmesini ilgili sınav ve başka kanallarla Kuruma yerleşen öğrencilerin burs, öğrenci belgesi ve transkript gibi belgelerinin oluşturulmasını etkin bir şekilde takip etmektedir.
8. Üniversitemiz, katılımcı anlayışla iç ve dış paydaşları da dâhil ederek uluslararasılaşma alanında durum analizi yapmak ya da gelişmeye açık unsurları belirlemek amacıyla anketler ve soru formları uygulamakta ve sonuçlar doğrultusunda politika, organizasyon ve performans alanlarında iyileştirmeler yaparak faaliyetlerini geliştirmektedir.
9. 25.10.2023 tarihli E-55829554-774.09.02-610710 sayılı “Erasmus Hk. Bilgi Toplantısı” konulu Spor Bilimleri Fakültesi Dekanlığı’ndan, 07.11.2023 tarihli E-62271973-804.01-620683 sayılı “Etkinlik (Erasmus Projesi Bilgilendirme Eğitimi) konulu Hukuk Fakültesi Dekanlığı’ndan ve 08.11.2023 tarihli, E-33704808-203.01.01.01-621580 sayılı “Bilgi Talebi” konulu Mühendislik Fakültesi Dekanlığı’ndan gelen yazılar doğrultusunda ilgili fakültelerin öğrencilerinin Erasmus Programına yönelik bilgilendirme taleplerine ilişkin 01.01.2023 tarihinde Spor Bilimleri Fakültesi’nde ve 08.11.2023 tarihinde Hukuk Fakültesi’nde Erasmus Kurum Koordinatörlüğü tarafından “Erasmus+ Bilgilendirme Toplantısı” gerçekleştirilmiştir. 16.11.2023 tarihinde Mühendislik Fakültesi’nde “Erasmus+ Bilgilendirme Toplantısı” düzenlenmesi planlanmaktadır. Gerçekleştirilen toplantılar ile Erasmus+ programına yönelik farkındalık sağlanmıştır.
10. Uluslararası öğrencilerimize Uluslararası İlişkiler Genel Koordinatörlüğü’nü tanıtmak, öğrencilerin birbirleriyle iletişimlerini geliştirmek ve Üniversitemize uyum süreçlerini kolaylaştırmak amacıyla Erasmus Days etkinlikleri kapsamında 13.10.2023 tarihinde Erasmus+ bilgilendirme toplantısı ve kokteyl etkinliği düzenlenerek çalışmaların görünür kılınması için girişimlerde bulunulmuştur.
11. Uluslararası İlişkiler Genel Koordinatörlüğü’ne 12.10.2023 tarihinde gelen iyileştirme/öneri formunda iş akışının etkinliğinin ve verimliliğinin artırılmasını desteklemeye yönelik Uluslararası İlişkiler Genel Koordinatörlüğü personelinin eğitime ihtiyaç duyduğu belirtilmiş ve bu yönde 18.10.2023 tarihinde Uluslararası İlişkiler Genel Koordinatörlüğü personeline ergonomi alanında hizmet-içi eğitim verilmiştir. Eğitim sonrasında Google Forms platformu üzerinden açık uçlu sorulardan oluşan bir soru formu uygulanmış ve personelin eğitim hakkındaki memnuniyet düzeyleri ve kazanımları tespit edilmiştir. Ergonomi Eğitimi Değerlendirme Raporu, Uluslararası İlişkiler Genel Koordinatörlüğü web sayfasında <https://uluslararasi.sdu.edu.tr/assets/uploads/sites/188/files/hizmet-ici-egitimin-ergonomi-degerlendirme-raporu-01112023.pdf> adresinde yayınlanmıştır. Soru formu aracılığıyla elde edilen verilerin analizi neticesinde personelin eğitime yönelik memnuniyet düzeylerinin yüksek olduğu görülmüştür. Katılımcılar, verilen hizmet-içi eğitimi olumlu olarak değerlendirmekte ve hizmet-içi eğitimlerin devamlılığı hususunda isteklidirler.
12. Kurumun uluslararasılaşma kaynaklarının büyük bir kısmı değişim programlarının (Mevlana Değişim Programı, Erasmus Değişim Programı) bütçelerinden oluşmaktadır. 2018 yılında Süleyman Demirel Üniversitesi’nin Süleyman Demirel Üniversitesi ve Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi olarak ikiye bölünmesi neticesinde Erasmus Değişim Programı bütçelerinde bir azalma olacağı hesaba katılarak ek fon yaratmak adına yerel konsorsiyumlar geliştirilmeye başlanmıştır. Bu bağlamda Üniversitemiz; Isparta Erasmus+ Konsorsiyumu, Sağlık ve Spor Bilimleri Erasmus+ Konsorsiyumu, Sivil Havacılık Erasmus+ Konsorsiyumu, Eğitim Bilimleri Erasmus+ Konsorsiyumu, İktisadi ve İdari Bilimler Erasmus+ Konsorsiyumu yürütücülüğünü gerçekleştirmekte ve Afyon Kocatepe Üniversitesi yürütücülüğündeki Yeraltı Kaynakları ve Enerji Konsorsiyumu’nun ortakları arasında yer almaktadır. Konsorsiyumlar; Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi, Burdur Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi, Atılım Üniversitesi, Afyon Kocatepe Üniversitesi, Amasya Üniversitesi gibi yükseköğretim kuruluşlarının yanı sıra Burdur Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü, Isparta Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü, Havacılık Emniyeti Kurumu Derneği, Göller Bölgesi Teknokent, Afyon il Milli Eğitim Müdürlüğü, Amasya Ticaret ve Sanayi Odası, Isparta Ticaret ve Sanayi Odası, Isparta Girişimci Sanayiciler ve İnsanları Derneği gibi kurum ve sivil toplum kuruluşları ile de iş birliklerinin geliştirilmesine vesile olmuştur. Bu bağlamda, Üniversitemizin uluslararasılaşma sürecine sivil toplum kuruluşları ile ilgili bakanlıklar gibi kurumların destekleri de dâhil edilmiş olup; projelerin katkılarının ve çıktılarının, yükseköğretim kurumlarının yanı sıra çeşitli sivil toplum kuruluşları ile ilgili bakanlık kurumlarına da yayılımı sağlanmıştır. Böylece Üniversitemizin paydaşlarla iletişim kurma çabalarına katkı sağlanmıştır.
13. Uluslararasılaşma sürecine öğretim elemanlarının daha aktif katılımını sağlamak amacıyla 2023 KA171 çağrı döneminde Üniversitemiz öğretim elemanlarının geliştirdikleri uluslararası ağlar kullanılarak KA171 proje teklifleri oluşturulmuştur. Dijitalleşme, yeni eğitim teknolojileri, çevre ve iklim değişikliğiyle mücadele, uluslararası göç, içerme ve yapay zekâ gibi alanlarda da tekliflerin sunulduğu çağrı döneminde ABD, Bangladeş, Kamboçya, Arnavutluk, Bosna Hersek, Kosova, Moldova, Mısır, Ürdün,

Filistin, Panama, Kazakistan, Kırgızistan, İnan, Kenya, Somali, Sudan ve Tanzanya olmak üzere 18 ÷lkeden 28 üniversiteye ilişkin teklif kabul görmüş ve Üniversitemize 177.175,00 Euro tutarında bütçe kazandırılmıştır. Projeler ile üniversitemiz uluslararası değişim programlarında ilk kez Kamboçya, Mısır, ABD, Panama, Kenya, Somali ve Sudan ile iş birlikleri geliştirme fırsatı yakalamıştır.

14. Üniversitemizin, MoU (İkili İş birliği Anlaşması), Mevlana, Erasmus+ KA131 ve Erasmus+ KA171 anlaşmaları çerçevesinde Avrupa Birliği ve dışında bir çok ÷lke ile geliştirdiği işbirlikleri ve öğretim elemanları tarafından uluslararası araştırma işbirliği projeleri bulunmaktadır.
15. Üniversitemiz, üniversite dışı ve uluslararası fonlamaların miktarını artırmaya yönelik hedefinden hareketle akademik personelin uluslararası projeler geliştirmesini teşvik etmektedir. Bu yönde, Ulusal ve Uluslararası Araştırma Proje Koordinatörlüğü tarafından araştırmacılara; Avrupa Birliği Çerçeve Programı Horizon 2020, Avrupa Birliği İPA ve ikili ve çoklu uluslararası iş birlikleri desteklerine yönelik bilgi sağlanmakta, öğretim üyelerinin uluslararası fonlara sunacakları projelerin ön hazırlık çalışmalarına yönelik İleri Araştırma Destek Projeleri ve Uluslararası Lider Araştırmacılar Programı kapsamında hibe desteği verilmektedir.
16. Üniversitemiz bünyesinde çalışan 14 yabancı uyruklu öğretim elemanı, Üniversitemizin uluslararasılaşmasının insan kaynağı olarak gör÷lmektedir.
17. Üniversitemizde toplamda 82 ÷lkeden 1987 yabancı uyruklu öğrenci bulunmaktadır. Bu öğrencilerin 113'ü meslek yüksekokullarında, 27'si yüksekokullarda, 146'sı enstitülerde ve 1701'i fakültelerde eğitim görmektedir. Uluslararası öğrenciler; 7417 Sayılı Kanun kapsamında af, doktora (yurt dışı kontenjanı), yüksek lisans (yurt dışı kontenjanı), Mütabakat zabıtı, Türkiye Bursları, YÖK Filistin Bursları, YÖS, YÖK Pakistan Bursları gibi çeşitli kanallardan Üniversitemize yerleşmektedir. Üniversitemize YÖS ve Türkiye Bursları kanalıyla yerleşen öğrenciler çoğunluktadır. 1595 öğrenci YÖS ve 237 öğrenci Türkiye Bursları ile yerleşmiştir.
18. 2023 yılı içerisinde Erasmus+ Programı kapsamında 10 giden yönlü öğrenci ve 193 gelen yönlü öğrenci hareketliliği gerçekleştirilmiştir.
19. Üniversitemizin uluslararasılaşma performansının izlenmesine ilişkin "Uluslararasılaşma Politikasından hareketle Performans Cetveli" oluşturulmuştur. Uluslararasılaşma İzleme ve Yönlendirme Komisyonu Genel İzleme ve Yönlendirme Raporları ile Uluslararası İlişkiler Genel Koordinatörlüğü Öz Değerlendirme Raporları 2021 yılından itibaren Uluslararasılaşma Politikasından hareketle Performans cetveli kullanılarak hazırlanmaktadır.
20. Sosyal Entegrasyona İhtiyaç Duyan Gruplara ve Ders/Staj tanınma durumuna ilişkin raporlar düzenli olarak yapılmakta ve Uluslararasılaşma İzleme ve Yönlendirme Komisyonu Genel İzleme ve Yönlendirme Raporları ile Uluslararası İlişkiler Genel Koordinatörlüğü Öz Değerlendirme Raporları 2021 yılından itibaren paylaşılmaktadır.
21. Uluslararası öğrencilerimize savaş ya da deprem gibi kriz dönemlerinde destek olmak amacıyla e-postalar atılmakta ve takipleri yapılmaktadır.

### **Gelişmeye Açık Yönler**

1. Uluslararasılaşma Politikası her ne kadar değişim programlarını, uluslararası öğrencileri, yabancı uyruklu akademik personeli, uluslararası araştırmaları, uluslararası ağlar ve organizasyonlar gibi konuları içerse de politikanın somut hedefler içermemesi, SDÜ kimliği ile özdeşleşecek hedeflerin bulunmaması bir eksiklik olarak değerlendirilmektedir.
2. Üniversitemizin Uluslararasılaşma Politikası'nın Kalite Koordinatörlüğü sayfasının yanı sıra Üniversite ana sayfasında kalite politikası ve diğer politikalarla birlikte yer alması kolay erişilebilir olması açısından yayımlanabilir (Kurumsal Akreditasyon Raporu, 2022).
3. Üniversite genelindeki duyuru ve bildirimlerin sadece Türkçe dilinde olması uluslararasılaşma noktasında bir eksiklik olarak gör÷lmektedir.
4. Üniversitemizin 2021-2025 Stratejik Planı'nda Uluslararasılaşma ile ilgili bir amacın belirlenmemiş olması. Yalnızca bazı amaçların altında uluslararasılaşma verilerini içeren performans göstergeleri bulunmaktadır. Uluslararasılaşma kapsamında Üniversitemizin, Stratejik Planında amaç ve amaca bağlı göstergeleri tanımlaması gerekmektedir (Kurumsal Akreditasyon Raporu, 2022).
5. Yabancı dilde eğitim veren program sayımız azdır. Yabancı dilde eğitim veren program sayısının artırılması gerekmektedir.
6. Uluslararasılaşmanın önemli araçlarından biri olan Ortak diploma programlarımız bulunmamaktadır. Önümüzdeki beş yıl içerisinde farklı dallardan en az üç tane Ortak Diploma Programı somut hedef olarak önerilmektedir.

7. Yabancı ülkelerde ya da Türkiye'deki yabancı şirketlerde istihdam edilen mezunların, uluslararası mezun öğrencilerin izlenebileceği yapılandırılmış mezun izleme sistemi bulunmamaktadır. Özellikle uluslararası mezun öğrencilerin izlenebilmesi, SDÜ ve Türkiye ile olan ilişkilerini korumalarına yönelik çalışmalar yapılabilmesini kolaylaştıracaktır.
8. Erasmus Student Network (ESN) Kulübünün ve Uluslararası Öğrenci Topluluğunun aktif hale getirilmesi önerilmektedir.
9. Üniversitemizin, öğrencilerin staj ve işyeri eğitimlerinde yurt dışı staj olanaklarını artırmak için tedbirler alması önerilmektedir.
10. Başarılı lisansüstü öğrencilerinin desteklenmesi konusunda yeni alanların açılması önerilmektedir.
11. Erasmus Programı kapsamında 2021 yılında 256 giden yönlü öğrenci hareketliliği ve 32 gelen yönlü öğrenci hareketliliği; 2022 yılında 147 giden yönlü öğrenci hareketliliği ve 29 gelen yönlü öğrenci hareketliliği; 2023 yılında 193 giden yönlü öğrenci hareketliliği ve 10 gelen yönlü öğrenci hareketliliği gerçekleştirilmiştir. Hareketliliklerden yararlanan katılımcı sayısındaki düşüşlerin ve yükselişlerin nedenlerinin karşılaştırmalı olarak ve raporlanması ve bir tablo halinde yayımlanması önerilmektedir.
12. Yabancı uyruklu öğrencilerimiz ve Türk vatandaşı öğrencilerimiz ile değişim programlarına katılmış ve katılmak isteyen öğrencilerimizin bir araya gelebileceği, tecrübelerini paylaşabilecekleri, kültür alışverişi yapabilecekleri bir fiziksel mekâna ihtiyaç duyulmaktadır.
13. Uluslararası değişim programları kapsamında yurt dışına giden uluslararası öğrencilerin, uluslararası değişim programlarını amacına uygun kullanıp kullanmadığının son üç yılın verilerinden hareketle dönme oranlarının ve başarı oranlarının da belirtilip raporlanması önerilmektedir.
14. Akademik ortalaması yüksek, başarılı ve nitelikli uluslararası öğrenci sayımızı artırmak amacıyla Üniversitemize yerleşen Türkiye bursiyeri öğrenci sayısının artırılması faydalı olacaktır.
15. Erasmus+ kapsamında önceliklendirilen alanlardan biri olan "içerme ve çeşitlilik" kapsamında engelli öğrencilerin programa daha fazla dâhil edilmesi noktasında Üniversitemizin içerme sorumlularıyla daha etkin çalışmalar yürütülerek programdan yararlanmalarının sağlanması hususunda çalışmalar yapılması önerilmektedir.
16. Erasmus+ Programı çerçevesinde personele yönelik ders verme hareketliliklerinin başvuru değerlendirme ölçütleri güncellenerek Üniversitemizin uluslararasılaşmasına katkı sağlayan akademisyenlerin motivasyonlarının artırılmasına yönelik tedbirlerin alınması önerilmektedir.
17. Üniversitemiz yöneticilerine yönelik uluslararası değişim programlarına ilişkin bilgilendirme toplantıları düzenlenerek programlara öğrenci ve akademisyenlerin katılımının artırılması, partner üniversitelerle iş birliklerinin nicel ve nitel yönlerden geliştirilmesi sağlanabilir.
18. Uluslararası değişim programları kapsamında gelen yönlü öğrenci hareketliliklerinin artırılması amacıyla açılan İngilizce ders sayısının artırılması ve işleyişin etkili yürütülmesi için tedbirlerin alınması sağlanabilir.
19. Gelen yönlü öğrencilerin ders seçimlerini yapabilmeleri amacıyla her bölümün ders paketini belirlemesi ve bölüm internet sayfasından yayımlaması önerilmektedir.
20. Madde 7 ve 8'de yer alan hususların düzenlenmesi için Üniversitemiz proliz sistemine entegrasyonunun sağlanması önerilmektedir.